

# Hallituksen toimintakertomus

Amer Sports muutti segmenttiraportointiaan. Uudelleen määritellyt liiketoimintasegmentit ovat Talvi ja ulkoilu, Pallopelit ja Fitness. Segmenttirakenne on konsernin uuden organisaatorakenteen ja sisäisen raportoinnin mukainen.

Uudet liiketoimintasegmentit on jaettu seuraaviin liiketoimintalueisiin:

- Talvi ja ulkoilu: talviurheiluvälineet (Salomonin talviurheiluvälineet ja Atomic), asusteet ja jalkineet (Salomonin asusteet ja jalkineet sekä Arc'teryx), pyöräily (Mavic) ja urheiluinstrumentit (Suunto)
- Pallopelit (Wilson): mailapelit, joukkueurheilu ja golf
- Fitness (Precor): kuntolaitteet

Konsernin maantieteelliset segmentit pysyvät ennallaan, ja ne ovat Amerikka (Pohjois-, Etelä- ja Väli-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) sekä Aasia (mukaan lukien Japani ja Australia).

Uudesta organisaatiosta tiedotettiin 2.7.2007, 22.11.2007 ja 13.12.2007. Nämä pörssitiedotteet löytyvät Amer Sportsin www-sivustolta, osoitteesta www.amersports.com.

## TILIKAUDEN 2007 LIIKEVAIHTO JA LIIKETULOS

Amer Sportsin liikevaihto laski 8 % ja oli 1 652,0 milj. euroa (1 792,7 milj. euroa vuonna 2006). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto laski 4 %.

Liiketoimintasegmenteittäin liikevaihto jakautui seuraavasti: Talvi ja ulkoilu 50 % (talviurheiluvälineet 24 %), Pallopelit 32 % ja Fitness 18 %. Talvi ja ulkoilun myynti laski 12 % ja Pallopelien 7 %. Fitnessin myynti kasvoi 6 %. Vertailukelpoisin valuutoin Talvi ja ulkoilun liikevaihto laski 11 %. Pallopelien liikevaihto oli viime vuoden tasolla. Fitnessin myynti kasvoi 14 %.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Amerikka 47 %, EMEA 43 % ja Aasia 10 %. Myynti laski Amerikassa 5 %, EMEA:ssa

10 % ja Aasiassa 11 %. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto kasvoi Amerikassa 3 % ja laski EMEA:ssa 10 % ja Aasiassa 6 %.

Konsernin liiketulos oli 92,2 milj. euroa ennen viimeisen neljänneksen kertaluonteisia eräiä. Neljännelle neljännekselle kirjattiin 42,7 milj. euron kertaluonteiset kulut liittyen talviurheiluväline-liiketoiminnan uudelleenorganisointiin. Lisäksi tulosta laskivat talviurheiluvälineiden liikevaihdon lasku sekä Wilsonin joukkueurheilun odotettua hitaampi kehitys.

Tulos ennen veroja oli 24,6 milj. euroa (96,6) ja tilikauden tulos 18,5 milj. euroa (70,5). Osakekohtainen tulos oli 0,25 euroa (0,98). Nettorahoituskulut olivat 24,9 milj. euroa (23,6). Velkainstrumenttien ja korkojohdannaisten uudelleenjärjestelyn vuoksi rahoituskulut olivat nettomääräisesti 5,1 milj. euroa alhaisemmat vuonna 2007 kuin ne olisivat olleet ilman näitä järjestelyjä.

Tilikauden verot olivat 6,1 milj. euroa (26,1). Veroaste oli 25 % (27 %).

## INVESTOINNIT

Konsernin käyttömaisuusinvestoinnit olivat yhteensä 58,3 milj. euroa (41,3). Investointeja kasvattivat edelliseen vuoteen verrattuna Amer Sportsin globaalien SAP-toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto Wilsonissa, Yhdysvalloissa, Wilsonin muutto uuteen pääkonttoriin Chicagossa, uuden logistiikkakeskuksen perustaminen Tennesseeen sekä Amer Sports Winter and Outdoor Americas -yksikön perustaminen Ogdeniin.

Konsernin poistot olivat 33,9 milj. euroa (32,2).

## TUOTEKEHITYS

Tuotekehitykseen käytettiin 57,7 milj. euroa (58,5) eli 3,5 % liikevaihdosta. Talvi ja ulkoilun osuus tuotekehityskuluista oli 63 %, Fitnessin 24 % ja Pallopelien 13 %.

## RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Konsernin nettovelka oli vuoden lopussa 588,2 milj. euroa (585,4).

Liiketoiminnan nettorahavirta korkojen ja verojen jälkeen oli 58,1 milj. euroa (45,5). Investointien nettorahavirta oli -51,6 milj. euroa (-71,9). Osinkoja maksettiin 36,2 milj. euroa (35,9).

Vuonna 2007 Amer Sports laski liikkeelle kaksi kotimaisille institutionaalisille sijoittajille suunnattua Private Placement -tyyppistä joukkovelkakirjalainaa. Kahden ja neljän vuoden pituiset lainat ovat yhteismäärältään 150 milj. euroa.

Vuonna 2005 sovitusta 575 milj. euron luotosta maksettiin takaisin kesäkuussa 165 milj. euroa. Katsauskauden lopussa tästä järjestelystä oli nostettuna 100 milj. Yhdysvaltain dollaria, ja sitovana käyttämättömänä luottolimiittinä oli 325 milj. euroa. Luotto erääntyy vuosina 2011 ja 2012.

Lyhytaikaista rahoitusta hoidetaan kotimaisella 500 milj. euron yrittäjäohjelmalla, josta 31.12.2007 oli käytetty 430 milj. euroa.

Rahavarat olivat tilikauden päättyessä 68,0 milj. euroa (45,5).

Omavaraisuusaste oli 31,0 % (33,6 %) ja nettovelkaantumisaste 115 % (105 %).

## LIIKETOIMINTASEGMENTTIEN KATSAUKSET

### Talvi ja ulkoilu

Vuonna 2007 liikevaihto laski vertailukelpoisin valuutoin 11 %. Liikevaihto jakautui seuraavasti: talviurheiluvälineet 47 %, asusteet ja jalkineet 28 %, pyöräily 14 % ja urheiluinstrumentit 11 %. Liikevaihdosta EMEA:n osuus oli 65 %, Amerikan 25 % ja Aasian 10 %. Myynti laski vertailukelpoisin valuutoin EMEA:ssa 14 %, Aasiassa 7 % ja Amerikassa 2 %.

Liiketulos laski 20,9 milj. euroon (47,2). Syynä laskuun oli kysynnän merkittävä heikkeneminen talviurheiluvälinemarkkinoilla.

### TULOS ENNEN VEROJA, MILJ. E

07		24,6
06		96,6
05		93,1 <sup>1)</sup>
04		97,0
03		109,5

<sup>1)</sup> Pro forma

### LIIKEVAIHTO, MILJ. E

07		1652
06		1793
05		1732 <sup>1)</sup>
04		1036
03		1094

<sup>1)</sup> Pro forma

### LIIKETULOS, MILJ. E

07		49,5
06		120,2
05		117,1 <sup>1)</sup>
04		100,5
03		117,7

<sup>1)</sup> Pro forma

Asusteiden ja jalkineiden, urheiluinstrumenttien ja pyöräilykomponenttien myynti kehittyi hyvin.

- Talviurheiluvälineiden liikevaihto laski vertailukelpoisin valuutoin 26 %. Atomicin ja Salomonin talviurheiluvälineiden myynnin laskun syynä oli heikko 2006/07-talvikausi ja sen aiheuttamat muutokset kaupan ja kuluttajien käyttäytymisessä: vuoden ensimmäisellä neljänneksellä talviurheiluvälineiden lisätilausten määrä puolittui ja toisella neljänneksellä ennakkotilaukset laskivat yli 20 %. Loppuvuoden hyvästä lumitilanteesta huolimatta lisätilausten määrä vuoden viimeisellä neljänneksellä pysyi alhaisella tasolla.
- Salomonin ja Arc'teryxin asusteiden ja Salomonin jalkineiden hyvä kehitys jatkui. Nopeimmin kasvoi maastojuoksukenkien myynti. Asusteiden ja jalkineiden liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 24 % ja oli 229,4 milj. euroa.
- Mavicin liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 8 % ja oli 114,1 milj. euroa. Kasvua vauhditti korkeamman hintaluokan pyöräilykomponenttien hyvä kysyntä.
- Urheiluinstrumenttien liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 15 %. Myyntiä kasvatti erityisesti Training-tuoteryhmän hyvä kysyntä.

#### **Pallopelit (Wilson)**

Vuonna 2007 liikevaihto oli vertailukelpoisin valuutoin viime vuoden tasolla. Liikevaihto jakautui seuraavasti: mailapelit 44 %, joukkueurheilu 37 % ja golf 19 %. Liikevaihdosta Amerikan osuus oli 65 %, EMEA:n 22 % ja Aasian 13 %. Myynti nousi vertailukelpoisin valuutoin EMEA:ssa 9 % ja laski Amerikassa 2 % ja Aasiassa 11 %.

Liiketulos laski vertailukelpoisin valuutoin 5 % ja oli 48,2 milj. euroa. Liiketuloksen laskuun vaikutti joukkueurheilun odotettua heikompi myynti.

- Mailapelin liikevaihto jatkoi hyvää kehitystään ja kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 5 %. Vuoden alussa lanseerattu [K] Factor -tennistamallisto on saanut hyvän vastaanoton markkinoilla. Tennismailojen myynti kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 8 %.
- Joukkueurheilun liikevaihto jäi tavoitteistaan ja laski vertailukelpoisin valuutoin 3 %. Myynnin lasku johtui baseballvälineiden heikentyneestä kysynnästä.
- Golfiin liikevaihto laski vertailukelpoisin valuutoin 9 %. Varmistaakseen golfläiketoimintansa positiivisen tuloksen vuonna 2008, Wilson lopetti golfpallojen tuotannon Humboldtissa, Yhdysvalloissa. Jatkossa koko golfpallotuotanto on ulkoistettu. Japanissa

Kasco Inc. aloitti Wilsonin golf tuotteiden jakelun ja lisensoinnin 1.1.2008. Uudelleenjärjestelyillä arvioidaan saavutettavan noin 5 milj. Yhdysvaltain dollarin vuosittaiset säästöt. Muutoksien seurauksena väheni yhteensä noin 100 työpaikkaa.

#### **Fitness (Precor)**

Vuonna 2007 liikevaihto jatkoi hyvää kehitystään ja kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 14 %. Liikevaihdosta Amerikan osuus oli 76 %, EMEA:n 17 % ja Aasian 7 %. Myynti nousi vertailukelpoisin valuutoin Aasiassa 16 %, Amerikassa 14 % ja EMEA:ssa 12 %.

Liiketulos kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 17 % ja oli 37,2 milj. euroa. Panostukset tuotekehitykseen ja tuotantoteknologiaan jatkuivat.

- Precor tarjoaa kuntolaitteita sekä kuntosalit- että kotikäyttöön. Precorin myynti kuntosaleille jatkui erityisen vahvana. Pohjois-Amerikassa sen myynti kasvoi selvästi markkinoita nopeammin. Myyntiä edistivät Precorin aseman vahvistuminen suurimmissa kuntosaliketjuissa sekä viihdejärjestelmien hyvä kysyntä. Lisäksi Precorin asema tärkeällä hotellimarkkinalla vahvistui, kun sen tuotteita asennettiin yhä useampaan Hilton-hotelliin maailmanlaajuisesti. Uusi AMT-kuntolaite kasvatti myyntiä kuntosaleille toisella vuosipuoliskolla.
- Precorin tuotteiden kysyntä kuluttajamarkkinoilla jatkui vahvana ja myynti kasvoi. Precorin uudet elliptiset kuntolaitteet ja juoksumatot kasvattivat kotikuntoilijoille tarjottavien tuotteiden määrää.
- Vuoden 2007 aikana Precor toi ennätyksellisen suuren määrän tuotteita markkinoille.

#### **HENKILÖSTÖ**

Konsernin henkilökunnan määrä oli vuoden päättyessä 6 465 henkilöä (6 553). Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 6 582 (6 786) henkeä. Emoyhtiö Amer Sports Oyj:n palveluksessa oli vuoden lopussa 58 (52) ja keskimäärin 59 henkeä (55).

	31.12.2007	31.12.2006
Talvi ja ulkoilu	3 701	3 787
Pallopelit	1 891	1 919
Fitness	815	795
Konsernihallinto	58	52
<b>Yhteensä</b>	<b>6 465</b>	6 553

Vuoden päättyessä henkilöstöstä työskenteli Yhdysvalloissa 1 788, Ranskassa 1 228, Itävallassa 681, Kanadassa 630, Suomessa 404 ja muualla 1 734 henkilöä.

	31.12.2007	31.12.2006
EMEA	3 330	3 346
Amerikka	2 557	2 702
Aasia	578	505
<b>Yhteensä</b>	<b>6 465</b>	6 553

#### **AMER SPORTSIN OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

Katsauskauden päättyessä Amer Sportsilla oli 12 280 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Osakkeista ulkomaalaisomistuksessa oli 49,9 % (56,0 %).

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä katsauskauden aikana kaikkiaan 162,2 milj. kappaletta 2 817,9 milj. euron kokonaishintaan. Vaihtuvuus oli 225,3 % (keskimääräisestä osakemäärästä, ilman omia osakkeita). ADR-todistuksia oli vuodenvaihteessa liikkeellä 410 918 kappaletta.

Amer Sports Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa katsauskauden lopussa Helsingin Pörssissä päätettiin hintaan 18,49 euroa. Ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 21,50 euroa ja alin 15,51 euroa. Keskimääräinen kurssi oli 17,37 euroa.

31.12.2007 yhtiön markkina-arvo oli 1 329,1 milj. euroa ilman omia osakkeita (1 195,9).

#### **Valtuutukset**

Yhtiökokous valtuutti Amer Sportsin hallituksen päättämään enintään 3 500 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä.

Hallitus käynnisti 8.3.2007 saamansa valtuutuksen pohjalta uuden omien osakkeiden osto-ohjelman. Osakkeita hankittiin yhtiön osakepohjaisen 2007 kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi.

Omia osakkeita ostettiin seuraavasti:

Aika	Määrä	Kokonais- hinta, e	Nimellis- arvo, e	Suoritettu vastike (keski- määrin), e	Suoritettu vastike (vaihtelu- väli), e
23.8.– 31.8.07	445 000	7 503 487,25	4	16,86	16,59– 17,21

Hankittu omien osakkeiden määrä edustaa 0,6 % Amer Sportsin osakemäärästä.

Lisäksi hallituksella on yhtiökokouksen antama valtuutus päättää uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan ("Maksullinen Osakeanti") tai maksutta ("Maksuton Osakeanti"). Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 7 000 000 uuden osakkeen antamisesta ja enintään 6 500 000 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta. Valtuutus osakkeiden antamiseen ja omien osakkeiden luovuttamiseen on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

#### Optio-oikeudet ja osakepääoman korotukset

Vuoden 2002 optio-oikeuksien ylin kurssi OMX Helsingin Pörssissä oli 29,00 euroa ja alin 14,20 euroa. Vuoden 2007 aikana optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 301 333 kappaletta 5,3 milj. euron kokonaishintaan.

Vuoden 2003 optio-oikeuksien ylin kurssi OMX Helsingin Pörssissä oli 23,50 euroa ja alin 10,37 euroa. Vuoden 2007 aikana

optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 50 349 kappaletta 0,7 milj. euron kokonaishintaan.

Vuoden 2004 optio-oikeuksien ylin kurssi OMX Helsingin Pörssissä oli 21,00 euroa ja alin 8,33 euroa. Vuoden 2007 aikana optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 154 289 kappaletta 1,8 milj. euron kokonaishintaan.

#### Omistusosuuksien muutoksista tehdyt ilmoitukset

Franklin Resources Inc. ilmoitti 30.1.2007, että sen määräysvallassa olevien rahastojen ja yksittäisten sijoittajien omistamat osakkeet edustavat 5,09 % Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

11.6.2007 Sports Direct International Plc ilmoitti, että sen omistamat osakkeet edustavat 5,4 % Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. 31.7.2007 Sports Direct ilmoitti, että sen omistamat osakkeet edustavat 10,64 % Amer Sports Oyj:n osakepääomasta. 8.11.2007 Sports Direct ilmoitti myyneensä kaikki omistamansa Amer Sports Oyj:n osakkeet. Sports Directin omistusosuus muuttui 7.11.2007.

Ajanta Oy ilmoitti 24.8.2007, että sen osuus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) termiinkaupoilla, jotka tehtiin 23.8.2007, ja jotka erääntyvät 21.12.2007. 12.10.2007 Ajanta Oy ilmoitti, että sen osuus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti yhden kymmenesosan (1/10) termiinkaupoilla, jotka tehtiin 12.10.2007, ja jotka erääntyvät 21.12.2007. 8.11.2007 Ajanta ilmoitti, että sen osuus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta on ylittänyt yhden viidesosan (1/5) termiinkaupoilla, jotka tehtiin 7.11.2007, ja jotka erääntyvät 15.2.2008. 21.12.2007 Ajanta ilmoitti, että se on termiinkaupoilla sulkenut 21.12.2007 erääntyvät OMX-

termiinisopimuksensa ja OTC-termiinisopimuksensa sekä 15.2.2008 erääntyvät OMX-termiinisopimuksensa. Tämän seurauksena Ajanta Oy:n osakeomistus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alittaa yhden kahdeskymmenesosan (1/20). Vastaavasti Ajanta Oyj:n tytäryhtiö Ajanta NV:n osuus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti yhden viidesosan (1/5) termiinkaupoilla, jotka tehtiin niin ikään 21.12.2007. Ajanta Oy:n yhteenlaskettu suora ja välillinen omistusosuus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta pysyi ennallaan. Omistus on yhteensä OMX-termiinisopimusten erääntymisen jälkeen 19.6.2008 vähintään 13 226 400 kappaletta eli 18,89 % osakepääomasta ja äänimäärästä, ja mikäli OTC-termiinisopimukset eräännytetään samanaikaisesti enintään 16 062 126 kappaletta eli 22,21 % osakepääomasta ja äänimäärästä.

Nordea Bank AB:n suomalainen tytäryhtiö Nordea Pankki Suomi Oyj ilmoitti 29.8.2007, että se on ostanut 256 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Kaupan myötä Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus Amer Sports Oyj:ssä nousi yli 1/20 eli oli 5,15 % Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Nordea Pankki Suomi Oyj ilmoitti, että se on tehnyt Amer Sports Oyj:tä koskevia termiinisopimuksia. Termiinisopimuksia erääntyi syyskuussa 2007 (4 500 osaketta) ja joulukuussa 2007 (3 848 600 osaketta) ja erääntyy helmikuussa 2008 (95 000 osaketta). 9.11.2007 Nordea Bank AB ilmoitti, että Nordea Pankki Suomi Oyj on 7.11.2007 ostanut 8 768 800 Amer Sports Oyj:n osaketta. Kaupan myötä Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus Amer Sports Oyj:ssä nousi yli 3/20 eli on 18,41 % Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Nordea Pankki Suomi Oyj ilmoitti tehneensä Amer Sports Oyj:tä koskevia termiinisopimuksia. Termiinisopimuksia erääntyi marraskuussa 2007 (2 000 osaketta), joulukuussa 2007 (4 706 000 osaketta) ja erääntyy helmikuussa 2008 (8 899 500 osaketta) ja maaliskuussa 2008 (11 600 osaketta). Termiiniin erääntyessä joulukuussa 2007 Nordea Pankki Suomi Oyj:n ja Nordea-konsernin omistusosuus Amer Sports Oyj:ssä laski alle 3/20 ja laskee helmikuussa 2008 alle 1/20. 28.12.2007 Nordea Bank AB ilmoitti, että Nordea-konsernin ja Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus ei ole laskenut alle 3/20. Nordea-konsernin kokonaisomistus Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on 19,2 % (13 896 340 osaketta). Termiinisopimuksia erääntyy 3 304 kappaletta helmikuussa 2008 (330 400 osaketta), 425 kappaletta maaliskuussa 2008 (42 500 osaketta) ja 133 264 kappaletta kesäkuussa 2008 (13 326 400 osaketta). Termiiniin erääntyessä kesäkuussa 2008 Nordea Pankki Suomi Oyj:n ja Nordea-konsernin omistusosuus Amer Sports Oyj:ssä laskee alle 1/20.

Optio-ohjelmat	Euroa	Osakkeiden lukumäärä	Kauppa- rekisteriin merkintäpäivä	Osakepääoma, euroa	Osakkeiden määrä
2002	1 433 520	358 380	16.1.2007	288 224 016	72 056 004
2002	114 000	28 500	8.2.2007	288 338 016	72 084 504
2002	26 760	6 690	22.5.2007	288 364 776	72 091 194
2002	458 952	114 738	20.6.2007	288 823 728	72 205 932
2003	16 020	4 005	4.9.2007	288 839 748	72 209 937
2004	4 200	1 050	10.10.2007	288 843 948	72 210 987
2003	44 196	11 049	10.10.2007	288 888 144	72 222 036
2002	386 856	96 714	10.10.2007	289 275 000	72 318 750
2002	13 980	3 495	27.11.2007	289 288 980	72 322 245
2002	13 200	3 300	18.12.2007	289 302 180	72 325 545

31.12.2007 yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 289302180 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 72325545 kappaletta.

Arvopaperimarkkinalain 2. luvun 9. pykälän mukaisesti Amer Sports Oyj on ilmoittanut yllä mainituista kaupoista julkistamisensa pörssi-ilmoituksissa, jotka löytyvät yhtiön internetsivustolta, osoitteesta [www.amersports.com](http://www.amersports.com).

### EMOYHTIÖN HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

Nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti 8.3.2007 pidetty yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän. Hallituksen jäsenenä jatkoivat Felix Björklund, Ilkka Brotherus, Tuomo Lähdesmäki, Timo Maasilta, Roger Talerio ja Anssi Vanjoki. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Pirjo Väliäho. Valitun hallituksen toimikausi päättyi vuoden 2008 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Anssi Vanjoen ja varapuheenjohtajakseen Ilkka Brotheruksen. Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Anssi Vanjoki (valiokunnan puheenjohtaja), Felix Björklund, Tuomo Lähdesmäki ja Pirjo Väliäho. Nimitysvaliokunnan jäseniksi valittiin Ilkka Brotherus (valiokunnan puheenjohtaja), Timo Maasilta ja Felix Björklund. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Tuomo Lähdesmäki (valiokunnan puheenjohtaja), Ilkka Brotherus ja Timo Maasilta.

Yhtiön tilintarkastajaksi yhtiökokous valitsi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan Jouko Malinen, KHT. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

### LIIKETOIMINNAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Monipuolinen laji- ja brändivalikoima sekä läsnäolo kaikilla keskeisillä markkina-alueilla tasapainottavat Amer Sportsin liiketoimintaa. Esimerkiksi seuraavat riskit on arvioitu sellaisiksi, että ne voisivat toteutuessaan vaikuttaa yhtiön kehitykseen:

- Yhdysvaltojen markkinat muodostavat 50 % maailman urheiluvälinemarkkinoista ja noin 40 % Amer Sportsin liikevaihdosta. Urheiluvälineiden kysynnän ja vähittäismyynnin kehityksen välillä on korrelaatio, joten muutos Yhdysvaltojen vähittäismyynnissä vaikuttaa Amer Sportsin liiketoimintaan.
- Amer Sportsin liikevaihdosta noin 25 % syntyy talviurheiluvälineistä. Sääolot voivat vaikuttaa Amer Sportsin kehitykseen. Perinteisesti heikot lumiolot yhdellä alueella ovat tasoittuneet toisen alueen hyvillä lumioloilla.

- Talviurheiluvälineliiketoiminnan integraatio mahdollistaa merkittävän tulosparannuksen lähivuosina. Mikäli suunnitelmat eivät toteutuisi odotetulla tavalla, heikentäisi se Amer Sportsin tulostuloksia lähivuosina.
- Euron kurssimuutokset muihin valuuttoihin nähden vaikuttavat Amer Sportsin tulokseen. Vaikutus on kuitenkin rajallinen siitä syystä, että Amer Sportsin euro-dollaripositio on tasapainossa.
- Vaikka yhtiö testaa tuotteitaan kattavasti ennen lanseerausta, se ei voi täysin sulkea pois riskiä, että sitä vastaan voidaan nostaa tuotevastuukanteita. Amer Sportsilla on tavanomainen vakuutusturva tuotevastuuoikeudenkäyntien taloudellisten seurauksien varalta. Tuotevastuuoikeudenkäynnit voivat vahingoittaa Amer Sportsin mainetta, ja tästä syystä niillä voi olla haitallinen vaikutus myyntiin.
- Suuren asiakkaan menettäminen vaikuttaisi Amer Sportsin myyntiin. Riski on kuitenkin rajallinen, koska Amer Sportsin asiakaskunta on hajautunutta ja viisi suurinta asiakasta muodostavat vuotuisesta liikevaihdosta alle 10 %.
- Amer Sports käyttää tuotteissaan teräs-, kumi- ja öljypohjaisia raaka-aineita ja komponentteja. Näiden raaka-aineiden hintojen kasvu nostaa tuotantokustannuksia. Amer Sports tuo markkinoille uusia tuotteita joka vuosi, ja markkinatilanteesta riippuen se voi kompensoida materiaalikustannusten kasvun.
- Amer Sportsin tuotannosta suuri osa on ulkoistettu. Tavoitteena on ostotoimintaan liittyvien saatavuus-, laatu- ja hintariskien minimointi. Vaikka liiketoiminta-alueet tarkastavat alihankkijoihin säännöllisesti, vaikuttavat alihankkijoiden mahdolliset toimitusongelmat tai sopimusrikkheet Amer Sportsin toimintaan.
- Amer Sportsin merkittävimmät omat tuotantolaitokset ovat Atomicin tehdas Itävallassa, Precorin tehdas Yhdysvalloissa ja Suunnon tehdas Suomessa. Amer Sportsilla on merkittäviä alihankkijoiden omistamia tehtaita Itä-Euroopassa ja Romaniassa. Yhtiön merkittävimmät jakelukeskukset sijaitsevat Saksassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa. Mikäli näissä yksiköissä syntyisi odottamattomia tuotanto- tai toimituskatsoksia, olisi niillä negatiivinen vaikutus yhtiön kehitykseen.
- Urheiluvälineteollisuudelle on tyypillistä immateriaalioikeuksien suojaaminen ja immateriaalioikeuksiin liittyvät kiistat. Liiketoiminnossa vireillä olevien oikeudenkäyntien ja viranomaisen päätösten materiaaliset vaikutukset yhtiön taloudelliseen asemaan ja operatiiviseen tulokseen arvioidaan säännöllisesti ja arvioista tiedotetaan tarvittaessa.

### TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT JA OHJEISTUS

Amer Sportsin toimintaympäristö on haasteellinen alkaneena vuonna. Kulutuskysynnän odotetaan heikenevän Pohjois-Amerikassa ja kuluvan talven hyvä lumitilanne tärkeimmillä markkinoilla ei ole vielä odotetulla tavalla heijastunut talviurheiluvälineiden kysyntään.

Suunnitelmat talviurheiluvälineliiketoiminnan uudelleenorganisoinnista on julkistettu. Suunniteltujen toimenpiteiden seurauksena noin 400 työpaikan arvioidaan vähenevän vuonna 2008. Tästä syntyvät säästöt näkyvät jossain määrin jo kuluvana vuonna ja niiden arvioidaan olevan 20 milj. euroa vuonna 2009. Muissa Amer Sportsin liiketoiminnossa tavoitellaan myös tulosparannusta kuluvana vuonna, vaikkakin toimintaympäristön epävarmuus on tavanomaista suurempi.

- Vuonna 2008 Amer Sports tavoittelee liikevaihdon 5 % kasvua vertailukelpoisin valuutoin. Liiketuloksen arvioidaan olevan 100–130 milj. euroa (vertailutulot vuodelta 2007 ennen kerta-oluita erinä oli 92,2 milj. euroa).
- Osakekohtaisen tuloksen arvioidaan olevan 0,75–1,00 euroa (vertailutulot vuodelta 2007 ennen kerta-oluita erinä oli 0,70 euroa).  
Arviot perustuvat dollari-euro-kurssiin 1,47. Yhtiö pyrkii täsmentämään ohjeistustaan toisen neljänneksen yhteydessä.

### OSINKOEHDOTUS

Amer Sports pyrkii olemaan varteenotettava ja kilpailukykyinen sijoituskohde, joka lisää omistajiensa varallisuutta osinkopolitiikan ja osakkeen arvon kehityksen kautta. Aktiivisen, tulosta myötäilevän osinkopolitiikan tavoitteena on jakaa osinko, joka on vähintään kolmannes vuosittaisesta nettotuloksesta.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 236 156 217,12 euroa, josta tilikauden tulos on 5 713 682,69 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,50 euroa/osake eli yhteensä 36 522 775,50 euroa
- jätetään omaan pääomaan 199 633 441,62 euroa

Yhteensä 236 156 217,12 euroa

Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemysten mukaan yhtiön maksukykyä.

### LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

milj. e	2007	%	2006	Muutos %
Talvi ja ulkoilu	830,1	50	947,5	-12
Pallopelit	530,9	32	569,6	-7
Fitness	291,0	18	275,6	6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 652,0</b>	<b>100</b>	<b>1 792,7</b>	<b>-8</b>

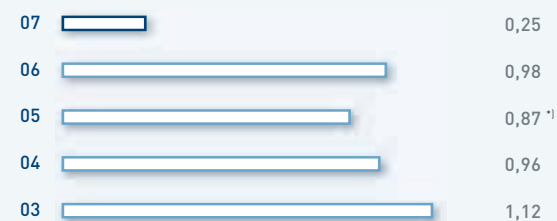
### LIKETULOS LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

milj. e	2007	% liike- vaihdosta	2006	% liike- vaihdosta
Talvi ja ulkoilu	20,9	3	47,2	5
Pallopelit	48,2	9	54,6	10
Fitness	37,2	13	34,8	13
Konsernihallinto	-14,1	-	-16,4	-
	92,2	6	120,2	7
Talviurheiluvälineliiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelykulut	-42,7		-	
<b>Yhteensä</b>	<b>49,5</b>	<b>3</b>	<b>120,2</b>	<b>7</b>

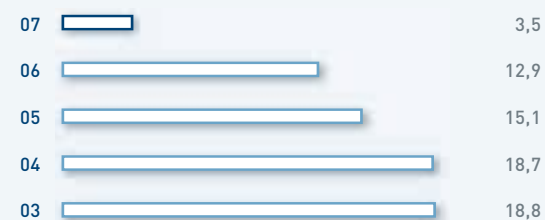
### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

milj. e	2007	%	2006	Muutos %
Amerikka	774,1	47	815,7	-5
EMEA	704,9	43	781,8	-10
Aasia	173,0	10	195,2	-11
<b>Yhteensä</b>	<b>1 652,0</b>	<b>100</b>	<b>1 792,7</b>	<b>-8</b>

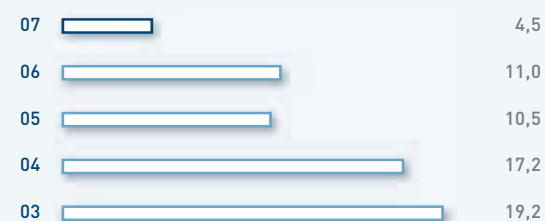
### TULOS / OSAKE, E



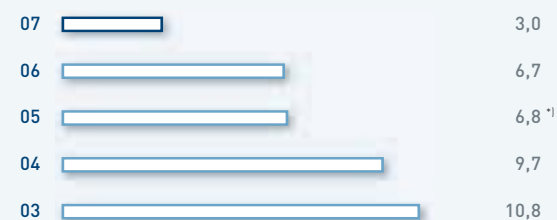
### OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %

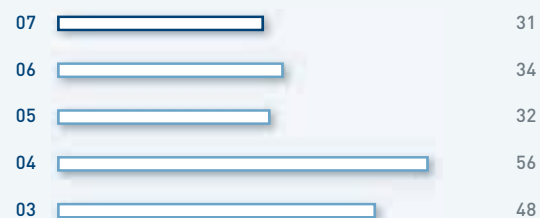


### LIKETULOS, %

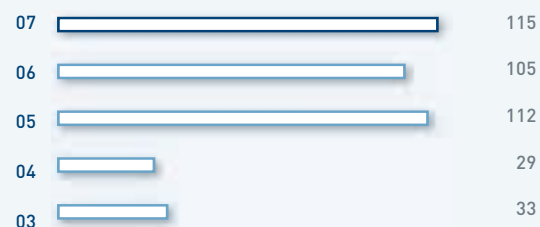


<sup>1)</sup> Pro forma

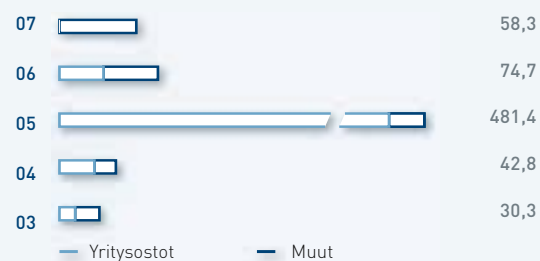
#### OMAVARAISUUSASTE, %



#### NETTOVELKAANTUMISASTE, %



#### INVESTOINNIT, MILJ. E



#### HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA



#### HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

	Tilikauden lopussa		Keskimäärin	
	2007	2006	2007	2006
Talvi ja ulkoilu	3 701	3 787	3 834	4 006
Pallopelit	1 891	1 919	1 883	1 949
Fitness	815	795	806	776
Konsernihallinto	58	52	59	55
<b>Yhteensä</b>	<b>6 465</b>	<b>6 553</b>	<b>6 582</b>	<b>6 786</b>

#### HENKILÖSTÖ MAITAIN

	Tilikauden lopussa	
	2007	2006
Yhdysvallat	1 788	1 957
Ranska	1 228	1 260
Itävalta	681	712
Kanada	630	608
Suomi	404	393
Saksa	257	235
Iso-Britannia	195	184
Japani	189	189
Kiina	140	60
Italia	99	117
Sveitsi	89	87
Meksiko	83	84
Romania	75	71
Taiwan	67	86
Australia	63	60
Espanja	60	62
Malta	59	55
Brasilia	56	53
Muut	302	280
<b>Yhteensä</b>	<b>6 465</b>	<b>6 553</b>

#### LIKEVAIHTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

milj. e	I	II	III	IV	I	II	III	IV
	2007	2007	2007	2007	2006	2006	2006	2006
Talvi ja ulkoilu	144,4	100,2	280,6	304,9	166,2	103,0	291,2	387,1
Pallopelit	163,6	150,4	109,9	107,0	178,3	159,5	120,3	111,5
Fitness	73,8	59,7	72,3	85,2	72,9	59,3	60,4	83,0
Liikevaihto yhteensä	381,8	310,3	462,8	497,1	417,4	321,8	471,9	581,6

#### LIIKETULOS NELJÄNNESVUOSITTAIN

milj. e	I	II	III	IV	I	II	III	IV
	2007	2007	2007	2007	2006	2006	2006	2006
Talvi ja ulkoilu	-34,4	-28,8	48,9	35,2	-30,7	-26,4	48,0	56,3
Pallopelit	19,8	15,0	5,4	8,0	24,3	17,2	7,9	5,2
Fitness	9,9	6,2	8,1	13,0	12,0	4,1	6,0	12,7
Konsernihallinto	-3,1	-5,2	-3,3	-2,5	-4,0	-3,9	-4,0	-4,5
	-7,8	-12,8	59,1	53,7	1,6	-9,0	57,9	69,7
Talviurheiluvälineliiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelykulut	-	-	-	-42,7	-	-	-	-
Liiketulos yhteensä	-7,8	-12,8	59,1	11,0	1,6	-9,0	57,9	69,7

## Viisivuotiskatsaus (IFRS)

milj. e	2007	Muutos %	2006	2005	2004	2003
Liikevaihto	1 652,0	-8	1 792,7	1 363,7	1 035,9	1 094,1
Poistot	33,9	5	32,2	20,1	16,1	19,7
Tuotekehityskulut	57,7	-1	58,5	39,4	31,3	30,7
% liikevaihdosta	3		3	3	3	3
Liiketulos	49,5	-59	120,2	82,3	100,5	117,7
% liikevaihdosta	3		7	6	10	11
Nettorahoituserät	-24,9	6	-23,6	-9,0	-3,5	-8,2
% liikevaihdosta	2		1	1		1
Tulos ennen veroja	24,6	-75	96,6	73,3	97,0	109,5
% liikevaihdosta	1		5	5	9	10
Verot	6,1	-77	26,1	-2,1	28,1	31,0
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	-		-	-	14,0	-
Tilikauden tulos, emoyhtiön omistajille kuuluva	18,1	-74	70,3	75,2	82,6	78,1
Investoinnit	58,3	-22	74,7	481,4	42,8	30,3
% liikevaihdosta	4		4	35	4	3
Realisoinnit	5,7	104	2,8	9,6	34,1	6,2
Pitkäaikaiset varat	682,6	1	674,5	700,9	395,6	414,9
Vaihto-omaisuus	299,2	3	290,4	301,6	154,4	136,9
Lyhytaikaiset saamiset	594,7	-8	647,1	635,1	260,0	293,6
Likvidit varat	68,0	49	45,5	48,7	17,0	27,1
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	-		-	-	3,5	-
Oma pääoma ja vähemmistöosuus	509,7	-8	556,1	536,2	461,3	422,5
Korollinen vieras pääoma	656,2	4	630,9	649,7	150,2	167,7
Koroton vieras pääoma	478,6	2	470,5	500,4	219,0	282,3
Taseen loppusumma	1 644,5	-1	1 657,5	1 686,3	830,5	872,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	4,5		11,0	10,5	17,2	19,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	3,5		12,9	15,1	18,7	18,8
Omavaraisuusaste, %	31		34	32	56	48
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	1,3		1,1	1,2	0,3	0,4
Nettovelkaantumisaste, %	115		105	112	29	33
Henkilöstö keskimäärin	6 582	-3	6 786	4 968	4 174	4 089

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 92

## Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

milj. e	Liite	2007	2006
<b>LIKEVAIHTO</b>		<b>1 652,0</b>	1 792,7
Myytujen suoritteiden hankintameno	7	-987,6	-1 095,3
<b>BRUTTOKATE</b>		<b>664,4</b>	697,4
Lisenssituotot		18,0	22,4
Liiketoiminnan muut tuotot	4	7,9	7,2
Tuotekehityskulut	7	-57,7	-58,5
Myynnin ja markkinoinnin kulut	7	-407,6	-416,5
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	7, 8	-132,8	-131,8
Talviurheiluvälineliiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelykulut	20	-42,7	-
<b>LIIKETULOS</b>	5, 6, 7	<b>49,5</b>	120,2
% liikevaihdosta		3,0	6,7
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-24,9	-23,6
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		<b>24,6</b>	96,6
Tuloverot	10	-6,1	-26,1
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>18,5</b>	70,5
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		18,1	70,3
Vähemmistölle		0,4	0,2
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	11		
Laimentamaton		0,25	0,98
Laimennettu		0,25	0,97

# Konsernin tase (IFRS)

VARAT				
milj. e	Liite	2007	2006	
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>	12			
Aineettomat oikeudet		201,9	208,5	
Liikearvo		270,9	290,3	
Muut aineettomat hyödykkeet		7,6	1,4	
Maa- ja vesialueet		13,9	14,2	
Rakennukset ja rakennelmat		56,2	44,2	
Koneet ja kalusto		61,1	52,5	
Muut aineelliset hyödykkeet		0,7	1,0	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		4,0	6,9	
Myytävissä olevat rahoitusvarat	13	0,8	1,8	
Laskennalliset verosaamiset	14	62,6	45,7	
Muut saamiset		2,9	8,0	
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>682,6</b>	674,5	
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>				
<b>VAIHTO-OMAISUUS</b>	15			
Aineet ja tarvikkeet		49,5	51,7	
Keskeneräiset tuotteet		9,5	9,8	
Valmiit tuotteet/tavarat		240,2	228,9	
		299,2	290,4	
<b>SAAMISET</b>				
Myyntisaamiset	15	523,4	568,7	
Lainasaamiset		0,2	0,2	
Verosaamiset		11,7	12,4	
Siirto- ja muut saamiset	16	59,4	65,8	
		594,7	647,1	
<b>RAHAVARAT</b>	13	68,0	45,5	
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>961,9</b>	983,0	
<b>VARAT</b>	27	<b>1 644,5</b>	1 657,5	
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
milj. e	Liite	2007	2006	
<b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>	17			
Osakepääoma		289,3	286,8	
Ylikurssirahasto		15,0	6,9	
Omat osakkeet		-7,5	-	
Muuntoerot		-66,8	-41,5	
Arvonmuutosrahasto	25	-2,7	4,2	
Edellisten tilikausien tulos		260,8	225,8	
Tilikauden tulos		18,1	70,3	
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>506,2</b>	552,5	
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>		<b>3,5</b>	3,6	
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>509,7</b>	556,1	
<b>VELAT</b>				
<b>PITKÄAIKAINEN</b>				
Joukkovelkakirjalainat	18	150,0	-	
Lainat rahoituslaitoksilta	18	67,9	240,6	
Eläkelainat	18	0,5	1,4	
Muut korolliset velat	18	0,2	1,9	
Laskennalliset verovelat	14	10,4	13,0	
Muut korottomat velat		8,3	5,7	
		237,3	262,6	
<b>LYHYTAIKAINEN</b>				
Korolliset velat	18	437,6	387,0	
Ostovelat		164,8	142,9	
Siirtovelat	19	191,4	220,1	
Verovelat		15,8	19,4	
Varaukset	20	87,9	69,4	
		897,5	838,8	
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	27	<b>1 134,8</b>	1 101,4	
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 644,5</b>	1 657,5	

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

milj. e	Liite	2007	2006
<b>LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA</b>			
Liiketulos		49,5	120,2
Poistot		33,9	32,2
Liiketoiminnan rahavirran oikaisu	21	-3,4	0,6
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta		80,0	153,0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)		-18,8	-4,9
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		22,1	-39,8
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		23,0	-15,4
Käyttöpääoman muutos		26,3	-60,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		106,3	92,9
Maksetut korot liiketoiminnasta		-23,1	-20,6
Saadut korot liiketoiminnasta		1,4	0,8
Maksetut välittömät verot		-26,5	-27,6
Rahoituserät ja verot		-48,2	-47,4
Liiketoiminnan nettorahavirta		58,1	45,5
<b>INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA</b>			
Ostetut konserniyhtiöt	3	-	-33,4
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-46,5	-36,2
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-11,8	-5,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		4,0	2,8
Luovutustulot muista sijoituksista		1,7	-
Lainasaamisten takaisinmaksut		1,0	-
Saadut korot investoinneista		0,0	0,0
Investointien nettorahavirta		-51,6	-71,9
<b>RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA</b>			
Maksullinen osakeanti		10,6	6,5
Omien osakkeiden hankinta		-7,5	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos		49,1	41,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot		150,0	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-165,9	-1,1
Osingonjako		-36,2	-35,9
Muut rahoituserät <sup>1)</sup>		16,7	13,7
Rahoituksen nettorahavirta		16,8	24,7
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>			
Rahavarat			
Rahavarat tilikauden lopussa		68,0	45,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,8	-1,5
Rahavarat tilikauden alussa		45,5	48,7
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>23,3</b>	<b>-1,7</b>

<sup>1)</sup> Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssimuutosten takia.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
milj. e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Vähemmistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2006</b>	285,9	1,3		-14,2	-0,6	260,4	532,8	3,4	536,2
Muuntoerot				-27,3			-27,3		-27,3
Tulevien rahavirtojen suojaus					4,8		4,8		4,8
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot				-27,3	4,8		-22,5		-22,5
Tilikauden tulos						70,3	70,3	0,2	70,5
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				-27,3	4,8	70,3	47,8	0,2	48,0
Osingonjako						-35,7	-35,7		-35,7
Osakeoptiot						1,1	1,1		1,1
Osakepääoman korotus optioilla	0,9	5,6					6,5		6,5
	0,9	5,6				-34,6	-28,1		-28,1
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	286,8	6,9		-41,5	4,2	296,1	552,5	3,6	556,1
Muuntoerot				-25,3			-25,3		-25,3
Tulevien rahavirtojen suojaus					-6,9		-6,9		-6,9
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot				-25,3	-6,9		-32,2		-32,2
Tilikauden tulos						18,1	18,1	0,4	18,5
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				-25,3	-6,9	18,1	-14,1	0,4	-13,7
Osingonjako						-36,0	-36,0	-0,2	-36,2
Omien osakkeiden hankinta			-7,5				-7,5		-7,5
Osakeoptiot						0,7	0,7		0,7
Osakepääoman korotus optioilla	2,5	8,1					10,6		10,6
Muu muutos vähemmistöosuudessa								-0,3	-0,3
	2,5	8,1	-7,5			-35,3	-32,2	-0,5	-32,7
<b>Oma pääoma 31.12.2007</b>	289,3	15,0	-7,5	-66,8	-2,7	278,9	506,2	3,5	509,7

Lisätietoja omasta pääomasta sisältyy liitetietoon 17, arvomuutosrahastosta liitetietoon 25 sekä omaan pääomaan kirjatuista veroista liitetietoon 14.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### PERUSTIEDOT

Amer Sports Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki.

Amer Sports Oyj ja sen tytäryhtiöt ("konserni") valmistavat, myyvät ja markkinoivat urheiluvälineitä sekä asusteita ja jalkineita urheiluvälinekaupalle. Konsernin liiketoiminnan perustana ovat maailmanlaajuisesti tunnetut tuotemerkit, joista merkittävimmät ovat Wilson, Salomon, Precor, Atomic, Mavic, Suunto ja Arc'teryx.

Konsernilla on omaa toimintaa 34 maassa, ja sen päämarkkina-alueet ovat Yhdysvallat ja Eurooppa.

### LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyt kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan, noudattaen 31.12.2007 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyiksi standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja:

- IFRS 7: Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot Standardin käyttöönotto on lisännyt rahoitusinstrumenteista esitettävien laadullisten ja määrällisten liitetietojen määrää (niiden vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan sekä niistä aiheutuva altistuminen riskeille).
- IAS 1: Tilinpäätöksen esittäminen Standardin muutos edellyttää liitetietojen esittämistä yhtiön pääoman tasosta ja sen hallinnasta. Vuonna 2007 voimaantulleilla tulkinnoilla IFRIC 7 (Tilinpäätöksen oikaisemiseen perustuvan lähestymistavan soveltaminen IAS 29:n Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa mukaisesti), IFRIC 8 (IFRS 2:n soveltamisala), IFRIC 9 (Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi) sekä IFRIC 10 (Osavuosikatsaukset ja arvonalentuminen) ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Seuraavilla vuonna 2008 voimaantulevilla tulkinnoilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen: IFRIC 11 (Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet), IFRIC 12 (Service Concession Arrangements) ja IFRIC 14 (IAS 19 – The Limit on a Defined

Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction).

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavat muutokset ja uudet standardit (ei vielä hyväksyty sovellettaviksi EU:ssa):

- IAS 1: Tilinpäätöksen esittäminen Uudistettu standardi muuttaa tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaa.
- IFRS 8 (Operating Segments) IFRS 8 korvaa nykyisen IAS 14 (Segmenttiraportointi) -standardin ja sen mukaan segmenttiraportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laskentaperiaatteisiin. Konsernin arvion mukaan uusi standardi ei muuta nykyistä Amer Sportsin segmenttijakoa, joka on konsernin sisäisen raportoinnin mukainen. IFRS 8 edellyttää lisäksi tietojen esittämistä mm. konsernin maantieteellisistä alueista ja merkittävistä asiakkaista.

Seuraavilla vuonna 2009 voimaantulevilla muutoksilla ja tulkinnoilla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen: IAS 23 (Vieraan pääoman menot) ja IFRIC 13 (Customer Loyalty Programmes).

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2010 muutokset standardiin IFRS 3 (Liiketoimintojen yhdistäminen). Muutokset edellyttävät mm. transaktiomenojen kirjaamista kuluiksi. Konsernin johto selvittää standardin muutosten vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonissa euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

### KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta sekä osakkuusyhtykset, joissa osuus äänivallasta on 20–50% tai joissa muutoin on huomattava vaikutusvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona määräysvalta on saatu. Vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana siihen päivään saakka, jolloin määräysvallasta on luovuttu.

Konsernitilinpäätös laaditaan hankintamenomenetelmän mukaan. Hankintahinta kohdistetaan varoille, veloille ja ehdollisille veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäännöserä on liikearvo. Liikearvoa ei poisteta, mutta sen arvo arvioi-

daan vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä (ks. arvonalentumiset myöhemmänä). Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat eliminoidaan. Vähemmistölle kuuluva osuus tilikauden tuloksesta esitetään omana eräänä. Vähemmistöosuus esitetään myös taseessa osana omaa pääomaa.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintameno ja konsernin kertyneisiin voittovaroihin lisätään konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyhtiöiden nettovarallisuudesta.

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän keskikursien mukaan. Tuloslaskelma muunnetaan euroiksi siten, että kukin kalenterikuukausi konsolidoidaan erikseen kuukauden toteutunut päiväkohtaista keskikurssia käyttäen koko vuoden ollessa summa kahdestatoista kalenterikuukaudesta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintameno eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Samoin käsitellään konsernin sisäiset pitkäaikaiset pääomalainat, joihin ei odoteta takaisinmaksua ja jotka siten ovat luonteeltaan osa yhtiön nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön. Ennen 1.1.2003 kertyneet muuntoerot sisältyvät voittovaroihin.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma <sup>1)</sup>		Tase	
	2007	2006	12/07	12/06
USD	1,37	1,26	1,47	1,32
CAD	1,47	1,42	1,44	1,53
JPY	161,25	146,00	164,93	156,93
GBP	0,68	0,68	0,73	0,67

<sup>1)</sup>Laskennallinen keskiarvo kuukausikohtaisista keskikursseista

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin tai tätä riittävän lähellä olevaan arviokurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien ulkomaan valuuttojen määräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän keskikursseja.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liiketuloskassa. Valuuttamääräisten lainojen sekä muiden rahoitukseen liittyvien saamisten ja velkojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### **JOHDANNAISET JA SUOJAUSLASKENTA**

Valuutta- ja korkoriskien suojaamiseen liittyvät johdannaisinstrumentit, kuten koronvaihtosopimukset sekä valuutta- ja korkoterminit, arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Johdannaisten käypä arvo esitetään korottomissa saamisissa tai veloissa.

Muiden kun suojauslaskentaan liittyvien johdannaisinstrumenttien arvomuutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin paitsi silloin, kun ne liittyvät liiketoiminnan rahavirtojen suojaamiseen, jolloin ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Valuuttaterminit arvostetaan käypään arvoon käyttämällä Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia fixing-kursseja. Valuuttatermiinien alkuperäinen korkoero kirjataan tulosvaikutteisesti.

Korkoterminien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Koronvaihtosopimusten korkoero jaksotetaan juoksuajalle tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa oleellisiin liiketoiminnan rahavirtoja suojaaviin valuuttatermiineihin sekä koronvaihtosopimuksiin, joilla suojataan vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyviä korkoriskejä. Näiden rahoitusinstrumenttien arvostustuloksen muutos kirjataan omaan pääomaan arvomuutosrahastoon silloin, kun ne täyttävät IAS 39:n suojauslaskennan soveltamiselle asetetut vaatimukset ja ovat tehokkaita. Mahdollinen tehoton osa kirjataan kuitenkin heti tulosvaikutteisesti. Tehokkaiden suojausten osalta kertynyt arvostuksen muutos siirretään tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli suojaus ei täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan ehtoja, kirjataan näiden suojaussuhteiden arvomuutos kokonaisuudessaan välittömästi tuloslaskelman rahoituseriin korkoriskin suojauksen osalta ja liiketoiminnan rahavirran suojauksen osalta liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä

konsernin riskienhallintatavoitteen ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vuosineljänneksittäin suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausta johdannaisilla ei konsernissa tehdä.

#### **RAHOITUSVAROJEN ARVOSTUSPERIAATTEET**

Rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- I. käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- II. eräpäivään asti pidettävät sijoitukset
- III. lainat ja muut saamiset
- IV. myytävissä olevat rahoitusvarat

Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat, kuten yrityssijoitustodistukset, arvostetaan käypään arvoon. Käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Sijoitusten ostot ja myynnit huomioidaan kirjanpidossa kaupantekopäivänä.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja yrityksen myöntämät lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lyhytaikaiset rahoitusvarat arvostetaan hankintamenuun.

Myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja tai muuta yrityksen käyttämää arvonnäytystä. Käyvän arvon muutos esitetään oman pääoman arvomuutosrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Ne myytävissä olevat sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, arvostetaan hankintahintaan tai tätä alempan arvoon, mikäli niihin kohdistuu arvonalennus.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

#### **TULOUTUSPERIAATE**

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihto

lasketaan vähentämällä tuotteiden myyntituotoista arvonnäytystä ja alennukset sekä lisäämällä tai vähentämällä kurssierot.

Lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut tuotot niiden valmistaessa ja myydessä Amer Sportsin tuotemerkeillä varustettuja tuotteita. Lisäksi lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut korvaukset niiden hyödyntäessä Amer Sportsin valmistusteknologisia patenteja omassa tuotannossaan.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät vuokratuottoja, käyttöomaisuuden myyntivoittoja sekä muita kertaluonteisia tuottoja kuten esim. patenttikorvauksia.

#### **MYTYJEN SUORITTEIDEN HANKINTAMENO**

Myytyjen tuotteiden hankintameno sisältää kaikki tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

#### **TUOTEKEHITYSKULUT**

Tuotekehityskuluihin kirjataan tuotteiden tekniseen kehitykseen ja testaukseen liittyvät kulut sekä muiden kehittämien valmistusteknologisten patenttien hyödyntämisestä aiheutuvat rojaltimaksut. Tuotekehityskuluja ei aktivoita, johtuen mm. tuotteiden lyhyestä elinkaaresta.

#### **MYNNIN JA MARKKINOINNIN KULUT**

Myynnin ja markkinoinnin kuluihin kirjataan tuotteiden jakeluun, markkinointiin ja mainontaan liittyvät kulut. Näitä ovat mm. myyntivarasto-, asiakaspalvelu-, markkinointi- ja myyntitoiminta-, mediamainonta- sekä urheilijapalkkiokulut.

#### **HALLINNON JA MUUT LIIKETOIMINNAN KULUT**

Hallinnon ja muihin liiketoiminnan kuluihin kirjataan konsernin johdon kulut, yleishallinnolliset kulut sekä vähäisiä kertaluonteisia muita kuluja, kuten käyttöomaisuuden myyntitappioita.

#### **ELÄKEJÄRJESTELYT**

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Eläkemenot, jotka perustuvat paikallisten viranomaisten tai auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laatiin ja säännöllisesti tarkistettaviin laskelmiin, kirjataan tilikauden kuluksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalaisessa TEL-järjestelmässä, konsernin suoritus kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset kirjataan tuloslaskelmaan jaksottaen

säännönmukaiset kustannukset työntekijän työvuosille vuosittain tehtävien eläkevakuutusmatemaattisten laskelmien mukaisesti, käyttäen ennakoitua etuusoikeyksikköön perustuva mentelmä (projected unit credit method). Eläkevastuu saadaan laskemalla tulevien eläkemaksujen nykyarvo, joka lasketaan käyttäen diskonttokorkona pitkien valtion velkasitoumusten tai vastaavien korkoa. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10% eläkevelvoitteesta tai 10% varojen käyvistä arvosta.

### OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernin avainhenkilöille myönnetty optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmääritysmalleja. Optio-oikeuksien käyvät arvot jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu arvioon optioiden määrästä, johon uskotaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Kulukirjauksen vastaerä taseessa on kertyneet voittovarot. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Optio-oikeuksien käyttöön perustuvat rahasuoritukset merkitään yhtiön osakepääomaan ja ylikurssirahastoon.

### MYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikainen omaisuuserä luokitellaan myytävänä olevaksi silloin, kun siitä saatava taloudellinen hyöty tulee kertymään pääasiassa sen myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai tätä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, ja ne esitetään taseessa omalla rivillään. Poistoja näistä omaisuuseristä ei tehdä.

Lopetettu toiminto on merkittävä osa yritystä (esim. segmentti), josta on päätetty luopua. Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään erillään jatkuvista toiminnoista.

### VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi suoriteperusteisesti. Lainojen hankinnasta johtuvat transaktiomenot sisältyvät lainan

alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuun ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

### TULOVEROT

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen tai osingonjaon ja kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä laskennallisten verojen muutos.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista tappioista, poistoeroista, varauksista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, johdannaissopimusten uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisista. Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen huomioidaan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevina tilikausina. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu.

### OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa otetaan huomioon optioiden laimentava vaikutus.

### JULKISET AVUSTUKSET

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen menonokaisuina, paitsi silloin kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintamenoa.

### MUUT AINEETTOMAT OIKEUDET JA HYÖDYKKEET

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenuun ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta,

mutta niille tehdään vuosittain rahavirtaperusteinen arvonalentumistesti (ks. arvonalentumiset myöhempänä).

### AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset myöhempänä).

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta korjattuna mahdollisilla arvonalentumisilla. Poistoajat ovat:

Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

### ARVONALENTUMISET

Pitkävaikutteisten aineettomien ja aineellisten omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta arvonalentumistesteillä aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muille omaisuuserille paitsi liikearvolle tehty arvonalennukset peruutetaan, mikäli arvonalentumiseen johtaneissa arvioissa tapahtuu muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan enintään siihen määrään saakka, joka omaisuuserällä olisi ollut kirjanpidossa, jos arvonalentumista ei alun perin olisi kirjattu.

Liikearvojen ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään aina rahavirtaperusteisten käyttöarvojen kautta. Tulevaisuuden rahavirrat arvonalentumislaskelmissa perustuvat konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden

taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden jälkeisten vuosien rahavirta on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyviin kasvuolettamuksiin perustuen.

Muiden aineettomien oikeuksien ja käyttöomaisuuden rahavirtaperusteisissa arvonalentumislaskelmissa huomioidaan vain seuraavan viiden vuoden rahavirrat, joista kolme ensimmäistä perustuvat konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Neljäs ja viides vuosi on laskelmissa arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyvien kasvuolettamuksien mukaan. Jäännösarvona laskelmissa on käytetty arviota omaisuuserien todennäköisistä nettoluovutushinnoista.

Diskonttokorko laskelmissa perustuu pitkäaikaiseen riskittömään markkinakorkoon ja yleisesti käytettyyn riskipreemioon.

#### **SIJOITUSKIINTEISTÖT**

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita pidetään hallussa vuokratuottojen tai omaisuuden arvonnousun johdosta. Sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintamenoon. Konsernilla ei ole merkittäviä sijoituskiinteistöiksi luokiteltavaa omaisuutta.

#### **VUOKRASOPIMUKSET**

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingosopimuksiksi. Rahoitusleasingosopimus merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingosopimuksia. Muut leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

#### **VAIHTO-OMAISUUS**

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointi-arvoon. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hankintahinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointi-arvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat ja myynnistä johtuvat menot.

#### **MYYNTISAAMISET**

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti sekä historiallisen kokemuksen perusteella, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti esim. velallisen maksuvaikkeuksien tai konkurssiuhan johdosta.

#### **RAHAVARAT**

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä nopeasti reaalisoitavissa olevat rahoitusarvopaperit.

#### **RAHOITUSVELAT**

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintahintaan efektiivisen koron menetelmällä. Käytetyt luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisissa veloissa ja sitä lyhyemmät lyhytaikaisissa.

#### **VARAUKSET**

Aikaisemman tapauksen seurauksena syntyneet veloitteet, jotka ovat lakisääteisiä tai joihin on muuten sitouduttu ja joiden toteutusta pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään varauksissa silloin, kun voimavarojen siirtyminen pois konsernista on todennäköistä, mutta niiden täsmällistä määrää tai toteutusajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtovelloissa. Merkittävimmät säännölliset varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella. Uudelleenjärjestelyvaraus tehdään silloin, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja tiedottanut asiasta.

#### **ARVIOIDEN KÄYTTÖ TILINPÄÄTÖKSESSÄ**

Tilin päätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään tilinpäätöksen sisältöön vaikuttavia arvioita ja oletuksia sekä käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Merkittävimmät näistä kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien kuten tavaramerkkien, käyttöomaisuuden, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamisten mahdollisiin arvonalentumisiin; uudelleenjärjestely-, takuu- ja oikeudenkäyntivarauksiin; eläkevastuiden määrittämiseen; osakepalkitsemisjärjestelmiin sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan.

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja raportointiin. Liiketoimintasegmenttejä tarkennettiin vuoden 2007 lopulla vastaamaan uutta organisaatorakennetta. Uudelleen määritellyt segmentit ovat: Talvi ja ulkoilu (Salomon, Atomic ja Suunto), Pallopelit (Wilson) ja Fitness (Precor). Segmenttien välillä ei ollut liiketoimintaa vuosina 2006 ja 2007. Liiketuloksen jälkeen tulevia tuloslaskelmaeriä ei ole kohdistettu segmenteille.

Liiketoimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille

kohdistetun liikearvon ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet. Yhteiset erät, mukaan lukien konsernihallinto, sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä.

Konsernin maantieteelliset segmentit ovat Amerikka (Pohjois-, Etelä- ja Väli-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) sekä Aasia (mukaan lukien Japani ja Australia). Näiden määrittely perustuu eri alueiden maantieteellisiin riskeihin sekä myyntitoimintojen organisointiin. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan. Liikearvoja ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

### LIIKETOIMINTASEGMENTIT

2007 milj. e	Talvi ja ulkoilu	Uudelleen- järjestely- varaus	Talvi ja ulkoilu yhteensä	Pallopelit	Fitness	Liiketoiminta- segmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	830,1	-	830,1	530,9	291,0	1 652,0	-	1 652,0
Liiketulos	20,9	-42,7	-21,8	48,2	37,2	63,6	-14,1	49,5
% liikevaihdosta	2,5	-	-	9,1	12,8	3,8	-	3,0
Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet	218,3	-	218,3	91,4	140,8	450,5	-	450,5
Muut varat	677,0	-	677,0	240,7	126,2	1 043,9	150,1	1 194,0
Velat	257,9	-	257,9	122,0	56,9	436,8	698,0	1 134,8
Investoinnit	27,2	-	27,2	24,3	6,4	57,9	0,4	58,3
Poistot	23,2	-	23,2	5,5	4,4	33,1	0,8	33,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen korkoja ja veroja	36,4	-	36,4	57,5	25,7	119,6	-13,3	106,3

2006 milj. e	Talvi ja ulkoilu	Pallopelit	Fitness	Liiketoiminta- segmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	947,5	569,6	275,6	1 792,7	-	1 792,7
Liiketulos	47,2	54,6	34,8	136,6	-16,4	120,2
% liikevaihdosta	5,0	9,6	12,6	7,6	-	6,7
Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet	220,7	102,1	149,8	472,6	-	472,6
Muut varat	739,1	221,9	109,8	1 070,8	114,1	1 184,9
Velat	275,5	106,1	53,4	435,0	666,4	1 101,4
Investoinnit	27,6	8,1	5,2	40,9	0,4	41,3
Poistot	23,2	4,2	4,0	31,4	0,8	32,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen korkoja ja veroja	32,3	47,4	29,3	109,0	-16,1	92,9

#### MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

2007 milj. e	Amerikka	EMEA	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	774,1	704,9	173,0	-	-	1 652,0
Varat	433,8	575,2	127,7	-163,6	671,4	1 644,5
Investoinnit	28,5	27,8	2,0	-	-	58,3
2006 milj. e	Amerikka	EMEA	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	815,7	781,8	195,2	-	-	1 792,7
Varat	406,4	667,6	71,8	-158,6	670,3	1 657,5
Investoinnit	14,8	25,7	0,8	-	-	41,3

### 3. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Tilikausilla 2007 ja 2006 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja. Vuonna 2006 Salomonin hankinnasta Adidas-Salomon AG:lle maksettu loppukauppahinta sekä asiantuntijakulut olivat yhteensä 33,4 milj. euroa.

### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. e	2007	2006
Vuokratuotot	0,6	0,5
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	4,1	0,5
Suojauslaskentaan kuulumattomien valuuttatermiinien arvonmuutos	1,0	-
Muut	2,2	6,2
<b>Yhteensä</b>	<b>7,9</b>	<b>7,2</b>

### 5. TYÖSUHDE-ETUUKSET

milj. e	2007	2006
Palkat ja palkkiot	251,6	286,6
Henkilösivukulut		
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	7,7	6,9
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	1,2	0,8
Muut henkilösivukulut	57,5	58,9
<b>Yhteensä</b>	<b>318,0</b>	<b>353,2</b>

Maissa, joissa yhteiskunnalle maksettavat henkilösivukulut eivät ole jaoteltavissa eläke- ja muihin henkilösivukuluihin, kulut esitetään muissa henkilösivukuluissa.

Johdon työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 26 ja sivuilla 111–113.

### 6. ELÄKKEET

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. Merkittävin etuusperusteinen eläkejärjestely konsernissa on Wilson Sporting Goods Co.:ssa (Yhdysvallat). Sen lisäksi etuusperusteisia eläkejärjestelyjä on Ranskassa, Sveitsissä, Isossa-Britanniassa ja Suomessa. Järjestelyt hoidetaan eläkesäätiöiden tai eläkeyhtiöiden kautta, joiden varat eivät sisälly konsernin varoihin. Maksusuoritukset niihin tehdään paikallisten säännösten mukaisesti. Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa eläkesäätiöt ovat suljettuja, eikä niihin oteta enää uusia jäseniä. Konsernin muut eläkejärjestelyt, kuten suomalainen TEL-järjestelmä, ovat pääosin maksupohjaisia.

Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen nettovelka määritellään seuraavasti:

milj. e	2007	2006
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	85,0	86,4
Varojen käypä arvo	-78,4	-84,9
Alijäämä/(ylijäämä)	6,6	1,5
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset erät	2,9	1,3
<b>Nettovelka</b>	<b>9,5</b>	<b>2,8</b>

Taseeseen merkityn nettovelan muutokset:

milj. e	2007	2006
Nettovelka tilikauden alussa	2,8	5,2
Tuloslaskelmaan merkityt erät	1,2	0,8
Maksusuoritukset järjestelyyn	-1,6	-3,4
Järjestelyjen muutokset	6,4	-
Muuntoero	0,7	0,2
<b>Nettovelka tilikauden lopussa</b>	<b>9,5</b>	<b>2,8</b>

Tuloslaskelmaan merkityt erät:

milj. e	2007	2006
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	2,4	2,1
Korkomenot	4,3	4,3
Varojen odotettu tuotto	-5,6	-5,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,1	0,1
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0
<b>Yhteensä, sisältyy henkilöstökuluihin</b>	<b>1,2</b>	<b>0,8</b>

Järjestelyyn kuuluneiden varojen toteutunut tuotto

	4,6	7,8
--	-----	-----

Veloitteen nykyarvon muutokset: milj. e	2007	2006
Veloitte tilikauden alussa	86,4	91,0
Työsuorituksesta johtuvat menot	2,4	2,1
Korkomenot	4,3	4,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-5,9	-2,0
Järjestelyjen muutokset	6,7	-
Muuntoero	-5,8	-6,1
Maksetut etuudet	-3,1	-2,9
Veloitte tilikauden lopussa	85,0	86,4

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset: milj. e	2007	2006
Varat tilikauden alussa	84,9	82,5
Varojen odotettu tuotto	5,6	5,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-3,8	2,1
Maksusuoritukset järjestelyyn	1,6	3,4
Järjestelyjen muutokset	-0,2	-
Muuntoero	-6,6	-5,9
Maksetut etuudet	-3,1	-2,9
Varat tilikauden lopussa	78,4	84,9

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin: %	2007	2006
Osakkeet	63	64
Joukkovelkakirjalainat	33	32
Muut	4	4
Yhteensä	100	100

Käytetyt tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset: %	2007		2006	
	Yhdysvallat	Eurooppa	Yhdysvallat	Eurooppa
Diskonttaus korko	6,5-6,8	3,5-5,3	6,1	3,0-5,1
Varojen pitkäaikainen tuotto-odotus	8,0	4,0-6,9	8,0	2,5-7,3
Vuotuinen palkankorotusolettamus	4,5	1,0-3,5	4,5	1,0-3,4
Tulevat eläkkeiden korotukset	4,0	0,0-3,3	4,0	0,0-2,3

Määrät tilikaudelta ja edelliseltä tilikaudelta: milj. e	2007	2006
Veloitteen nykyarvo	85,0	86,4
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	78,4	84,9
Ylikate (+)/Alikate (-)	-6,6	-1,5
Kokemusperäiset tarkistukset varoihin	-0,8	2,2

Konserni arvioi maksavansa etuus pohjaisiin järjestelyihin vuonna 2008 1,0 milj. euroa.

## 7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

### POISTOT HYÖDYKERYHMITÄIN

milj. e	2007	2006
Aineettomat oikeudet	8,9	10,0
Muut aineettomat hyödykkeet	0,7	0,2
Rakennukset ja rakennelmat	5,8	4,3
Koneet ja kalusto	18,5	17,7
Yhteensä	33,9	32,2

### ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITÄIN

milj. e	2007	2006
Rakennukset ja rakennelmat	-	-
Koneet ja kalusto	-	-
Yhteensä	-	-

### TOIMINTOKOHTAISET POISTOT JA ARVONALENTUMISET

milj. e	2007	2006
Myytujen suoritteiden hankintameno	13,9	11,9
Tuotekehitys	1,5	2,4
Myynti ja markkinointi	3,5	2,6
Hallinto ja muut liiketoiminnan kulut	15,0	15,3
Yhteensä	33,9	32,2

Liikearvon ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien kuten tavaramerkkien arvonalentumistestaus tehdään silloin, kun on viitteitä arvonalentumisesta tai

viimeistään viimeisellä vuosineljänneksellä. Testaus tehdään pääosin liiketoiminta-alueella. Testaus tehdään käyttöarvoon (value in use) perustuen seuraavilla oletuksilla. Budjetoinnin yhteydessä laaditaan kolmen vuoden liiketoimintasuunnitelma. Eri liiketoimintojen kasvuoletus perustuu kullakin liiketoiminta-alueella vallitsevaan markkina- ja kilpailutilanteeseen. Kolmen vuoden jälkeen kasvuolettamuksena on käytetty puolta budjetoidusta kasvusta. Kaikki liiketoiminta-alueet toimivat globaaleilla markkinoilla. Tästä johtuen diskonttokorkona on kaikille liiketoiminta-alueille käytetty samaa korkokantaa, jossa vieraan pääoman korkokanta on laskettu konsernin kannalta keskeisten valuuttojen painotettuna keskiarvona. Vuonna 2007 diskonttauskorko ennen veroja oli 10,0% (9,1%). Vuonna 2007 kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta liikearvo ja muiden rajoittamattoman vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien kuten tavaramerkkien käyttöarvo ylitti selvästi niiden kirja-arvon. Johdon arvion mukaan mikään odotettavissa oleva muutos arvonalentumislaskelmien oletuksissa ei aiheuttanut arvonalentumisriskiä minkään rahavirtaa tuottavan yksikön osalta. Talviurheiluvälineiden osalta johto uskoo uuden liiketoimintamallin takaavan jatkossa kannattavan liiketoiminnan markkinaolosuhteista huolimatta.

Amer Sportsin omistamat tuotemerkit ovat tunnettuja ja vakiintuneita toiminta-alueillaan. Näillä tuotemerkeillä myytäviä tuotteita on ollut saatavilla pitkään (esim. Salomon 60 vuotta, Mavic yli 100 vuotta), ja niitä on käytetty huippu-urheilussa kymmeniä vuosia. Konserni panostaa kaikkien tuotemerkkiensä tunnettuuteen ja niillä myytävien tuotteiden laatuun ja suorituskykyyn voimakkaasti. Tuotemerkeillä on kyky tuottaa positiivista kassavirtaa, ja siten rajoittamaton vaikutusaika on perusteltu.

Konsernin liikearvot ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet on kohdistettu seuraaville liiketoiminnoille:

milj. e	2007		2006	
	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Aineettomat oikeudet
Talviurheiluvälineet	11,7	83,2	11,7	84,3
Salomonin asusteet ja jalkineet	-	62,7	-	63,6
Arc'teryxin asusteet ja jalkineet	-	8,3	-	8,6
Pyöräily	-	23,3	-	23,3
Urheiluinstrumentit	29,1	-	29,2	-
Mailapelit	52,3	-	58,4	-
Joukkueurheilu	39,1	-	43,7	-
Fitness	138,7	2,1	147,3	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>270,9</b>	<b>179,6</b>	290,3	182,3

## 8. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

7.11.2002 jälkeen myönnettyjen optio-ohjelmien käyvät arvot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluiksi standardin IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) mukaisesti. Optio-ohjelmien arvonmäärytykset on tehty käyttäen trinomimallia. Vuoden 2005 ohjelman optio-oikeuksien luovuttaminen konsernijohdolle oli sidottu vuoden 2007 loppuun ulottuvien pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. Koska näitä tavoitteita ei saavutettu, ei tästä ohjelmasta ole tehty IFRS 2:n mukaisia kulukirjauksia. Vuoden 2007A optio-ohjelmasta ei myöskään ole tehty kulukirjausta tilikauden tulokseen, koska siihen liittyviä taloudellisia tavoitteita ei saavutettu. Vuoden 2007 konsernin johdon osakepohjainen kannustinjärjestelmä on arvostettu käypään arvoon myöntämishetkellään 30.6.2007 ja siitä on jaksotettu kuluja tilikaudelle 0,7 milj. euroa.

Konsernin avainhenkilöille myönnettyjen optio-ohjelmien ja muiden osakepohjaisten kannustinjärjestelmien yleiset ehdot ja merkintähinnat on selostettu sivuilla 100-103.

milj. e	2007	2006
Optio-ohjelmista ja osakepalkkiojärjestelmistä tuloslaskelmaan kirjatut erät	<b>0,7</b>	1,1

Tietoja järjestelyistä:

	Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2007	Optio-ohjelmat			
		2007A	2006	2005	2004:1 2004:2
Myöntämispäivä	<b>30.6.2007</b>	-	-	-	28.4.2004 3.2.2005
Myönnettyjen instrumenttien määrä	<b>122 700</b>	-	-	-	147 001 114 649
Osakehinta myöntämishetkellä, e	<b>18,31</b>	-	-	-	13,57 13,80
Merkintähinta, e	-	-	-	-	13,53 13,53
Voimassaoloaika, vuotta	<b>3-5</b>	-	-	-	5,7 4,9
Odotettu volatilitteetti, %	-	-	-	-	32 30
Osinkotuotto, %	-	-	-	-	3,44 3,62
Riskitön korko, %	-	-	-	-	3,57 3,10
Odotetut henkilöstövähennykset myöntämispäivänä, %	<b>0</b>	-	-	-	0 0
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo, e	-	-	-	-	10,54 9,39

Joulukuussa 2004 tehdyn 1:2 rahastoannin seurauksena yksi optio oikeuttaa kolmen osakkeen merkittämiseen.

Odotettu volatilitteetti on estimoitu päivittäisestä kurssiaineistosta liikkeellelaskuhetkeä edeltävän kolmen vuoden ajalta.

	2007		2006	
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona e/osake	Optioiden määrät (1 000 kpl)	Toteutushinta painotettuna keskiarvona e/osake	Optioiden määrät (1 000 kpl)
Tilikauden alussa ulkona olleet optiot	12,20	639,6	12,23	669,4
Tilikaudella myönnettyt uudet optiot	-	-	-	-
Tilikaudella menetetyt optiot	-	-	13,53	-29,3
Tilikaudella toteutetut optiot	11,03	-274,3	12,63	-0,5
Tilikaudella rauenneet optiot	10,79	-6,7	-	-
Tilikauden lopussa ulkona olevat optiot	13,19	358,6	12,20	639,6
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	13,19	358,6	11,44	418,7

## 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. e	2007	2006
Korkotuotot	1,4	1,2
Kurssivoitot	-	0,6
Koronvaihtosopimusten purkuvoitto <sup>1</sup>	6,4	-
Korkokulut	-30,1	-24,7
Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaissopimusten käyvän arvon muutos	-0,9	-0,7
Kurssitappiot	-1,6	-
Muut rahoituskulut	-0,1	-
Rahavirran suojauksen tehoton osuus	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-24,9</b>	<b>-23,6</b>

<sup>1</sup> Toukokuussa 2007 purettiin aikaisempaan rahoitusjärjestelyyn liittyviä koronvaihtosopimuksia, joista realisoitui voittoa 6,4 milj. euroa.

## 10. TULOVEROT

milj. e	2007	2006
Tilikauden verot maittain:		
Suomi	2,9	5,8
Yhdysvallat	4,6	1,0
Hongkong	5,6	0,0
Muut maat	10,5	10,7
<b>Yhteensä</b>	<b>23,6</b>	<b>17,5</b>
Laskennallisten verojen muutos	-17,5	8,6
<b>Yhteensä</b>	<b>6,1</b>	<b>26,1</b>

Kunkin maan verokannoilla laskettujen verojen ja tuloslaskelmassa esitetyn verokulun välinen täsmäytyslaskelma:

milj. e	2007	2006
Verot laskettuna voimassa olevilla verokannoilla	-0,5	31,7
Edellisten tilikausien verot	1,5	0,2
Vähennyskelpoiset liikearvopoistot	-1,8	-1,8
Verohyvitykset	-2,8	-8,4
Muut erot	9,7	4,4
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>6,1</b>	<b>26,1</b>
Veroaste, %	25	27

Liitetieto 14 sisältää laskennallisten verosaamisten ja -velkojen täsmäytyslaskelmat.

## 11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2007	2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	18,1	70,3
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	72 008	71 523
Osakekohtainen tulos, e	0,25	0,98
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella korjattuna optioiden laimentavalla vaikutuksella (1 000 kpl)	72 964	72 401
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	0,25	0,97

## 12. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. e	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2007	237,3	382,1	2,6	14,3	149,9	343,6	1,0	7,1
Investoinnit	4,8	-	7,0	-	4,5	16,9	-	25,1
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-1,1	-	-	-	-0,7	-6,2	-	-1,3
Siirrot	-0,7	-	-0,2	-0,1	10,6	-13,9	-0,4	-26,4
Muuntoero	-2,9	-27,2	-0,2	-0,3	-3,9	-9,3	0,1	-0,3
Arvo 31.12.2007	237,4	354,9	9,2	13,9	160,4	331,1	0,7	4,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	28,8	91,8	1,2	0,1	105,7	291,1	-	0,2
Kauden poistot	8,9	-	0,7	-	5,8	18,5	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-1,0	-	-	-	-0,9	-5,9	-	-
Siirrot	-1,0	-	-0,2	-	-3,3	-25,2	-	-
Muuntoero	-0,2	-7,8	-0,1	-0,1	-3,1	-8,5	-	-
Arvo 31.12.2007	35,5	84,0	1,6	0,0	104,2	270,0	-	0,2
Tasearvo 31.12.2007	201,9	270,9	7,6	13,9	56,2	61,1	0,7	4,0
Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta	-	-	-	1,2	1,5	0,2	-	-

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 15,2 milj. euroa.

milj. e	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2006	237,0	416,6	1,8	14,3	154,2	343,4	0,8	4,3
Investoinnit	4,1	-	1,0	0,4	1,6	17,5	0,3	16,4
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	0,0	-1,9	-13,8	-	0,0
Siirrot	1,9	-	-0,1	0,0	0,4	8,3	-	-13,3
Muuntoero	-5,7	-34,5	-0,1	-0,4	-4,4	-11,8	-0,1	-0,3
Arvo 31.12.2006	237,3	382,1	2,6	14,3	149,9	343,6	1,0	7,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	20,6	104,9	1,1	0,1	106,4	296,9	-	0,2
Kauden poistot	10,0	-	0,2	-	4,3	17,7	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-1,6	-11,8	-	-
Siirrot	-1,2	0,3	0,1	-	-0,2	-2,1	-	-
Muuntoero	-0,6	-13,4	-0,2	0,0	-3,2	-9,6	-	0,0
Arvo 31.12.2006	28,8	91,8	1,2	0,1	105,7	291,1	-	0,2
Tasearvo 31.12.2006	208,5	290,3	1,4	14,2	44,2	52,5	1,0	6,9
Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta	-	-	-	1,2	2,4	0,3	-	-

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 16,9 milj. euroa.

### 13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHAVARAT JA RAHOITUSARVOPAPERIT

Myytäviissä olevat sijoitukset koostuvat kokonaisuudessaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista. Ne on arvostettu hankintahintaan, koska luotettavat käyvät arvot eivät ole selvitetävissä tai ne eivät olennaisesti poikkeaisi hankinta-arvoista.

Rahavarat sisältävät käteisen rahan ja pankkitalletukset. Konsernilla ei ollut sijoitustodistuksia tilikauden lopussa.

### 14. LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYS

milj. e	1.1.2007	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Omaan pääomaan kirjatut erät	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	26,2	5,9	0,7	-	32,8
Vahvistetut tappiot	14,9	8,5	0,3	-	23,7
Eläke-etuudet	2,8	0,3	0,1	-	3,2
Arvonalentumiset	13,9	-2,9	-0,3	-	10,7
Muut erät	4,0	3,5	-0,1	1,0	8,4
<b>Yhteensä</b>	<b>61,8</b>	<b>15,3</b>	<b>0,7</b>	<b>1,0</b>	<b>78,8</b>
Laskennalliset verovelat:					
Arvonmuutokset	-11,8	-	-	-	-11,8
Kertyneet poistoerot	-2,8	1,9	0,1	-	-0,8
Muut erät	-14,5	0,3	0,2	-	-14,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-29,1</b>	<b>2,2</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>-26,6</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>32,7</b>	<b>17,5</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>52,2</b>

Laskennalliset verot taseessa 31.12.2007:

Laskennalliset verosaamiset	<b>62,6 milj. e</b>
Laskennalliset verovelat	<b>10,4 milj. e</b>

milj. e	1.1.2006	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Omaan pääomaan kirjatut erät	31.12.2006
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	40,9	-14,7	0,0	-	26,2
Vahvistetut tappiot	3,1	11,8	0,0	-	14,9
Eläke-etuudet	2,6	0,2	0,0	-	2,8
Arvonalentumiset	17,1	-3,2	0,0	-	13,9
Muut erät	2,9	1,1	0,0	-	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>66,6</b>	<b>-4,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>61,8</b>
Laskennalliset verovelat:					
Arvonmuutokset	-16,1	2,8	-	1,5	-11,8
Kertyneet poistoerot	-2,4	-0,4	0,0	-	-2,8
Muut erät	-8,0	-6,2	-0,3	-	-14,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-26,5</b>	<b>-3,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>1,5</b>	<b>-29,1</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>40,1</b>	<b>-8,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>1,5</b>	<b>32,7</b>

Laskennalliset verot taseessa 31.12.2006:

Laskennalliset verosaamiset	45,7 milj. e
Laskennalliset verovelat	13,0 milj. e

Konsernilla oli 31.12.2007 67,1 milj. e (29,8) vahvistettuja tappioita ja muita väliaikaisia eroja, joista ei ole laskettu verosaamisia. Kirjaamattomat verosaamiset olivat 31.12.2007 21,5 milj. e (9,4).

## 15. VAIHTO-OMAISUUDEN JA MYYNTISAAMISTEN ARVOSTUSERÄT

milj. e	2007	2006
Myyntisaamisten arvonalentumiset	23,2	21,0
Vaihto-omaisuuden arvoa on tilikaudella alennettu vastaamaan sen netto-realisointiarvoa	38,3	39,1

### MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

milj. e	2007	2006
Erääntymättömät myyntisaamiset	404,3	467,5
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	62,0	49,9
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	29,2	22,9
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	27,9	28,4
Yhteensä	523,4	568,7

## 16. SIIRTO- JA MUUT SAAMISET

milj. e	2007	2006
Jaksotetut korot	3,1	2,4
Jaksotetut markkinointikulut	1,1	3,6
Muut siirtosaamiset	30,3	31,3
Muut saamiset	24,9	28,5
Yhteensä	59,4	65,8

## 17. OMA PÄÄOMA

milj. e	Osakkeiden lukumäärä	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto *1
1.1.2006	71 467 710	285,9	1,3
Osakeoptioiden käyttö	229 914	0,9	5,6
31.12.2006	71 697 624	286,8	6,9
Osakeoptioiden käyttö	627 921	2,5	8,1
31.12.2007	72 325 545	289,3	15,0

\*1 Sisältää myös rekisteröimättömän osakeannin (31.12.2006 1,6 milj. e, 31.12.2007 2,9 milj. e).

Sivuilla 100 ja 106 on lisätietoja osakemääristä ja -pääomasta. Sivulla 100–101 on selostettu konsernin optio-ohjelmat.

### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät muiden kuin euromääräisten konserniyksiköiden hankintamenon eliminoinnista syntyneet muuntoerot.

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten ja rahavirtojen suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

## 18. KOROLLISET VELAT

### PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

milj. e	Jäännös 31.12.2007	2008	2009	Takaisinmaksut 2010	2011	2012	2013 tai jälkeen
Joukkovelkakirjalainat	150,0	-	75,0	-	75,0	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	67,9	-	-	-	14,8	53,1	-
Eläkelainat	1,4	0,9	0,5	-	-	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	1,8	1,7	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>221,1</b>	<b>2,6</b>	<b>75,6</b>	<b>0,0</b>	<b>89,8</b>	<b>53,1</b>	<b>0,0</b>

milj. e	Jäännös 31.12.2006	2007	2008	Takaisinmaksut 2009	2010	2011	2012 tai jälkeen
Lainat rahoituslaitoksilta	240,7	0,1	0,1	-	-	240,5	-
Eläkelainat	2,5	1,1	0,9	0,5	-	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	3,6	1,7	1,5	0,0	0,0	0,4	-
<b>Yhteensä</b>	<b>246,8</b>	<b>2,9</b>	<b>2,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>240,9</b>	<b>-</b>

### KOROLLISET LYHYTAIKAISET VELAT

milj. e	2007	2006
Yritystodistukset	430,2	373,6
Lainojen lyhennykset	2,6	2,9
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	4,8	10,5
<b>Yhteensä</b>	<b>437,6</b>	<b>387,0</b>

### KOROLLISTEN VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

milj. e	2007		2006	
	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Joukkovelkakirjalainat	150,0	150,0	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	67,9	67,9	240,7	240,7
Eläkelainat	1,4	1,4	2,5	2,5
Yritystodistukset	430,2	430,2	373,6	373,6
Muut korolliset velat	6,7	6,7	14,1	14,1
<b>Yhteensä</b>	<b>656,2</b>	<b>656,2</b>	<b>630,9</b>	<b>630,9</b>

Lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla niiden tulevat rahavirrat tilinpäätöspäivän markkina-korolla.

### RAHOITUSLEASINGVELAT

milj. e	2007	2006
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	1,7	1,6
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	0,4	1,5
Yli viiden vuoden kuluttua	-	0,4
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>2,1</b>	<b>3,5</b>

Vähimmäisvuokrien nykyarvo ei oleellisesti poikkea niiden nimellisarvosta.

### 19. SIIRTOVELAT

milj. e	2007	2006
Jaksotetut henkilöstökulut	83,1	88,5
Jaksotetut korot	9,9	8,4
Jaksotetut vuokrat	6,8	2,3
Jaksotetut markkinointikulut	11,2	12,7
Arvonlisäverovelka	7,6	11,8
Muut	72,8	96,4
<b>Yhteensä</b>	<b>191,4</b>	<b>220,1</b>

## 20. VARAUKSET

milj. e	Takuu	Uudelleen- järjestely	Ympäristö	Muut	Yhteensä
1.1.2007	19,2	39,6	1,3	9,3	69,4
Muuntoerot	-1,2	-0,2	-0,2	-0,1	-1,7
Lisäykset	2,3	44,1		6,4	52,8
Vuoden aikana käytetyt	-1,9	-21,3	-0,1	-4,7	-28,0
Käyttämättömän purku	-2,1			-2,5	-4,6
31.12.2007	16,3	62,2	1,0	8,4	87,9
Lyhytaikaiset varaukset	83,7				
Pitkäaikaiset varaukset	4,2				
Yhteensä	87,9				

Joulukuussa 2007 kirjattiin talviurheiluvälineliiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia 42,7 milj. euroa. Nämä varaukset kohdistuvat kokonaisuudessaan tuleviin henkilöstövähennyksiin. Merkittävimmät säännölliset varaukset konsernissa aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Ympäristövarauksia on kirjattu Yhdysvalloissa, eikä konsernin ympäristövastuisiin sisälly muita vastuita.

## 21. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAN OIKAISUT

milj. e	2007	2006
Optioiden kulukirjaus	0,7	1,1
Pitkäaikaisten omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot	-4,1	-0,5
Yhteensä	-3,4	0,6

## 22. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

milj. e	2007	2006
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	23,4	23,5
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	49,4	47,2
Yli viiden vuoden kuluttua	32,9	32,3
Yhteensä	105,7	103,0
Tuloslaskelmaan ei-purettavista muista vuokrasopimuksista kirjatut vuokratulot	22,1	21,0

Ei-purettavissa olevat muut vuokrasopimukset liittyvät pääosin konsernin vuokraamiin toimisto- ja tuotantotiloihin.

## 23. VASTUUSITOUMUKSET

milj. e	2007	2006
Kiinnitykset		
Eläkelainat, joiden vakuutena kiinnityksiä on	1,4	2,3
Kiinnitysten nimellisarvo	1,9	2,6
Muut konserniyhtiöiden vastuut:		
Kiinnitysten nimellisarvo	0,9	0,9
Kiinnitysten nimellisarvo yhteensä	2,8	3,5
Takaukset	4,5	4,3
Muut vastuut	48,2	50,9

Muut vastuut aiheutuvat pääosin pitkäaikaisista yhteistyösopimuksista useiden eri urheilusarjojen kanssa erityisesti Yhdysvalloissa sekä urheilijasopimuksista.

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

## 24. OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ 31.12.2007

	Omistus- osuus, %	Kirjanpito- arvo, milj. e
Amer Sports Company, Chicago, Yhdysvallat	100	161,0
Bonfire Snowboarding, Inc., Portland, Yhdysvallat	100	
ClubCom, Inc., Pittsburgh, Yhdysvallat	100	
Mavic, Inc., Haverhill, Yhdysvallat	100	
Precor Incorporated, Woodinville, Yhdysvallat	100	
Amer Sports Winter & Outdoor Company, Ogden, Yhdysvallat	100	
Atomic Ski USA, Inc., Ogden, Yhdysvallat	100	
Wilson Sporting Goods Co., Chicago, Yhdysvallat	100	
Amer Sports Australia Pty Ltd, Braeside, Australia	100	
Amer Sports Brazil LTDA., Sao Paulo, Brasilia	100	
Amer Sports Canada Inc., Belleville, Ontario, Kanada	100	
Amer Sports Japan, Inc., Tokio, Japani	100	
Amer Sports Korea, Ltd., Soul, Korea	100	
Amer Sports Malaysia Sdn Bhd, Shah Alam, Malesia	100	
Amer Sports Thailand Company Limited, Bangkok, Thaimaa	49 <sup>*1</sup>	
Grupo Wilson, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Asesoria Deportiva Especializada, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Wilson Sporting Goods Co. de Mexico, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Amer Sports Europe GmbH, Neuried, Saksa	100	62,3
Amer Sports Czech Republic s.r.o., Praha, Tsekki	100	
Amer Sports Deutschland GmbH, Neuried, Saksa	100	
Amer Sports Europe Services GmbH, Neuried, Saksa	100	
Amer Sports Spain, S.A., Barcelona, Espanja	100	
Amer Sports UK Limited, Frimley, Iso-Britannia	100	
Precor Products Limited, Frimley, Iso-Britannia	100	
Amer Sports Finance Oy, Helsinki	100	508,8
Amer Sports Holding S.A.S., Villefontaine, Ranska	100	28,0
Amer Sports France S.A.S., Villefontaine, Ranska	100	
Salomon S.A., Annecy, Ranska	100	
Amer Sports Försäljnings AB, Borås, Ruotsi	100	
Cliché S.A.S., Villeurbanne, Ranska	100	
Salomon Canada Sports Ltd, Ontario, Kanada	100	
Salomon Italia S.p.A., Bergamo, Italia	100	
Amer Sports Norge A/S, Sandvika, Norja	100	
Salomon Romania Srl, Timisoara, Romania	100	
Salomon Sangiorgio S.p.A., Maser (Treviso), Italia	100	
Salomon Schweiz AG, Cham, Sveitsi	100	
Salomon Sport Finland Oy, Helsinki	100	
Salomon Österreich GmbH, Viktring, Itävalta	100	
Amer Sports International Oy, Helsinki	100	67,1
Amer Sports SA, Hagendorn, Sveitsi	100	0,1
Amer Sports Suomi Oy, Helsinki	100	0,9
Amera Oy, Helsinki	100	
Amerintie 1 Oy, Helsinki	100	2,1
Amernet Holding B.V., Rotterdam, Alankomaat	100	320,1
Amer Sports HK Limited, Hongkong, Kiina	100	
Amer Sports Shanghai Trading Ltd, Shanghai, Kiina	100	
Amer Sports Holding GmbH, Altenmarkt, Itävalta	100	
Amer Sports Italia S.p.A., Nervesa della Battaglia, Italia	100	
Amer Sports Luxembourg S.a r.l., Luxemburg	100	
Amer Sports Finance S.P.R.L., Bryssel, Belgia	100	
Amer Sports Sverige AB, Borås, Ruotsi	100	

	Omistus- osuus, %	Kirjanpito- arvo, milj. e
Amer Sports Poland Sp. z o.o., Krakova, Puola	100	
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	95	
Amer Sports Danmark A.p.S., Kokkedal, Tanska	100	
ZAO Amer Sports, Moskova, Venäjä	100	
Amer Sports Sourcing Ltd, Hongkong, Kiina	100	
Arc'teryx Equipment, Inc., Vancouver, B.C., Kanada	100	
Fitz-Wright Holdings Ltd., Langley, B.C., Kanada	100	
Bare Sportswear Corp., Blaine, Washington, Yhdysvallat	100	
Fitz-Wright Company Ltd., Langley, B.C., Kanada	100	
FitzWright Europe (Malta) Ltd., Zejtun, Malta	100	
Suunto AG, Biel, Sveitsi	100	
Recta AG, Biel, Sveitsi	100	
Suunto Benelux B.V., Tholen, Alankomaat	60	
Suunto Oy, Vantaa	100	65,4
Amerb Oy, Helsinki	100	
Amerc Oy, Helsinki	100	
Suunto Software Solutions Oy, Helsinki	100	
Ursuk Oy, Turku	60	
Varpat Patentverwertungs AG, Littau, Sveitsi	100	2,0
Ei-toimivat nimenkantoyhtiöt		0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>1 217,8</b>

\*1 85 % äänistä

## 25. RAHAVIRTOJEN SUOJUKSIIN LIITTYVÄT ARVONMUUTOKSET

milj. e	
1.1. 2007	<b>4,2</b>
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	<b>-1,9</b>
Lainojen korkosuojaus	<b>-1,6</b>
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	<b>2,0</b>
Lainojen korkosuojaus	<b>-6,4</b>
Laskennalliset verot	<b>1,0</b>
<b>31.12.2007</b>	<b>-2,7</b>
1.1. 2006	-0,6
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-2,2
Lainojen korkosuojaus	6,3
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	2,2
Laskennalliset verot	-1,5
<b>31.12.2006</b>	<b>4,2</b>

## 26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryhtiöt (liite 24), hallitus sekä johtokunta.

milj. e	2007	2006
Hallituksen jäsenten sekä johtokunnan palkat ja palkkiot,	4,8	4,9
joista johtokunnan palkat ja palkkiot	4,5	4,7

Toimitusjohtajaa lukuun ottamatta hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Toimitusjohtajalla ja varatoimitusjohtajalla on varhennettu eläkeikä. Konsernin hallitukselle ja johdolle ei ole myönnetty lainoja.

Hallituksen ja johdon työsuhde-etuuksia on selostettu yksityiskohtaisemmin sivuilla 111–112 kappaleessa palkat, palkkiot ja muut etuudet.

## 27. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN 31.12.2007

milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävisissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT</b>							
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			2,7	0,8		3,5	3,5
Johdannais-sopimukset							
Korkojohdannaiset		0,2				0,2	0,2
<b>LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT</b>							
Myyntisaamiset			523,4			523,4	523,4
Lainasaamiset			0,2			0,2	0,2
Muut korottomat saamiset *)			49,5			49,5	49,5
Johdannais-sopimukset							
Valuuttajohdannaiset	3,6	1,5				5,1	5,1
Rahavarat			68,0			68,0	68,0
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	3,6	1,7	643,8	0,8	0,0	649,9	649,9
<b>PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT</b>							
Pitkäaikaiset korolliset velat					218,6	218,6	218,6
Muut pitkäaikaiset velat					6,5	6,5	6,5
Johdannais-sopimukset							
Korkojohdannaiset		1,8				1,8	1,8
<b>LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT</b>							
Lyhytaikaiset korolliset velat					437,6	437,6	437,6
Ostovelat					164,8	164,8	164,8
Muut korottomat velat **)					172,5	172,5	172,5
Johdannais-sopimukset							
Valuuttajohdannaiset	1,0	3,6				4,6	4,6
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	1,0	5,4	0,0	0,0	1 000,0	1 006,4	1 006,4

**RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN 31.12.2006**

milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävisissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- on kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT</b>							
Pitkäaikaiset korolliset saamiset			0,5			0,5	0,5
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			7,5	1,8		9,3	9,3
<b>LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT</b>							
Myyntisaamiset			568,7			568,7	568,7
Lainasaamiset			0,2			0,2	0,2
Muut korottomat saamiset *1			48,2			48,2	48,2
Johdannaisopimukset							
Valuuttajohdannaiset	6,9	0,0				6,9	6,9
Korkojohdannaiset	0,2	5,7				5,9	5,9
Rahavarat			45,5			45,5	45,5
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	7,1	5,7	670,6	1,8	0,0	685,2	685,2
<b>PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT</b>							
Pitkäaikaiset korolliset velat					243,9	243,9	243,9
Muut pitkäaikaiset velat					5,7	5,7	5,7
<b>LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT</b>							
Lyhytaikaiset korolliset velat					387,0	387,0	387,0
Ostovelat					142,9	142,9	142,9
Muut korottomat velat **1					210,0	210,0	210,0
Johdannaisopimukset							
Valuuttajohdannaiset	2,5					2,5	2,5
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	2,5	0,0	0,0	0,0	989,5	992,0	992,0
	<b>2007</b>	<b>2006</b>					
*1 Muut korottomat saamiset							
Siirto- ja muut saamiset	<b>59,4</b>	65,8					
./. johdannaisopimukset	<b>5,1</b>	12,8					
./. USA:n etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät saamiset	<b>4,8</b>	4,8					
	<b>49,5</b>	48,2					
**1 Muut korottomat velat							
Siirtovelat	<b>191,4</b>	220,1					
./. johdannaisopimukset	<b>4,6</b>	2,5					
./. etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät velat	<b>14,3</b>	7,6					
	<b>172,5</b>	210,0					

## 28. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Amer Sportsin kansainvälisestä liiketoiminnasta syntyy tavanomaisia rahoitusriskejä, kuten valuuttoihin ja korkoihin liittyviä markkina-, likviditeetti- ja luottoriskejä. Niiden hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle. Riskienhallinnan pääperiaatteita ohjaa hallituksen hyväksymä rahoitusstrategia, joka sisältää taserakenteeseen, rahoittajasuhteisiin ja riskienhallintaan liittyvät periaatteet ja riskilimiitit. Hallitus käsittelee rahoitusriskejä kerran vuodessa. Rahoitusosaston ja liiketoimintayksiköiden suhteita ja operatiivista riskienhallintaa varten on tehty kirjallinen ohjeistus.

Rahoitusosasto vastaa myös konsernin vakuutusten hallinnasta ja päätöksenteosta yhdessä ulkopuolisen asiantuntijan kanssa. Vakuuttamisessa painopiste on liiketoiminnan luonteen mukaisesti tuotevastuu- sekä omaisuus- ja keskeytysvakuuttamisessa.

### RAHOITUSRAKENNE

Rahoituksen hankinta on hajautettu useisiin lähteisiin. Tällä pyritään varmistamaan optimaalinen rahoituksen käyttö rahoittajien ja maturiteetin suhteen. Yhtenäisellä lainadokumentaatiolla varmistetaan rahoittajien tasavertainen asema sekä samat rahoituksen ehdot. Rahoituskustannukset pyritään optimoimaan rahoitusrakenteelle ja -riskeille asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Amer Sportsin vieras pääoma hankitaan pääsääntöisesti emoyhtiön nimissä. Rahoittajien kanssa pyritään pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin siten, että myös merkittäviin uusiin rahoitustarpeisiin pystytään vastaamaan.

### LIKVIDITEETTI- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Rahoitusosaston tehtävänä on hankkia toiminnan edellyttämä riittävä ja kilpailukykyinen rahoitus oman tai vieraan pääoman ehdoilla. Amer Sports pyrkii vähentämään likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskejään tasapainoisella lainojen erääntymisellä. Yhtiöllä on lisäksi käytössään 325 milj. euron määräinen sitova luottolimiitti.

Vuonna 2007 Amer Sports laski liikkeelle kaksi kotimaisille institutionaalisille sijoittajille suunnattua Private Placement -tyyppistä joukkovelkakirjalainaa. Kahden ja neljän vuoden pituiset lainat ovat yhteismäärältään 150 milj. euroa. Vuonna 2005 solmitusta luottojärjestelystä maksettiin takaisin kesäkuussa 165 milj. euroa ja vuoden vaihteessa lainajärjestelystä oli nostettuna 100 milj.

Yhdysvaltain dollaria. Luotto eräännyy vuonna 2011 ja 2012 likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski -taulukon mukaisesti.

Yhtiöllä on käyttöpääomarahoitukseen käytettävä 500 milj. euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yritystodistuksia käytetään keskeisenä lyhytaikaisen rahoituksen lähteenä sitovan luottolimiitin turvassa rahoituksen saatavuuden.

Niissä maissa, joissa Amer Sportsilla on useita liiketoimintayksiköitä paikallista kassanhallintaa pyritään tehostamaan konsernitileillä.

Yhtiön sisäinen maksuliikenne hoidetaan nettingin avulla.

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski -taulukko löytyy s. 90.

### VALUUTTARISKI

Amer Sportsin valuuttariski muodostuu valuuttamääräisistä saamisista, veloista, ennustetuista valuuttavirroista, johdannais-sopimuksista ja tuloksen translaatoriskistä. Yhtiö toimii kaikissa merkittävissä valuutoissa ja sillä on omia tytäryhtiöitä 29 maassa. Riskienhallinnan tavoitteena on vähentää epävarmuutta tuloksen, taseen ja kassavirtojen vaihtelussa.

Vuoden vaihteessa Amer Sportsin IFRS 7:n mukainen valuutta-asema koostui sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä valuuttajohdannaisista. Valuuttajohdannaisissa on mukana sekä emoyhtiön valuuttamääräistä tasetta suojaavat termit, että ennustettuja kassavirtoja suojaavat termit.

Amer Sportsin liiketoiminnan maantieteellisen jakauman vuoksi USD, JPY ja CAD aiheuttavat merkittävimmät valuuttariskit. USD riskiä korostaa myös se, että se on merkittävin tuotteiden hankintaan käytettävä valuutta myös Yhdysvaltojen ulkopuolella.

Taseriskit pyritään mimoimaan rahoittamalla myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutassa. Tytäryhtiöiden taseen riskit kohdistuvat pääasiassa liiketoimintojen keskitettyihin jakelu- ja ostoyksiköihin, jotka laskuttavat myyntiyhtiöitä näiden kotivaluutassa. Emoyhtiön taseen valuuttariski tulee valuuttamääräisistä sisäisistä ja ulkoisista saamisista ja veloista.

Amer Sportsin IFRS 7:n mukainen tilinpäätöshetken valuutta-asema käy ilmi seuraavasta taulukosta:

milj. e	USD	JPY	CAD
Korolliset ulkoiset saamiset	6,1		
Korolliset sisäiset saamiset	176,7	23,8	34,7
Ulkoiset saamiset	14,1	0,0	-7,5
Sisäiset saamiset	1,7	2,8	4,9
Korolliset ulkoiset velat	-67,9	0,0	0,0
Ulkoiset ostovelat	-1,7	0,0	1,6
Sisäiset ostovelat	-12,7	0,0	0,2
Valuuttajohdannaiset	-24,0	-59,6	-57,9
Netto	92,4	-33,0	-24,0

Vuoden 2006 tilinpäätöshetken valuutta-aseman vertailutiedot ovat seuraavassa taulukossa:

milj. e	USD	JPY	CAD
Korolliset sisäiset saamiset	206,9	19,1	45,7
Ulkoiset saamiset	11,1	0,1	-6,7
Sisäiset saamiset	7,1	8,8	3,3
Korolliset ulkoiset velat	-75,9	0,0	0,0
Ulkoiset ostovelat	-24,3	0,8	2,7
Sisäiset ostovelat	-2,0	1,1	2,3
Valuuttajohdannaiset	-51,1	-38,8	-46,0
Netto	71,8	-8,7	1,2

Amer Sports arvioi, että mahdollinen muutos valuutan arvossa on keskimäärin  $\pm 10\%$  euroa vastaan vuositasolla. Seuraavassa taulukossa on esitetty euron 10%:n vahvistumisen aiheuttamat herkkyydet vuodelle 2007 omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Euron 10%:n heikentyminen saa aikaan vastaavan suuruisen, mutta vastakkaismerkkisen muutoksen:

milj. e	Oma pääoma	Tulos- laskelma
USD	-7,9	-1,3
JPY	2,7	0,6
CAD	1,8	0,6

Vuonna 2006 vastaavat herkkyydet olivat:

milj. e	Oma pääoma	Tulos- laskelma
USD	-7,8	0,6
JPY	2,0	-1,1
CAD	0,2	-0,3

Tuloksen herkkyyteen vaikuttavat suojauslaskentaan kuulumat-  
tomien ja tasetta suojaavien johdannaisten markkina-arvon muutos  
sekä taseen valuuttamääräisten saatavien ja velkojen arvon muutos,  
kun taas omaan pääomaan vaikuttaa suojausreserviin kirjattava  
suojauslaskentaan kuuluvien johdannaisten markkina-arvon  
muutos sekä USD-määräisen pääomalainan herkkyyden valuutta-  
kurssimuutoksille.

Tytäryhtiöiden ennustetut valuuttamääräiset kassavirrat  
muodostavat transaktioriskin, joka syntyy yksikön myydessä koti-  
valuuttallaan tavaroita, joiden hankintameno on vieraassa valuu-  
tassa tai myydessä tavaroita muissa kuin kotivaluutassa.

Amer Sportsin suurimmat kassavirtariskit olivat seuraavissa  
valuutoissa (milj. e):

EUR	USD	JPY	CHF	GBP	SEK	CAD	MUUT
112	82	-49	-35	-28	-21	-16	-45
OSTO	OSTO	MYYNTEI	MYYNTEI	MYYNTEI	MYYNTEI	MYYNTEI	MYYNTEI

Vuodenvaihteessa kassavirtoja oli suojattu seuraavasti (milj. e):

EUR	USD	JPY	CHF	GBP	SEK	CAD	MUUT
71	71	-36	-23	-24	-13	-20	-26
OSTO	OSTO	MYYNTEI	MYYNTEI	MYYNTEI	MYYNTEI	MYYNTEI	MYYNTEI

Yhtiöllä on valuuttamääräisiä kassavirtoja myös muissa valuu-  
toissa, mutta näistä suojataan vain yli 3,0 milj. euron vuosittaiset  
kassavirrat.

Transaktioriskin ja translaatoriskin johdosta euron vahvistu-  
minen heikentää liiketoiminnan tulosta yhtiön sisäisen valuutta-

määräisen myynnin sekä tytäryhtiöiden valuuttamääräisen tuloksen  
kautta. Merkittävä osa USD-määräisestä hankintamenoon liittyvästä  
riskistä eliminoituu USD-määräistä liiketoiminnan tulosta  
vastaan.

Tytäryhtiöiden liiketoiminnasta syntyy transaktioriskiä suoja-  
taan termiinisopimuksilla suojauspolitiikan mukaisesti 12–18  
kuukauteen saakka. Suojaukset on toteutettu siten, että lähikuu-  
kausien suojausaste on korkeampi kuin myöhemmin toteutuvien  
kassavirtojen suojausaste. Kunkin yksikön kokonaissuojausaste  
pyritään pitämään 30 %:n ja 70 %:n välissä tulevan 12 kuukauden  
ennustetuista kassavirroista, poislukien talviurheiluvälineliiketo-  
iminta, jossa suojausaste on 80–120 % liiketoiminnan luonteen  
vuoksi.

Yhtiö noudattaa suojauslaskentaa yli 10 milj. euron vuotuisten  
valuuttamääräisten kassavirtojen osalta. Suojausasteita seurataan  
päivittäin ja testataan kolmen kuukauden välein. Valuuttatermiinien  
tehokkuus arvioidaan spot vastaan spot arvostuksella ja termiini-  
pisteet kirjataan suoraan tulokseen.

Rahoitusstrategian mukaisesti yhtiö voi suojata tytäryhtiöiden  
omia pääomia 0–50-prosenttisesti. Vuoden 2007 lopussa yhtiö ei  
suojannut tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoriskiä.

### KORKORISKI

Korkoposition ohjaamisessa käytetään rahoitusserien korkojaksojen  
uudelleenhinnoittelupäivän perusteella laskettua duraatiota sekä  
kiinteäkorkoisen ja vaihtuvakorkoisen velan suhdelukua. Vuoden  
vaihteessa rahoitusserien duraatio oli noin 0,7 vuotta ja kiinteäkorko-  
koisen lainan osuus oli 46 % kokonaisvelasta. Velan rahavirtariskiä  
hallitaan korkojohdannaisilla.

Yhtiö arvioi, että mahdollinen vuosimuutos markkinakoroissa  
on yksi prosenttiyksikkö. Tuloslaskelman herkkyyteen on laskettu  
korkokulujen muutos seuraavan 12 kuukauden aikana yhden  
prosenttiyksikön korkojen nousulle/laskulle muiden tekijöiden  
pysyessä ennallaan. Omaan pääomaan vaikuttaa suojauslaskentaan  
kuuluvien korkoswappien markkina-arvon muutos, joka kirjataan  
suojausreserviin.

Seuraavassa taulukossa on esitetty koron 1 % nousun aiheut-  
tamien herkkyydet vuodelle 2007 omissa pääomassa ja tuloslaskel-  
massa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan:

milj. e	2007
Oma pääoma	5,7
Tuloslaskelma	-2,6

Vuonna 2006 koron 1% vuosimuutoksen aiheuttamat herkkyydet  
omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysy-  
essä ennallaan olivat:

milj. e	2006
Oma pääoma	8,9
Tuloslaskelma	-2,5

Vuonna 2007 koko nettovelan efektiivinen korko suojausasteet  
mukaanlukien oli 3,1 %. Joukkovelkakirjalainojen efektiivinen korko  
oli 5,8 %, lainasyndikaatin 5,3 %, eläkelainan 4,5 % ja yritystodis-  
tusten 4,2 %.

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa niihin korkojohdannaisiin, jotka  
täyttävät suojauslaskennan ehdot. Muut korkojohdannaiset arvos-  
tetaan käypään arvoonsa ja tulos kirjataan rahoituseriin. Liiketo-  
iminnan rahoituksen valuuttariskin suojaaminen ja tästä aiheutuva  
korkoero realisoituu korkokuluina tai -tuottoina.

Seuraavassa taulukossa on esitetty luottojen valuuttajakauma  
ja keskiporkko valuutta- ja korkojohdannaisten sekä limiittikustan-  
nusten jälkeen tilikauden lopussa:

milj. e	31.12.2007	31.12.2006
EUR	396,6	322,8
USD	156,3	192,7
CAD	34,7	50,8
JPY	23,8	21,5
MXN	10,3	8,8
CHF	9,1	5,6
SEK	6,8	7,4
Muut	18,5	21,2
Yhteensä	656,2	630,9
Keskiporkko, %	4,76	4,09

## LUOTTORISKI

Yhtiöllä on luottoriskiä myyntisaamisten vuoksi. Konsernin asiakaskunta on globaalia, eikä merkittäviä asiakasriskikeskittymiä ole. Suurin yksittäinen asiakas vastaa 3% kaikista myyntisaamisista ja 20 suurinta asiakasta yhteensä noin 20% kokonaissaamisista. Luottovakuutusta ja asiakassaatavien myyntiä käytetään vähäisessä määrin.

Fitness-liiketoiminnassa asiakkaat käyttävät myös leasingrahoitusta ja yhtiö ottaa rajoitetusti riskiä takaisinostositoumuksilla.

Yhtiö pyrkii pitämään likvidit kassavarat pieninä. Ylijäämälikviditeetti sijoitetaan joko pankkitalletuksiin tai lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin hyväksytyjen limiittien puitteissa.

Johdannaissopimukseen perustuva luottoriski on yhtiön mukaan pieni. Riskiä pyritään vähentämään rajoittamalla vastapuolien määrää ja näiden osuuksia kokonaissalkusta.

Rahoitusvarojen tasearvot tai käyvät arvot edustavat luottoriskin enimmäismäärää, joka tilinpäätöshetkillä oli viereisen sivun taulukon mukainen.

## LIKVIDITEETTI- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

milj. e	31.12.2007								31.12.2006		
	Nimellisarvo	Käytettävissä	Yhteensä	2008	2009	2010	2011	2012 ja jälkeen	Nimellisarvo	Käytettävissä	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta											
Lyhennykset	67,9		67,9				14,8	53,1	240,7		240,7
Korot	14,4		14,4	3,3	2,7	3,1	2,9	2,4	57,2		57,2
Joukkovelkakirjalainat											
Lyhennykset	150,0		150,0		75,0		75,0				
Korot	18,5		18,5	7,7	5,4	3,6	1,9				
Eläkelainat											
Lyhennykset	1,4		1,4	0,9	0,5				2,5		2,5
Korot	0,1		0,1	0,1	0,0				0,2		0,2
Muut korolliset velat											
Lyhennykset	6,7		6,7	6,5	0,1			0,1	14,1		14,1
Korot	0,3		0,3	0,3					0,7		0,7
Yritystodistukset											
Lyhennykset	430,2		430,2	430,2					373,6		373,6
Korot	13,4		13,4	13,4					8,4		8,4
Sivat luottolimiitit		325,0	325,0				70,7	254,3		325,0	325,0
Johdannaissovelat											
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	126,7		126,7	126,7					289,8		289,8
Muut valuuttajohdannaiset	288,9		288,9	288,9					47,6		47,6
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit	2,0		2,0	0,3	1,1	0,6	0,0				
Johdannaissavat											
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	125,9		125,9	125,9					290,8		290,8
Muut valuuttajohdannaiset	291,2		291,2	291,2					50,5		50,5

## LUOTTORISKI

milj. e	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2007	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2006
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>		
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	0,0	0,5
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	3,5	9,3
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaiset	0,0	
Korkojohdannaiset	0,2	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>		
Myyntisaamiset	523,4	568,7
Lainasaamiset	0,2	0,2
Muut korottomat saamiset	49,5	48,2
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaiset	5,1	6,9
Korkojohdannaiset	0,0	5,9
Rahavarat	68,0	45,5

## KORKOJEN SIDONNAISUUSJAKSOT

milj. e	31.12.2007							31.12.2006	
	0-3 kk	4-6 kk	7-9 kk	10-12 kk	1-2 v.	2-3 v.	yli 3 v.	0-1 v.	yli 1 v.
Velat	-359,5	-179,4	-68,8	-47,8	-0,6		-0,1	-628,0	-2,9
Kassa ja talletukset	68,0							45,5	0,0
Lainasaamiset								0,5	0,0
Korkotermiinit	100,0	-100,0						0,0	0,0
Korkoswapit	150,0	67,9			-75,0	-67,9	-75,0	225,9	-225,9
Netto	-41,5	-211,5	-68,8	-47,8	-75,6	-67,9	-75,1	-356,1	-228,8

(+ = varat, - = velat)

## JOHDANNAISSOPIMUKSET

milj. e	31.12.2007		Maturiteettirakenne			31.12.2006	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	2008	2009	2010 ja myöhemmin	Nimellisarvo	Käypä arvo
Suojauslaskentaan liittyvät							
Liiketoiminnan kassavirtoja suojaavat valuuttatermiinit	125,9	-2,1	125,9			289,8	-0,1
Korkojen kassavirtoja suojaavat koronvaihtosopimukset	217,9	-1,6		75,0	142,9	225,9	5,7
Muut johdannaissopimukset							
Valuuttatermiinit	291,2	2,1	291,2			51,5	4,4
Korkotermiinit	100,0	0,0	100,0			275,9	0,2

## PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalinen pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan liiketoiminnan normaalit lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaedellytykset. Konserni pyrkii käyttämään tasettaan akviivisesti ottamatta kuitenkaan liian suuria rahoitusriskejä.

Omistaja-arvon kasvu pyritään varmistamaan parhaan mahdollisen pääoman tuoton kautta. Aktiivisen, tulosta myötäilevän osinkopolitiikan tavoitteena on jakaa osinko, joka on vähintään kolmannes vuosittaisesta nettotuloksesta.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan ensisijaisesti nettovelkaantumisasteella.

milj. e	31.12.2007	31.12.2006
Korolliset velat	656,2	630,9
Rahavarat	68,0	45,5
Nettovelat	588,2	585,4
Oma pääoma yhteensä	509,7	556,1
Nettovelkaantumisaste, %	115	105

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## TULOS/OSAKE

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos

Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

## OMA PÄÄOMA/OSAKE

Oma pääoma <sup>1)</sup>

Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

## OSINKO/OSAKE

Kokonaisosinko

Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

## OSINKO/TULOS, %

$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Tilikauden tulos}}$

## EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä}}$

## HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E

Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä

Tulos/osake

## OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Tilikauden lopun osakemäärä × viimeisen päivän kurssi

## SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROCE), %

$100 \times \frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma}^2)}$

## SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %

$100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat}^3)}$

## OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %

$100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja – verot}}{\text{Oma pääoma}^4)}$

## OMAVARAISUUSASTE, %

$100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$

## KOROLLISEN VIERAAN PÄÄOMAN JA OMAN PÄÄOMAN SUHDE

Korolliset velat

Oma pääoma

## NETTOVELKAANTUMISASTE, %

$100 \times \frac{\text{Korolliset velat – rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$

<sup>1)</sup> Ilman vähemmistöosuutta

<sup>2)</sup> Käyttöomaisuus + käyttöpääoma vähennettynä korkoihin ja veroihin liittyvillä saatavilla ja veloilla, tilikauden kuukausittainen keskiarvo

<sup>3)</sup> Tilikauden kuukausittainen keskiarvo

<sup>4)</sup> Tilikauden alun ja lopun keskiarvo

Tunnuslukujen laskennassa omat osakkeet eivät sisälly osakemääriin.

## Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. e	Liite	2007	2006
Liiketoiminnan muut tuotot	1	11,7	10,3
<b>LIIKETOIMINNAN KULUT</b>			
Henkilöstökulut	2	9,2	6,8
Poistot ja arvonalentumiset	3	0,8	0,8
Liiketoiminnan muut kulut		9,0	7,8
Liiketoiminnan kulut yhteensä		19,0	15,4
<b>LIIKETULOS</b>		-7,3	-5,1
Rahoitustuotot ja -kulut	4	-14,4	-7,0
<b>TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		-21,7	-12,1
Satunnaiset erät	5	29,2	30,8
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		7,5	18,7
Tilinpäätössiirrot		0,1	0,1
Verot	6	-1,9	-3,8
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		5,7	15,0

## Emoyhtiön tase

milj. e	Liite	2007	2006
<b>VARAT</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	7	0,5	0,5
Aineettomat oikeudet		0,5	0,5
AINEELLISET HYÖDYKKEET	7		
Maa- ja vesialueet		1,2	1,2
Rakennukset ja rakennelmat		10,9	11,4
Koneet ja kalusto		0,8	0,7
Muut aineelliset hyödykkeet		0,6	0,6
		13,5	13,9
SIJOITUKSET			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	8	1 217,8	1 070,2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1,0	1,1
Muut osakkeet ja osuudet		1,9	2,6
Muut saamiset		-	1,0
		1 220,7	1 074,9
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		1 234,7	1 089,3
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
SAAMISET			
Myyntisaamiset		0,0	0,2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	9	305,8	401,8
Muut saamiset		0,3	0,3
Siirtosaamiset	10	6,3	2,6
		312,4	404,9
RAHAT JA PANKKISAAMISET		19,4	2,7
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		331,8	407,6
<b>VARAT</b>		1 566,5	1 496,9

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

### OMA PÄÄOMA JA VELAT

milj. e	Liite	2007	2006
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
	11		
Osakepääoma		289,3	286,8
Osakepääoman korotus		2,9	1,6
Ylikurssirahasto		12,1	5,3
Omat osakkeet		-7,5	-
Edellisten tilikausien tulos		230,4	251,5
Tilikauden tulos		5,7	15,0
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>532,9</b>	<b>560,2</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>			
Poistoero	12	0,7	0,7
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
Eläkevaraukset		0,1	0,1
<b>VELAT</b>			
<b>PITKÄAIKAINEN</b>			
	13		
Joukkovelkakirjalainat		150,0	-
Lainat rahoituslaitoksilta		67,9	240,5
Eläkelainat		0,5	1,4
		<b>218,4</b>	<b>241,9</b>
<b>LYHYTAIKAINEN</b>			
	14		
Korolliset velat		432,3	381,2
Ostovelat		0,6	0,6
Velat saman konsernin yrityksille	15	366,8	295,9
Muut velat		0,2	0,2
Siirtovelat	16	14,5	16,1
		<b>814,4</b>	<b>694,0</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 032,8</b>	<b>935,9</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 566,5</b>	<b>1 496,9</b>

milj. e	2007	2006
<b>LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA</b>		
Liiketulos	-7,3	-5,1
Poistot	0,8	0,8
Liiketoiminnan kassavirran oikaisut	-0,9	0,0
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta	-7,4	-4,3
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	0,5	-0,9
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	1,8	5,2
Nettokäyttöpääoman muutos	2,3	4,3
Liiketoiminnan kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-5,1	0,0
Maksetut korot	-19,9	-16,2
Saadut korot	0,6	0,2
Maksetut välittömät verot	-8,4	-4,6
Rahoituserät ja verot	-27,7	-20,6
Liiketoiminnan kassavirta	<b>-32,8</b>	<b>-20,6</b>
<b>INVESTOINTIEN KASSAVIRTA</b>		
Investoinnit konserniyhtiöihin	-147,7	-111,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,4	-0,4
Luovutustulot muista sijoituksista	1,7	0,2
Myönnetyt lainat	0,0	-1,1
Lainasaamisten takaisinmaksut	1,0	-
Saadut korot investoinneista	0,0	0,0
Investointien kassavirta	<b>-145,4</b>	<b>-112,3</b>
<b>RAHOITUSTOIMINNAN KASSAVIRTA</b>		
Maksullinen osakeanti	10,6	6,5
Omien osakkeiden hankinta	-7,5	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos	108,8	130,7
Pitkäaikaisten lainojen nostot	150,0	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-165,5	-0,9
Lyhytaikaisten saamisten muutos	112,6	34,0
Osingonjako	-36,0	-35,7
Saadut konserniavustukset	30,8	9,1
Muut rahoituserät <sup>1)</sup>	-8,9	-11,7
Rahoitustoiminnan kassavirta	<b>194,9</b>	<b>132,0</b>
<b>LIKVIDIEN VAROJEN MUUTOS</b>		
Likvidit varat	16,7	-0,9
Likvidit varat tilikauden lopussa	19,4	2,7
Likvidit varat tilikauden alussa	2,7	3,6
Likvidien varojen muutos	<b>16,7</b>	<b>-0,9</b>

<sup>1)</sup>Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen kassavirran.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös esitetään suomalaisen lainsäädännön mukaisesti. Tilinpäätös esitetään euroissa, ja se perustuu alkupe- räisiin hankintahintoihin.

## ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Emoyhtiö kirjaa ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapah- tumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskikurssia.

Rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan netto- määräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Yhtiön johdannaisinstrumentit sisältävät valuuttatermiinejä, korko- termiinejä ja korkoswappeja. Valuuttatermiineillä suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen arvonmuutoksia vastaan ja korkotermiineillä ja -swapeilla korkoriskiä vastaan.

Valuuttatermiinit arvostetaan käypään arvoon kirjaamalla kurssiero tuloslaskelmaan. Valuuttatermiinien alkuperäinen korkoero jaksotetaan tulosvaikutteisesti. Korkotermiinejä ja -swap- peja ei arvosteta käypään arvoon, mutta niiden käyvät arvot esitetään liitetiedoissa. Korkotermiinien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Korkoswappien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Korko- swappien korkoero jaksotetaan swappien juoksuajalle nettona korkokuluihin.

## PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat esitetään hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena.

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonorotukset sisältävästä arvosta. Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

## PAKOLLISET VARAUKSET

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kulueraan. Taseessa ne esitetään pakollisissa varauksissa silloin, kun niiden täsmällistä määrää tai toteutumisajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa.

## LEASING

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Emoyhtiön työntekijöiden eläketurva lisäetuineen vakuutetaan eläkevakuutusyhtiössä ja kirjataan eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti.

Vähäinen osa lisäeläkkeistä on emoyhtiön vastuulla. Vuosittain maksettavat eläkkeet kirjataan kuluiksi, ja eläkevastuu esitetään pakollisissa varauksissa.

## VEROT

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tili- kauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot.

# Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

milj. e	2007	2006
<b>1. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Vuokratuotot	0,6	0,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1,0	0,0
Management fee -tuotot	10,1	9,7
<b>Yhteensä</b>	<b>11,7</b>	<b>10,3</b>

## 2. HENKILÖSTÖKULUT

Palkat ja palkkiot	7,6	5,0
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	1,2	1,4
Muut henkilösivukulut	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>9,2</b>	<b>6,8</b>

Toimitusjohtajan ja muiden hallituksen jäsenten palkat, palkkiot ja eläkesitoumukset on eritelty sivuilla 111–113.

## 3. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	0,0	0,1
Rakennukset ja rakennelmat	0,6	0,6
Koneet ja kalusto	0,2	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>

## 4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	0,0	4,4
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0,0	0,1
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	20,8	18,5
Muut korko- ja rahoitustuotot	0,6	0,4
Kurssitappiot	-2,4	-2,8
Korkokulut ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-13,0	-7,9
Muut korko- ja rahoituskulut	-20,4	-19,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-14,4</b>	<b>-7,0</b>

milj. e	2007	2006
<b>5. SATUNNAISET ERÄT</b>		
Saadut konserniavustukset	29,2	30,8
<b>Yhteensä</b>	<b>29,2</b>	<b>30,8</b>

## 6. VÄLITTÖMÄT VEROT

Tilikauden tuloverot	-1,9	-3,8
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	5,7	4,2
Tuloverot satunnaisista eristä	-7,6	-8,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,9</b>	<b>-3,8</b>

# Emoyhtiön taseen liitetiedot

## 7. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. e	Aineettomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Alkuperäinen hankintahinta 1.1.2007	0,9	1,2	23,6	3,1	0,6
Investoinnit	-	-	0,1	0,3	-
Vähennykset	-	-	-	-	-
Arvo 31.12.2007	0,9	1,2	23,7	3,4	0,6
Kumulatiiviset poistot 1.1.2007	0,4	-	12,2	2,4	-
Kauden poistot	-	-	0,6	0,2	-
Arvo 31.12.2007	0,4	-	12,8	2,6	-
Tasearvo 31.12.2007	0,5	1,2	10,9	0,8	0,6

milj. e	Aineettomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Alkuperäinen hankintahinta 1.1.2006	0,7	1,2	23,6	2,9	0,6
Investoinnit	0,2	-	-	0,2	-
Vähennykset	-	-	0,0	0,0	-
Arvo 31.12.2006	0,9	1,2	23,6	3,1	0,6
Kumulatiiviset poistot 1.1.2006	0,3	-	11,6	2,3	-
Kauden poistot	0,1	-	0,6	0,1	-
Arvo 31.12.2006	0,4	-	12,2	2,4	-
Tasearvo 31.12.2006	0,5	1,2	11,4	0,7	0,6

## 8. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ 31.12.2007

Ks. konsernitilinpäätöksen liite 24.

## 9. SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

milj. e	2007	2006
Myyntisaamiset	1,8	2,3
Lainasaamiset	272,2	367,0
Siirtosaamiset	31,8	32,5
Yhteensä	305,8	401,8

## 10. SIIRTOSAAMISET

milj. e	2007	2006
Jaksotetut korot	2,8	1,5
Muut siirtosaamiset	3,5	1,1
Yhteensä	6,3	2,6

## 11. OMA PÄÄOMA

milj. e	Osakepääoma	Osakepääoman korotus	Ylikurssirahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.2006	285,9	0,0	1,3		287,3	574,5
Osakepääoman korotus optioilla	0,9	1,6	4,0			6,5
Osingonjako					-35,8	-35,8
Tilikauden tulos					15,0	15,0
31.12.2006	286,8	1,6	5,3		266,5	560,2
Osakepääoman korotus optioilla	2,5	1,3	6,8			10,6
Osingonjako					-36,0	-36,0
Omien osakkeiden hankinta				-7,5		-7,5
Tilikauden tulos					5,7	5,7
31.12.2007	289,3	2,9	12,1	-7,5	236,2	532,9

## 12. POISTOERO

milj. e	2007	2006
Rakennukset ja rakennelmat	0,5	0,6
Koneet ja kalusto	0,2	0,1
Yhteensä	0,7	0,7

### 13. PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut				2013 tai jälkeen
	31.12.2007	2008	2009	2010	2011	2012	
Joukkovelkakirjalainat	150,0	-	75,0	-	75,0	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	67,9	-	-	-	14,8	53,1	-
Eläkelainat	1,4	0,9	0,5	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>219,3</b>	<b>0,9</b>	<b>75,5</b>	<b>-</b>	<b>89,8</b>	<b>53,1</b>	<b>-</b>

milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut				2012 tai jälkeen
	31.12.2006	2007	2008	2009	2010	2011	
Lainat rahoituslaitoksilta	240,5	-	-	-	-	240,5	-
Eläkelainat	2,3	0,9	0,9	0,5	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>242,8</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>	<b>-</b>	<b>240,5</b>	<b>-</b>

milj. e **2007** 2006

### 14. KOROLLISET LYHYTAIKAISET VELAT

Yritystodistukset	<b>430,2</b>	373,6
Lainojen lyhennykset	<b>0,9</b>	0,9
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	<b>1,2</b>	6,7
<b>Yhteensä</b>	<b>432,3</b>	381,2

### 15. VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE

Lyhytaikaiset korolliset velat	<b>366,4</b>	295,7
Siirtovelat	<b>0,4</b>	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>366,8</b>	295,9

milj. e **2007** 2006

### 16. SIIRTOVELAT

Jaksotetut henkilöstökulut	<b>3,5</b>	1,8
Jaksotetut korot	<b>9,7</b>	8,0
Jaksotetut termiinien kurssitappiot	<b>0,9</b>	2,4
Muut siirtovelat	<b>0,4</b>	3,9
<b>Yhteensä</b>	<b>14,5</b>	16,1

### VASTUUSITOUMUKSET

Kiinnitykset		
Eläkelainat, joiden vakuutena kiinnityksiä on	<b>1,4</b>	2,3
Kiinnitysten nimellisarvo	<b>1,7</b>	2,6
Muut vastuut		
Kiinnitysten nimellisarvo	<b>0,9</b>	0,9
<b>Kiinnitysten nimellisarvo yhteensä</b>	<b>2,6</b>	3,5

Takaukset		
Tytäryhtiöt	<b>37,9</b>	42,3
Muut	<b>-</b>	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>37,9</b>	42,7

Leasingsopimusvastuut		
Yhden vuoden kuluessa	<b>0,2</b>	0,1
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	<b>0,2</b>	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	0,2

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

### JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Nimellisarvo		
Valuuttatermiinit	<b>887,1</b>	770,4
Korkotermiinit	<b>100,0</b>	275,9
Korkoswapit	<b>217,9</b>	225,9

Käypä arvo		
Valuuttatermiinit	<b>-0,9</b>	-2,4
Korkotermiinit	<b>0,0</b>	0,2
Korkoswapit	<b>-1,6</b>	5,7

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Amer Sports Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, mutta niiden kirjanpidollinen vasta-arvo on neljä euroa osakkeelta.

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2007 oli 289 302 180 euroa ja osakkeiden määrä 72 325 545 kappaletta.

Yhtiön osakepääomaa korotettiin vuoden aikana kymmenen kertaa. Kokonaisuudessaan yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 627 921 uudella osakkeella ja osakepääoma 2 511 684 eurolla.

Amer Sports Oyj:n osakkeet on liitetty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n (APK) ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. APK on myös Amer Sports Oyj:n virallisen osakasluettelon ylläpitäjä.

Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä

- joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluettelon,
- jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluettelon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluettelon tai

- jos osake on hallintarekisteröity, sillä, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluettelon osakkeiden hoitajaksi.

## LUNASTUSVELVOLLISUUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 ⅓% tai 50%, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen määrittelemällä tavalla.

## NOTEERAUKSET

Amer Sportsin osakkeet noteerataan OMX Helsingin Pörssissä. Yhtiöllä on lisäksi New Yorkin pörssissä Level I ADR -ohjelma, joka ei edellytä Yhdysvaltain arvopaperiviranomaisen SEC:n raportointia. Yksi Amer Sportsin osake vastaa kahta ADR-osaketodistusta.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti yhtiökokoukselta 8.3.2007 saamansa valtuutuksen pohjalta käynnistää uuden omien osakkeidensa osto-ohjelman 8.8.2007. Osakkeita hankitaan yhtiön

osakepohjaisen 2007 kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi. Osakkeiden hankinta Helsingin Pörssissä käynnistyi 23.8.2007 ja päättyi 31.8.2007. Hankittava määrä oli 445 000 osaketta ja kokonaishinta 7 503 487,25 euroa. Omat osakkeet hankittiin muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkina-hintaan Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankittiin ja maksettiin Helsingin Pörssin ja Suomen Arvopaperikeskus Oy:n sääntöjen mukaisesti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan ("Maksullinen Osakeanti") tai maksutta ("Maksuton Osakeanti"). Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 7 000 000 uuden osakkeen antamisesta ja enintään 6 500 000 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta. Uusista osakkeista maksettava merkintähinta ja yhtiön hallusta luovutettavasta omasta osakkeesta maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Valtuutus osakkeiden antamiseen ja omien osakkeiden luovuttamiseen on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

## OSINKOPOLITIIKKA JA OSINKO VUODELTA 2007

Amer Sports pyrkii olemaan varteenotettava ja kilpailukykyinen sijoituskohde, joka lisää omistajiensa varallisuutta osinkopolitiikan ja osakkeen arvon kehityksen kautta. Aktiivisen, tulosta myötäilevän osinkopolitiikan tavoitteena on jakaa osinko, joka on vähintään kolmannes vuosittaisesta nettotuloksesta.

Amer Sports Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2007 maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta (2006: 0,50 euroa), mikä vastaa 202%:n osingonmaksua tilikauden tuloksesta. Efektiivinen osinkotuotto on siten 2,7%. Viimeisen viiden vuoden aikana osinkoa on jaettu keskimäärin 55%.

## OPTIO-OHJELMAT

31.12.2007 Amer Sportsilla oli käytössään neljä optio-ohjelmaa, joilla konsernin avainhenkilöitä pyritään sitouttamaan yhtiöön sekä kannustamaan heitä pitkäjänteiseen työntekoon Amer Sportsin omistaja-arvon kasvattamiseksi.

## OPTIO-OIKEUDET JA OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET

Optio-ohjelma	Euroa	Osakkeiden lukumäärä	Kaupparekisteriin merkintäpäivä	Osakepääoma, euroa	Osakkeiden määrä
2002	1 433 520	358 380	16.1.2007	288 224 016	72 056 004
2002	114 000	28 500	8.2.2007	288 338 016	72 084 504
2002	26 760	6 690	22.5.2007	288 364 776	72 091 194
2002	458 952	114 738	20.6.2007	288 823 728	72 205 932
2003	16 020	4 005	4.9.2007	288 839 748	72 209 937
2004	4 200	1 050	10.10.2007	288 843 948	72 210 987
2003	44 196	11 049	10.10.2007	288 888 144	72 222 036
2002	386 856	96 714	10.10.2007	289 275 000	72 318 750
2002	13 980	3 495	27.11.2007	289 288 980	72 322 245
2002	13 200	3 300	18.12.2007	289 302 180	72 325 545

### Optio-ohjelma 2003

Vuoden 2003 optio-ohjelmassa optio-oikeuksien määrä oli ohjelman alussa 550 000 kappaletta, joista vuonna 2003 konsernin avainhenkilöille annettiin optioehtojen mukaisesti hallituksen päätöksillä 159 999 optio-oikeutta. Vuoden 2004 varsinainen yhtiökokous päätti pienentää vuoden 2003 optio-oikeuksien enimmäismäärää 159 999 kappaaleeseen ja mitätöidä jakamattomat 390 001 optio-oikeutta.

13.12.2004 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti, että yhtiön osakepääoma voi osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 479 997 uudella osakkeella ja osakepääoma enintään 1 919 988 eurolla. Optioehtojen mukaan osakkeen merkintähinta on ehdoissa määritelty merkintähinta jaettuna kolmella eli 12,63 euroa osakkeelta.

Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.1.2006 ja päättyi 31.12.2008. Optioita annettiin alunperin 16 henkilölle. Kertomuskauden päättyessä vuoden 2003 optiojärjestely koski 12 henkilöä. 2003 optio-ohjelmaan liittyvät optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päällyställe 12.1.2006.

### Optio-ohjelma 2004

Vuoden 2004 optio-ohjelmassa optio-oikeuksien määrä oli 550 000 kappaletta.

13.12.2004 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti, että osakepääoma voi osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 1 650 000 uudella osakkeella ja osakepääoma enintään 6 600 000 eurolla. Optioehtojen mukaan osakkeen merkintähinta on ehdoissa määritelty merkintähinta jaettuna kolmella eli 13,53 euroa osakkeelta.

Vuoden 2004 aikana konsernin avainhenkilöille oli optioehtojen mukaisesti annettu vuoden 2004 optio-oikeuksista 147 001 optio-oikeutta.

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 3.2.2005 luovuttaa Amer Sportsin avainhenkilöille lisää vuoden 2004 optio-oikeuksia, minkä jälkeen avainhenkilöille annettujen optioiden kokonaismäärä nousi 261 650 optioon. Lisäluovutus perustuu hallituksen asettamien kasvu- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamiseen.

Optioehtojen mukaisesti käyttämättä jääneet 188 350 optiota mitätöityivät automaattisesti 31.12.2005. Loput 100 000 optio-oikeutta ovat Amer Sportsiin kuuluvan Amera Oy:n hallussa ja käytävissä mahdollisten myöhempien yritysostojen ja muiden yritysjärjestelyiden yhteydessä.

Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.1.2007 ja päättyi 31.12.2009. Optioita annettiin alunperin 22 henkilölle. Kertomuskauden päättyessä vuoden 2004 optiojärjestely koski 14 henkilöä. 2004 optio-ohjelmaan liittyvät optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päällyställe 2.1.2007.

### Optio-ohjelma 2005

Vuoden 2005 optio-ohjelmassa optio-oikeuksien määrä on 500 000 kappaletta.

Vuoden 2005 optio-oikeuksia annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Amer Sportsin konsernijohtolle ja Amer Sportsin täysin omistamalle tytäryhtiölle, Amera Oy:lle. Ne käytetään yhtiön konsernijohtoon pitkäaikaiseen kannustamiseen vuosina 2005–2009 yhtiön hallituksen asettamien kasvu- ja kannattavuustavoitteiden mukaisesti. Mainittujen tavoitteiden täytyessä optio-oikeuksia luovutetaan konsernijohtolle vuoden 2007 tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen.

Yhtiön osakepääoma voi nousta osakemerkintöjen seurauksena enintään 500 000 osakkeella eli 2 000 000 eurolla. Osakkeen merkintähinta on 14,86 euroa.

Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.3.2008 ja päättyi 31.12.2009. Kertomuskauden päättyessä vuoden 2005 optiojärjestely koski yhdeksää henkilöä.

### Optio-ohjelma 2007

Vuoden 2007 optio-ohjelmassa optio-oikeuksien määrä on 1 500 000 kappaletta. Optio-oikeuksista 500 000 merkitään tunnuksella 2007A, 500 000 tunnuksella 2007B ja 500 000 tunnuksella 2007C.

Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Amera Oy:lle. Optio-oikeuksien antamiselle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeudet eivät ole osa työ- tai toimeksiantamisen eikä palkkauksen ehtoja.

Yhtiön tavanomainen osingonjako ei vaikuta optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaan. Mikäli yhtiö jakaa tavanomaisesta poikkeavaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta, hallitus päättää niiden vaikutuksesta optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaan. Optioilla 2007A osakkeen merkintähinta on 16,59 euroa osakkeelta.

Osakkeiden merkintäaika on: optio-oikeudella 2007A 1.3.2010–28.2.2013, optio-oikeudella 2007B 1.3.2011–28.2.2014 ja optio-oikeudella 2007C 1.3.2012–28.2.2015. Kertomuskauden päättyessä vuoden 2007 optiojärjestely koski kymmentä henkilöä.

### Yleistä optio-ohjelmista

Merkittyjen optio-ohjelmien optio-oikeudet olisivat 31.12.2007 vastanneet 5,1% yhtiön osakkeista ja äänistä.

Optio-ohjelmat on hyväksytty Amer Sportsin yhtiökokouksissa ohjelmien aloitusvuosina. Amer Sportsin käytössä olevissa 2002, 2003 ja 2004 optio-ohjelmissa yksi optio oikeuttaa kolmen Amer Sports Oyj:n osakkeen merkintään. 2005 ja 2007 optio-ohjelmissa yksi optio oikeuttaa merkitsemään yhden Amer Sports Oyj:n osakkeen. Yhtiön hallitus päättää annettavien optio-oikeuksien määrän.

Optio-ohjelmien optio-oikeuksia ei saa luovuttaa kolmannelle tai pantata ilman yhtiön hallituksen lupaa ennen osakemerkintäajan alkamista. Optio-oikeudet siirtyvät ilman eri toimenpiteitä Amera Oy:lle, mikäli optio-oikeuden haltijan työ- tai toimeksiantosuhte Amer Sports Oyj:ssä päättyy ennen osakemerkintäajan alkamista optio-oikeuksia koskevissa ehdoissa tarkemmin määritellyllä tavalla. 31.12.2007 Amera Oy:n omistuksessa oli 123 550 vuoden 2004 optio-oikeutta ja 10 000 vuoden 2003 optio-oikeutta.

Optio-ohjelmien perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty. Muut oikeudet alkavat osakemerkintää vastaavan korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Optio-ohjelmien ehdot löytyvät Amer Sportsin internetsivuilta osoitteesta [www.amersports.com](http://www.amersports.com).

### JOHDON OSAKKEET JA OPTIO-OIKEUDET

Amer Sportsin hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2007 yhteensä 1 689 576 Amer Sportsin osaketta (31.12.2006: 2 082 435) eli 2,3% (2,9%) osakkeista ja äänistä.

31.12.2007 toimitusjohtaja (myös hallituksen jäsen) omisti 22 500 Amer Sportsin osaketta (31.12.2006: 22 500). Vuoden 2007 lopussa toimitusjohtajalla oli 116 850 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään 350 550 osaketta. Näistä 50 000 on vuoden 2003 optio-ohjelmasta ja 66 850 vuoden 2004 optio-ohjelmasta. Toimitusjohtajan optio-oikeudet olisivat 31.12.2007 vastanneet 0,5%

yhtiön osakkeista ja äänistä. Toimitusjohtajaa lukuun ottamatta yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole optiojärjestelyjen piirissä.

Amer Sportsin johtajiston jäsenet (toimitusjohtaja mukaan lukien) omistivat 31.12.2007 yhteensä 55 250 Amer Sportsin osaketta (31.12.2006: 42 300) eli 0,08 % (0,06 %) osakkeista ja äänistä. Vuoden 2007 lopussa johtajisto omisti yhteensä 229 300 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään 687 900 osaketta. Näistä 94 000 on vuoden 2003 optio-ohjelmasta ja 135 300 vuoden 2004 optio-ohjelmasta. Johtajiston optio-oikeudet olisivat 31.12.2007 vastanneet 0,9 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Amer Sportsin johtokunta on esitellyt sivuilla 116–117.

#### OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 14.1.2007 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmässä maksetaan palkkiota vuonna 2008 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeista 25 % vapautuu huhtikuussa 2010, 25 % huhtikuussa 2011 ja 50 % huhtikuussa 2012. Järjestelmässä maksettavat osakepalkkiot vastaavat enintään noin 400 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Tili-kauden lopussa järjestelmän piirissä oli 30 henkilöä.

#### VAIHTO JA KURSSIKEHITYS

Yhtiön osakkeita vaihdettiin OMX Helsingin Pörssissä kalenterivuoden 2007 aikana kaikkiaan 162,2 milj. kappaletta 2 817,9 milj. euron kokonaishintaan. Vaihtuvuus oli 225,26 % [keskimääräisestä osakemäärästä, ilman omia osakkeita]. ADR-todistuksia oli vuodenvaihteessa liikkeellä 410 918 kappaletta.

Amer Sports Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa vuoden lopussa OMX Helsingin Pörssissä päätettiin hintaan 18,49 euroa, mikä merkitsi 10,9 % nousua vuoden aikana. Ylin kurssi OMX Helsingin Pörssissä oli 21,50 euroa ja alin 15,51 euroa. Keski kurssi oli 17,37 euroa.

Yhtiön markkina-arvo oli vuoden lopussa 1 329,1 milj. euroa (ilman omia osakkeita). Vuoden 2007 aikana optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 505 971 kappaletta 7,7 milj. euron kokonaishintaan.

#### OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2007 päättyessä Amer Sports Oyj:llä oli 12 280 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Osakkeista oli ulkomaalaisomistuksessa 49,9 % (56,0 %) eli 36,1 milj. kappaletta. Kukin hallintarekisteri on merkitty osakerekisteriin yhtenä osakkeenomistajana.

Yhtiökokouksessa on äänioikeus vain yhtiön osakasluetteloon merkityillä osakkeilla.

#### OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

#### OMISTUSOSUUKSIEN MUUTOKSISTA TEHDYT ILMOITUKSET

Franklin Resources Inc. ilmoitti 30.1.2007, että sen määräysvallassa olevien rahastojen ja yksittäisten sijoittajien omistamat osakkeet edustavat 5,09 % Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

11.6.2007 Sports Direct International Plc ilmoitti, että sen omistamat osakkeet edustavat 5,4 % Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. 31.7.2007 Sports Direct ilmoitti, että sen omistamat osakkeet edustavat 10,64 % Amer Sports Oyj:n osakepääomasta. 8.11.2007 Sports Direct ilmoitti myyneensä kaikki omistamansa Amer Sports Oyj:n osakkeet. Sports Directin omistusosuus muuttui 7.11.2007.

Ajanta Oy ilmoitti 24.8.2007, että sen osuus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti yhden kahdeskymmenesosan (1/20) termiinikaupoilla, jotka tehtiin 23.8.2007, ja jotka erääntyvät 21.12.2007. 12.10.2007 Ajanta Oy ilmoitti, että sen osuus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti yhden kymmenesosan (1/10) termiinikaupoilla, jotka tehtiin 12.10.2007, ja jotka erääntyvät 21.12.2007. 8.11.2007 Ajanta ilmoitti, että sen osuus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta on ylittänyt yhden viidesosan (1/5) termiinikaupoilla, jotka tehtiin 7.11.2007, ja jotka erääntyvät 15.2.2008. 21.12.2007 Ajanta ilmoitti, että se on termiinikaupoilla sulkenut 21.12.2007 erääntyvät OMX-termiinisopimuksensa ja OTC-termiinisopimuksensa sekä 15.2.2008 erääntyvät OMX-termiinisopimuksensa. Tämän seurauksena Ajanta Oy:n osakeomistus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alittaa yhden kahdeskymmenesosan (1/20).

Vastaavasti Ajanta Oyj:n tytäryhtiö Ajanta NV:n osuus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti yhden viidesosan (1/5) termiinikaupoilla, jotka tehtiin niin ikään 21.12.2007. Ajanta Oy:n yhteenlaskettu suora ja välillinen omistusosuus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta pysyi ennallaan. Omistus on yhteensä OMX-termiinisopimusten erääntymisen jälkeen 19.6.2008 vähintään 13 226 400 kappaletta eli 18,89 % osakepääomasta ja äänimäärästä, ja mikäli OTC-termiinisopimukset eräännytetään samanaikaisesti enintään 16 062 126 kappaletta eli 22,21 % osakepääomasta ja äänimäärästä.

Nordea Bank AB:n suomalainen tytäryhtiö Nordea Pankki Suomi Oyj ilmoitti 29.8.2007, että se on ostanut 256 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Kaupan myötä Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus Amer Sports Oyj:ssä nousi yli 1/20 eli oli 5,15 % Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Nordea Pankki Suomi Oyj ilmoitti, että se on tehnyt Amer Sports Oyj:tä koskevia termiinisopimuksia. Termiinisopimuksia erääntyi syyskuussa 2007 (4 500 osaketta) ja joulukuussa 2007 (3 848 600 osaketta) ja erääntyy helmikuussa 2008 (95 000 osaketta). 9.11.2007 Nordea Bank AB ilmoitti, että Nordea Pankki Suomi Oyj on 7.11.2007 ostanut 8 768 800 Amer Sports Oyj:n osaketta. Kaupan myötä Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus Amer Sports Oyj:ssä nousi yli 3/20 eli on 18,41 % Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Nordea Pankki Suomi Oyj ilmoitti tehneensä Amer Sports Oyj:tä koskevia termiinisopimuksia. Termiinisopimuksia erääntyi marraskuussa 2007 (2 000 osaketta), joulukuussa 2007 (4 706 000 osaketta) ja erääntyy helmikuussa 2008 (8 899 500 osaketta) ja maaliskuussa 2008 (11 600 osaketta). Termiinin erääntyessä joulukuussa 2007 Nordea Pankki Suomi Oyj:n ja Nordea-konsernin omistusosuus Amer Sports Oyj:ssä laski alle 3/20 ja laskee helmikuussa 2008 alle 1/20. 28.12.2007 Nordea Bank AB ilmoitti, että Nordea-konsernin ja Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus ei ole laskenut alle 3/20. Nordea-konsernin kokonaisomistus Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on 19,2 % (13 896 340 osaketta). Termiinisopimuksia erääntyy 3 304 kappaletta helmikuussa 2008 (330 400 osaketta), 425 kappaletta maaliskuussa 2008 (42 500 osaketta) ja 133 264 kappaletta kesäkuussa 2008 (13 326 400 osaketta). Termiinin erääntyessä kesäkuussa 2008 Nordea Pankki

## OPTIO-OHJELMAT

Optio-ohjelmat	Aloitusvuosi	Henkilömäärä 31.12.2007	Merkintä- suhde	Merkintä- hintaa, e	Merkittyjen optioiden määrä	Osake- pääoman korotus enintään, e	Osakkeiden merkintäaika
2003	2003	12	1:3	12,63	159 999	1 919 988	1.1.2006–31.12.2008
2004	2004 ja 2005	14	1:3	13,53	361 650	4 339 800	1.1.2007–31.12.2009
2005	2005	9	1:1	14,86	500 000	2 000 000	1.3.2008–31.12.2009
2007		10	1:1	2007A: 16,59	1 500 000	6 000 000	2007A: 1.3.2010–28.2.2013 2007B: 1.3.2011–28.2.2014 2007C: 1.3.2012–28.2.2015

Suomi Oyj:n ja Nordea-konsernin omistusosuus Amer Sports Oyj:ssä laskee alle 1/20.

31.12.2007 yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 289 302 180 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 72 325 545 kappaletta.

Arvopaperimarkkinalain 2. luvun 9. pykälän mukaisesti Amer Sports Oyj on ilmoittanut yllä mainituista kaupoista julkistamissaan pörssi-ilmoituksissa, jotka löytyvät yhtiön internetsivustolta, osoitteesta [www.amersports.com](http://www.amersports.com).

## SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Amer Sportsin sijoittajasuhde-toiminnan tavoitteena on antaa avointa ja luotettavaa tietoa sijoittajille yhtiön taloudellisesta tilasta ja tulevaisuuden näkymistä. Tavoitteen saavuttamiseksi yhtiö järjestää säännöllisiä tapaamisia analyytikoiden ja sijoittajien kanssa kaikilla tärkeimmillä markkinoilla.

Sijoittajasuhde-toiminnasta vastaa konsernin sijoittajasuhde-johtaja. Vuosittain järjestetään pääomamarkkinapäivät, joiden yhteydessä aktiivisimmille markkinaosapuolille tarjotaan mahdollisuus kuulla ja tavata liiketoimintojen johtoa.

Sijoittajasuhteiden hoitoa ohjaa arvopaperimarkkinalaki. Jaettavan tiedon tulee olla tasapuolista kaikille markkinaosapuolille, ja kaiken olennaisen tiedon tulee olla samanaikaisesti yleisesti saatavilla. Ennen kutakin tulosjulkaisua, yhtiö noudattaa 21 päivän suljettua jaksoa (silent period), jonka aikana yhtiön johto ei keskus-tele markkinoiden kanssa.

## Kaupankäyntitunnukset

- HEX: AMEAS
- Reuters: AMEAS.HE
- Bloomberg: AMEAS.FH
- ADR: AGPDY, 023512205
- ISIN-koodi: FI0009000285

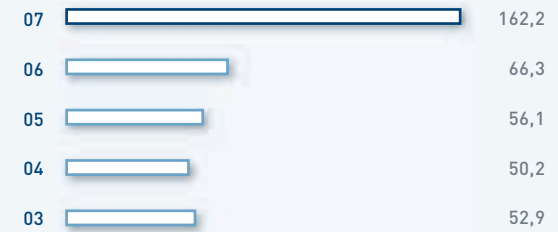
## Tärkeimmät indeksit

- OMX Helsinki
- OMX Helsinki CAP
- OMX Helsinki 25
- Kulutustavarat ja palvelut

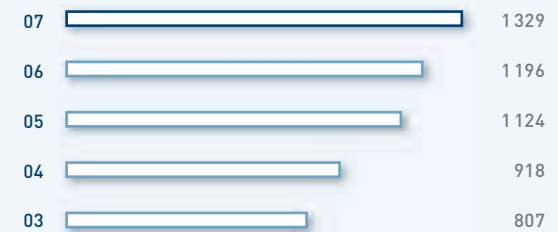
## SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2007

	Osakkeita	% osakkeista ja äänistä
Nordea Pankki Suomi Oyj	13 369 623	18,5
Maa- ja vesitekniikan tuki ry.	3 300 000	4,6
Brotherus Ilkka	1 604 461	2,2
Odin Norden	985 300	1,4
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	968 700	1,3
Odin Finland	725 356	1,0
Valtion Eläkerahasto	500 000	0,7
OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	450 000	0,6
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	422 749	0,6
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	370 515	0,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	367 000	0,5
Suomen Kulttuurirahasto	350 000	0,5
Stiftelsen för Åbo Akademi	313 000	0,4
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	310 080	0,4
Amerin Kulttuurisäätiö	297 771	0,4
Evald ja Hilda Nissin säätiö	268 368	0,4
Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse	236 615	0,3
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	230 000	0,3
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	183 626	0,3
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	180 000	0,2
Hallintarekisteröidyt	34 219 260	47,3
Yhtiön hallussa omia osakkeita	445 000	0,6

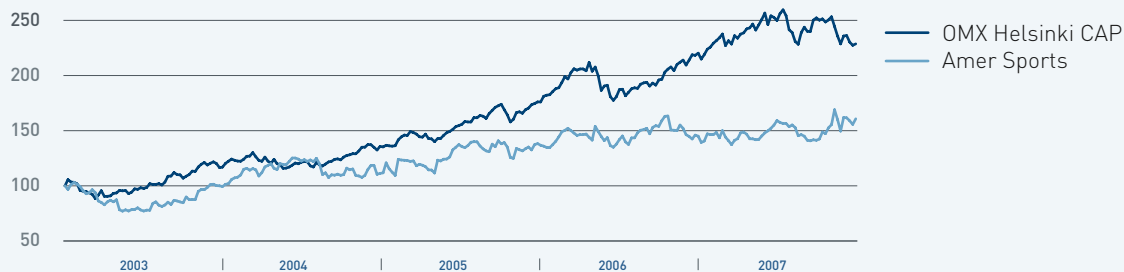
## OSAKKEIDEN VAIHTOMÄÄRÄT, MILJ. KPL



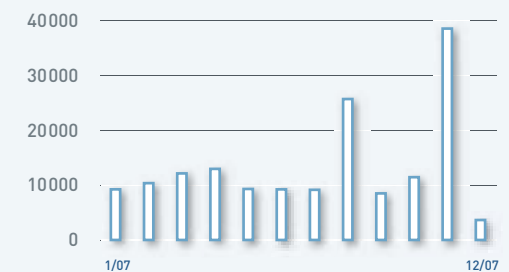
## OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO 31.12., MILJ. E



## KURSSIKEHITYS



## OSAKKEIDEN VAIHTOMÄÄRÄT, 1 000 KPL



## JULKISTEN SISÄPIIRILÄISTEN OSAKEOMISTUS JA OPTIOT 31.12.2007

	Osakkeita	2003 Optiot	2004 Optiot
Hallitus <sup>1)</sup>			
Felix Björklund	37 908	-	-
Ilkka Brotherus, varapuheenjohtaja	1 604 461	-	-
Tuomo Lähdesmäki	9 408	-	-
Timo Maasilta	7 058	-	-
Roger Talermo, toimitusjohtaja	22 500	50 000	66 850
Anssi Vanjoki, puheenjohtaja	7 256	-	-
Pirjo Väliaho	985	-	-
<b>Johtajisto</b>			
Max Alfthan, viestintä	3 200	8 000	11 150
Eero Alperi, toimitusketjun kehittäminen	3 000	6 000	5 950
Christel Berghäll, henkilöstö	350	0	1 550
Paul Byrne, Precor	0	0	0
Chris Considine, Wilson	0	0	0
Thomas Ehrnrooth, myynti ja toimitusketjun kehittäminen	3 000	0	0
Thomas Henkel, IT	0	0	0
Kristiina Huttunen, lakiasiat	0	0	0
Tommy Ilmoni, sijoittajasuhteet	1 000	0	0
Kari Kauniskangas, myynti ja jakelu <sup>**1)</sup>	5 000	0	0
Pekka Paalanne, varatoimitusjohtaja	14 550	16 000	26 000
Juha Pinomaa, Suunto	1 350	0	0
Michael Schineis, talviurheiluvälineet	1 000	10 000	17 850
Kai Tihilä, talous	300	4 000	5 950
<b>Tilintarkastaja</b>			
Jouko Malinen	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 722 326</b>	<b>94 000</b>	<b>135 300</b>

<sup>1)</sup>Toimitusjohtajaa lukuun ottamatta yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole optiojärjestelyjen piirissä.

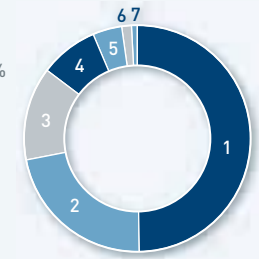
<sup>\*\*1)</sup>Työsuhte päättyi 31.12.2007.

## OMISTUSJAKAUMA 31.12.2007

	Osakkaita	% osakkaista	Osakkeita	% osakkeista
1-100	2 876	23,4	162 732	0,2
101-1 000	7 289	59,4	2 941 743	4,1
1 001-10 000	1 944	15,8	4 923 103	6,8
10 001-100 000	131	1,1	3 521 436	4,9
100 001-	25	0,2	26 112 271	36,1
Hallintarekisteröidyt	15	0,1	34 219 260	47,3
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			445 000	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>12 280</b>	<b>100</b>	<b>72 325 545</b>	<b>100,0</b>

## OSAKEOMISTUS OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2007

- 1 Ulkomaat 49,9%
- 2 Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 22,2%
- 3 Kotitaloudet 13,3%
- 4 Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 8,3%
- 5 Julkisyhteisöt 4,3%
- 6 Yksityiset yritykset 1,4%
- 7 Omat osakkeet 0,6%



Lisää tietoa osakkeista löytyy Amer Sportsin internetsivustolta, osoitteesta [www.amersports.com](http://www.amersports.com).

## OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

milj. e	2007	2006	2005	2004	2003
Osakepääoma	<b>289,3</b>	286,8	285,9	285,7	97,8
Osakkeiden määrä, milj. kpl	<b>72,3</b>	71,7	71,5	71,4	73,4
Osakkeiden oikaistu määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	<b>71,9</b>	71,7	71,5	71,4	70,5
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	<b>72,0</b>	71,5	71,4	71,1	70,0
Osakeannit					
Rahastoanti	-	-	-	190,5	-
Suunnattu anti	<b>2,5</b>	0,9	0,2	1,3	1,0
Osakepääoman alentaminen	-	-	-	3,9	-
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, e	<b>0,25</b>	0,98	1,05	0,96	1,12
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, e	<b>0,25</b>	0,97	1,04	0,96	1,11
Tulos/osake, lopetetut toiminnot, e	-	-	-	0,20	-
Tulos/osake, lopetetut toiminnot, laimennettu, e	-	-	-	0,20	-
Oma pääoma/osake, e	<b>7,04</b>	7,71	7,46	6,41	5,95
Osingonjako	<b>36,5</b> <sup>1)</sup>	36,0	35,7	35,7	33,0
Osinko/osake, e	<b>0,50</b> <sup>1)</sup>	0,50	0,50	0,50	0,47
Osinko/tulos, %	<b>202</b> <sup>1)</sup>	51	48	43	42
Efektiivinen osinkotuotto, %	<b>2,7</b> <sup>1)</sup>	3,0	3,2	3,9	4,1
Hinta/voitto-suhde, P/E	<b>74,0</b>	17,0	14,9	11,1	10,3
Osakekannan markkina-arvo	<b>1 329,1</b>	1 195,9	1 124,2	917,7	806,7
Osakkeen arvo, e					
Kirjanpidollinen vasta-arvo	<b>4,00</b>	4,00	4,00	4,00	4,00
Alin kurssi	<b>15,51</b>	14,75	12,32	11,49	8,68
Ylin kurssi	<b>21,50</b>	19,00	17,09	14,82	12,17
Keskikurssi	<b>17,37</b>	16,83	14,65	13,06	10,02
Kurssi, viimeinen päivä	<b>18,49</b>	16,68	15,73	12,85	11,45
Pörssivaihto	<b>2 817,9</b>	1 115,2	822,1	656,1	530,7
1 000 kpl	<b>162 204</b>	66 251	56 119	50 232	52 872
%	<b>225</b>	93	79	71	75
Osakkeenomistajia	<b>12 280</b>	14 351	14 588	13 493	12 314

<sup>1)</sup>Hallituksen ehdotus tilikaudelta 2007

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 92.

Helsingissä 6. helmikuuta 2008

Anssi Vanjoki

Ilkka Brotherus

Felix Björklund

Tuomo Lähdesmäki

Timo Maasilta

Roger Talermo  
Toimitusjohtaja

Pirjo Väliaho

## AMER SPORTS OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Amer Sports Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## KONSERNITILINPÄÄTÖS

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaisten tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, TOIMINTAKERTOMUS JA HALLINTO

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaisten ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 6. päivänä helmikuuta 2008

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Jouko Malinen  
KHT