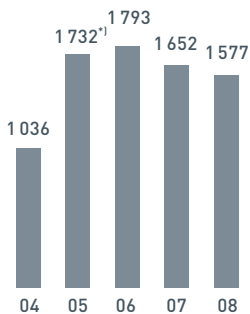
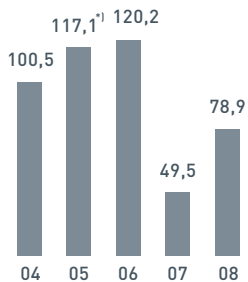


# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

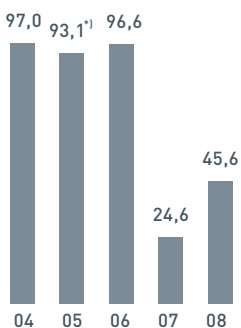
## LIIKEVAIHTO, MILJ. E



## LIIKETULOS, MILJ. E



## TULOS ENNEN VEROJA, MILJ. E



<sup>1)</sup> Pro forma

Vuonna 2008 Amer Sportsin liikevaihto laski 5 % ja oli 1 576,6 milj. euroa (1 652,0). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.

Liiketoimintasegmenteittäin liikevaihto jakautui seuraavasti: Talvi ja ulkoilu 55 % (talviurheiluvälineet 25 %), Pallopelit 31 % ja Fitness 14 %. Talvi ja ulkoilu -segmentin liikevaihto nousi 4 %, Pallopelien laski 7 % ja Fitnessin 24 %. Vertailukelpoisin valuutoin Talvi ja ulkoilu -segmentin liikevaihto kasvoi 5 %, Pallopelien liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja Fitnessin laski 20 %.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA 46 %, Amerikka 43 % ja Aasia 11 %. Liikevaihto nousi EMEA:ssa 3 %, Aasiassa 2 % mutta laski 12 % Amerikassa. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto nousi EMEA:ssa 4 %, pysyi edellisvuoden tasolla Aasiassa ja laski 7 % Amerikassa.

Liiketulos oli 78,9 milj. euroa, kun se vuonna 2007 oli 49,5 milj. euroa. Ilman 42,7 milj. euron uudelleenjärjestelykuluja vuonna 2007 ja 13,1 milj. euron myyntivoittoa vuonna 2008, liiketulos vuodelta 2008 oli 65,8 milj. euroa ja 92,2 milj. euroa vuodelta 2007. Tärkein syy kannattavuuden heikentymiseen oli Fitness-liiketoiminnan myynnin merkittävä pienentyminen.

Tulos ennen veroja oli 45,6 milj. euroa (24,6). Osa-kekohtainen tulos oli 0,47 euroa (0,25). Nettorahoituskulut olivat 33,3 milj. euroa (24,9). Edellisvuoden vastaavaa lukua pienensivät toteutuneet koronvaihtosopimukset, jotka tuottivat 6,4 milj. euron voiton.

Tilikauden verot olivat 11,6 milj. euroa (6,1). Veroste oli 25 % (25 %).

## INVESTOINNIT

Konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat yhteensä 43,1 milj. euroa (58,3). Konsernin poistot olivat 38,2 milj. euroa (33,9).

## TUOTEKEHITYS

Tuotekehitykseen käytettiin 55,6 milj. euroa (57,7) eli 3,5 % liikevaihdosta.

## RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Amer Sportsin korolliset velat joulukuun lopussa olivat 687,7 milj. euroa (656,2), josta lyhytaikaista velkaa oli 507,8 milj. euroa ja pitkäaikaista velkaa 179,9 milj. euroa. Rahavarat olivat tilikauden päättyessä 72,1 milj. euroa (68,0). Konsernin nettovelka oli 615,6 milj. euroa (588,2).

Vuonna 2007 Amer Sports laski liikkeelle kaksi kotimaisille institutionaalisille sijoittajille suunnattua Private Placement -tyyppistä joukkovelkakirjalainaa. Vuosina 2009 ja 2011 erääntyvät lainat ovat yhteismäärältään 150 milj. euroa. Vuonna 2011 erääntyvän joukkovelkakirjalainan lisäksi pitkäaikaiseen velkaan sisältyy 100 milj. Yhdysvaltain dollarin luotto, joka on osa vuonna 2005 sovittua, vuosina 2011 ja 2012 erääntyvää 575 milj. euron luottoa, ja 31,4 milj. euron eläkelaina.

Lyhytaikaista rahoitusta Amer Sports hoitaa 325 milj. euron vuosina 2011 ja 2012 erääntyvällä jatkuvalla luottojärjestelyllä, josta on käytetty 255 milj. euroa. Tämän lisäksi yhtiöllä on käytössä 1.1.2009 alkaen yhteensä 60 milj. euron sitovat limiitit, jotka erääntyvät 2010. Lyhytaikaista rahoitusta hoidetaan myös suomalaisella yritystodistusohjelmalla, josta joulukuun lopussa oli käytössä 113 milj. euroa.

Joulukuun lopussa omavaraisuusaste oli 30,6 % (31,0%) ja nettovelkaantumisaste 121 % (115%).

Liiketoiminnan nettorahavirta korkojen ja verojen jälkeen oli 10,5 milj. euroa (58,1). Investointien nettorahavirta oli -14,6 milj. euroa (-51,6), ja se sisälsi 23 milj. euron tulon yhtiön pääkonttorirakennuksen myynnistä.

## LIIKETOIMINTASEGMENTIT

### TALVI JA ULKOILU

Vuonna 2008 liikevaihto kasvoi 5 % vertailukelpoisiin valuutoin. Liikevaihto jakautui seuraavasti: talviurheiluvälineet 46 %, asusteet ja jalkineet 31 %, pyöräily 13 % ja urheiluinstrumentit 10 %. Liikevaihdosta EMEA:n osuus oli 65 %, Amerikan 23 % ja Aasian 12 %. Myynti nousi vertailukelpoisiin valuutoin Aasiassa 11 %, EMEA:ssa 4 % ja Amerikassa 4 %.

Vuonna 2008 liiketulos oli 41,1 milj. euroa (20,9). Parannuksessa näkyvät talviurheiluväline liiketoiminnan uudelleenjärjestely ja asusteiden ja jalkineiden myynnin voimakas kasvu. Raportoitu tulos sisältää noin 6 milj. euron kulut Mavicin R-SYS-etukiekkujen ja eräiden Atomicin valmistamien siteiden kantaosien vapaaehtoisesta takaisinvedosta johtuen.

- Talviurheiluvälineiden kysynnän elpyminen oli vuonna 2008 odotettua hitaampaa suotuisista sääoloista huolimatta. Keski-Eurooppa alueena ja laskettelukengät tuoteryhmänä kasvoivat hyvin, mutta Yhdysvaltojen ja murtomaahiihtomarkkinoiden alavireisyyden jatkuminen laski myyntiä maailmanlaajuisesti. Jälleenmyyjien pyrkimys pienentää omia varastojaan vähensi lisätilausten määrää. Joulukuussa Atomic aloitti eräiden valmistamiensa sidemallien takakappaleiden vapaaehtoisen takaisinvedon.
- Talviurheiluvälineiden liikevaihto 391,9 milj. euroa oli vertailukelpoisiin valuutoin edellisvuoden tasolla. Tammikuussa 2008 Amer Sports julkisti suunnitelman talviurheiluliiketoimintansa uudelleenjärjestelyistä, joiden seurauksena vähennettiin neljä tuotantolaitosta ja noin 400 työpaikkaa maailmanlaajuisesti. Suunnitelma toteutettiin tavoitteiden mukaan, ja yli 20 milj. euron säästöt näkyvät vuonna 2009. Kustannusten leikkaaminen auttoi parantamaan liiketoiminta-alueen kannattavuutta jo vuonna 2008.
- Salomonin ja Arc'teryxin asusteiden ja Salomonin jalkineiden suotuisa kehitys jatkui kaikilla keskeisillä markkina-alueilla. Ulkoilutrendi jatkui vahvana ja maastajuoksun suosion kasvu jatkui. Asusteiden ja jalkineiden liikevaihto nousi 19 % vertailukelpoisiin valuutoin 264,9 milj. euroon.
- Polkupyörän komponentteja valmistavan Mavicin liikevaihto pysyi vertailukelpoisiin valuutoin ennallaan, 114,2 milj. eurossa. Toimitusketjun vaikeudet vaikuttivat liikevaihdon kehitykseen. Vuoden lopussa Mavic ilmoitti vetävänsä vapaaehtoisesti takaisin markkinoilta R-SYS-etukiekkoja.

- Urheiluinstrumenttien liikevaihto vertailukelpoisin valuutoin oli edellisvuoden tasolla. Vuoden 2008 myynti ei sisällä vuoden alussa myytyä Ursuk-tytär-yhtiötä. Rannetietokoneiden myynti kasvoi 20 % edellisvuoteen verrattuna. Kasvua vauhdittivat uudet tuotelanseeraukset ja myyntikanavien kasvu. Sukellusinstrumenttien markkinat pienenivät vuonna 2008 taloudellisen tilanteen johdosta, ja Suunnon myynti seurasi yleistä markkinatrendiä.

#### Talvi ja ulkoilu -segmentin näkymät 2009

Vähittäiskaupan odotetusta myynnin laskusta huolimatta Talvi ja ulkoilu -liiketoimintasegmentin kannattavuuden odotetaan paranevan vuonna 2009 edellisvuonna talviurheiluvälineliiketoiminnassa tehtyjen muutosten ansiosta. Asusteet ja jalkineet -liiketoiminta kasvaa kilpailijoita nopeammin vahvan tilauskannan ja tuotteiden hyvän myynnin ansiosta. Mavicin tulevaisuudennäkymät vuodelle 2009 ovat varovaiset johtuen pyörävalmistajien epävarmuudesta. Uuden jakelukanavan ja uusien tuotelanseerausten odotetaan kasvattavan Suunnon liikevaihtoa.

#### PALLOPELIT

Vuonna 2008 pallopelien liikevaihto oli vertailukelpoisin valuutoin edellisvuoden tasolla, 495,5 milj. euroa. Liikevaihto jakautui seuraavasti: mailapelit 46 %, joukkueurheilu 38 % ja golf 16 %. Liikevaihdosta Amerikan osuus oli 64 %, EMEA:n 24 % ja Aasian 12 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 4 % EMEA:ssa, oli edellisvuoden tasolla Amerikassa ja laski 10 % Aasiassa. Aasian myynnin lasku johtui golfliiketoiminnan lisensoinnista Japanissa.

Vuonna 2008 liiketulos laski 23 % 37,0 milj. euroon. Liiketuloksen lasku johtui pääasiassa taloustilanteen heikentymisestä. Heikentynyt taloustilanne vaikutti erityisesti Yhdysvaltojen kulutusmarkkinoihin, minkä seurauksena pallopelien myynti oli odotettua pienempi.

- Mailapelien liikevaihto 227,0 milj. euroa oli vertailukelpoisin valuutoin edellisvuoden tasolla. Vuoden aikana toteutettiin kaksi strategista hanketta vauhdittamaan tulevaisuuden kasvua: Kiinan infrastruktuuri valmistui ja yhtiön tennisasustestrategia toteutettiin. Mailapelien markkinajohtajuus säilyi [K] Factor -mailojen ja vahvan Tour-näkyvyytensä ansiosta.

Joukkueurheilun liikevaihto kasvoi 3 % vertailukelpoisin valuutoin 189,9 milj. euroon. Keskeisistä tuotteista baseball- ja softball-mailat kasvoivat 15 %, jalkapallot 12 % ja koripallot 8 %. Alueelliset joukkueurheilustrategiat on toteutettu markkinaosuuksien kasvattamiseksi. Latinalaisessa Amerikassa panostetaan jalkapalloon, Euroopassa koripalloon ja Aasiassa baseballiin.

- Golfliiketoiminnan lisensoimisesta Japanissa ja poistumisesta heikosti menestyviltä liiketoiminta-alueilta. Kilpailu golfmarkkinoilla jatkui kovana. Vähittäiskaupan yhdistyminen jatkui, ja kaupan omat merkit saivat enemmän jalansijaa. Rautamailoihin keskittyvä strategia vauhditti Wilsonin ylemmän hintaluokan mailojen myyntiä.

#### Pallopelien näkymät 2009

Liikevaihdon ja kannattavuuden odotetaan pysyvän edellisvuoden tasolla. Mailapelit ja joukkueurheilu säilyttävät johtoasemansa markkinoilla. Golf jatkaa tuloksensa parantamista. Epävarmuutta aiheuttaa kuitenkin edelleen erityisesti Pohjois-Amerikan taloudellinen kehitys.

#### FITNESS

Vuonna 2008 Precorin liikevaihto laski 20 % vertailukelpoisin valuutoin 220,3 milj. euroon. Liikevaihdosta Amerikan osuus oli 72 %, EMEA:n 21 % ja Aasian 7 %. Myynti kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 3 % EMEA:ssa ja laski 19 % Aasiassa ja 25 % Amerikassa.

Vuonna 2008 liiketulos laski 3,8 milj. euroon (37,2) liikevaihdon huomattavan laskun ja bruttokatteiden alenemisen vuoksi. Alhaisempi kapasiteetin käyttöaste sekä kohonneet raaka-ainekustannukset vaikuttivat bruttokatteeseen.

- Kuluttajatuotteiden myynti laski merkittävästi taloustilanteen epävarmuuden vuoksi. Kotitaloudet ovat vähentäneet korkeamman hintaluokan kestopulutushyödykkeiden hankintojaan. Lisäksi erikoiskauppioiden määrä on merkittävästi vähentynyt edellisvuoteen verrattuna.
- Kuntosaleille suunnattujen tuotteiden kysyntä pysyi vakaana loppusyksyyn saakka, jolloin tiukat lainamarkkinat vaikeuttivat erityisesti pienempien asiakkaiden mahdollisuuksia rahoittaa laiteinvestointeja. Lisäksi asiakkaat huolestuivat yleisistä suhdannenäkymistä ja lykkäsivät tämän vuoksi ostopäätöksiään.
- Viimeisellä vuosineljänneksellä Precor toteutti kaksi irtisanomiskierrosta. Yhteensä henkilöstön määrä väheni 41:llä ja irtisanomiset kohdistuivat yrityksen kaikkiin toimintoihin.

#### Fitnessin näkymät 2009

Maailmanlaajuisesti heikon makrotaloudellisen tilanteen vuoksi Precorin lyhyen aikavälin näkymät pysyvät epävarmoina. Tiukat luottomarkkinat vaikuttavat

moniin asiakkaisiin ja investointeja uusiin kuntolaitteisiin lykätään. Kuntolaitemarkkinoiden pitkän tähtäimen peruslähtökohdat pysyvät positiivisina. Precor on valmis kasvuun ja markkinoiden elpymiseen, kun yleinen taloudellinen tilanne alkaa parantua. Precor keskittyy vähittäisjakelunsa vahvistamiseen Yhdysvalloissa ja maantieteelliseen laajentumiseen.

#### BULGARIALAISEN SUKSITOIMITTAJAN OSTO

Amer Sports osti pitkäaikaisen bulgarialaisen alihankkijansa, Pamporovo Skin, koko suksituotannon syyskuussa 2008 vahvistaakseen asemaansa toimialan kustannustehokkaimpana suksivalmistajana. Kauppahinta oli noin 5 milj. euroa. Pamporovo Skin liiketoiminta siirtyi Amer Sportsille marraskuussa. Yrityksen 330 työntekijää jatkavat uudessa Amer Sports Bulgaria AOOD -yhtiössä.

#### PÄÄKONTTORIN MYynti

Amer Sports Oyj myi Helsingissä Mäkelänkatu 91:ssä sijaitsevan pääkonttorinsa Catella Real Estate AG:lle 23 milj. eurolla huhtikuussa 2008. Amer Sports kirjasi

HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA			
	31.12.2008	31.12.2007	Muutos, %
Talvi ja ulkoilu	3 777	3 701	2
Pallopelit	1 731	1 891	-8
Fitness	765	815	-6
Konsernihallinto	65	58	12
<b>Yhteensä</b>	<b>6 338</b>	<b>6 465</b>	<b>-2</b>
	31.12.2008	31.12.2007	Muutos, %
EMEA	3 428	3 330	3
Amerikka	2 337	2 557	-9
Aasia	573	578	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>6 338</b>	<b>6 465</b>	<b>-2</b>

kaupasta 13,1 milj. euron myyntivoiton toiselle vuosineljännekselle. Yhtiö jatkaa toimitilojen päävuokralaisena.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilökunnan määrä oli vuoden lopussa 6 338 henkilöä (6 465). Konsernin palveluksessa oli katsauskauden aikana keskimäärin 6 285 (6 582) henkeä.

Vincent Wauters nimitettiin Amer Sportsin toimitusketjuista ja informaatiojärjestelmistä vastaavaksi johtajaksi 28.5.2008. Wauters aloitti Amer Sportsin palveluksessa 1.9.2008. Hän raportoi toimitusjohtaja Roger Talermolle ja on johtokunnan jäsen.

Amer Sports Oyj:n viestintäjohtaja ja johtoryhmän jäsen Max Alfthan otti vastaan työtehtävän Amer Sportsin ulkopuolelta elokuussa 2008.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden lopussa Amer Sportsilla oli 12 320 rekisteröityä osakkeenomistajaa (12 280). Osakkeista oli hallintarekisterissä 42,6 % (47,3 %).

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä katsauskauden aikana kaikkiaan 101,3 milj. kappaletta 1 172,5 milj. euron kokonaishintaan. Vaihtuvuus oli 139,6 % (keskimääräisestä osakemäärästä, ilman omia osakkeita).

Amer Sports Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa katsauskauden lopussa päätettiin hintaan 5,36 euroa. Ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 19,00 euroa ja alin 4,90 euroa. Keskiurssi oli 11,58 euroa.

31.12.2008 yhtiön markkina-arvo oli 389,7 milj. euroa ilman omia osakkeita. Yhtiöllä on omia osakkeita 340 900 kappaletta. Omien osakkeiden määrä edustaa 0,5 % Amer Sportsin osakemäärästä.

Amer Sports Oyj luovutti yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin kuuluville konsernin avainhenkilöille vastikkeetta 104 100 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden siirtopäivä oli 1.9.2008.

## Optioiden merkinnät ja osakepääoman korotukset

Amer Sports Oyj:n optioita rekisteröitiin seuraavasti:

Optio-ohjelmat	Osakepääoman korotus, osakkeita	Osakepääoman korotus, euroa
2002	649 113	2 596 452
2003	26 100	104 400
2004	44 793	179 172

31.12.2008 yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 292 182 204 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 73 045 551 kappaletta.

Osakkeenomistajien oikeudet alkoivat rekisteröintipäivänä 13.2.2008. Uudet osakkeet listattiin Helsingin pörssiin 14.2.2008.

Vuoden 2003 optio-oikeuksien ylin kurssi OMX Helsingin Pörssissä oli 6,50 euroa ja alin 0,05 euroa. Vuonna 2008 optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 5 679 kappaletta 21 789 euron kokonaishintaan.

Vuoden 2004 optio-oikeuksien ylin kurssi OMX Helsingin Pörssissä oli 14,00 euroa ja alin 1,25 euroa. Vuonna 2008 optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 18 236 kappaletta 102 226 euron kokonaishintaan.

## Merkittävät muutokset omistussuoksissa

Amer Sports vastaanotti 17 ilmoitusta muutoksista osakepääomassa ja äänissä vuonna 2008. Arvopaperimarkkinain 2. luvun 9. pykälän mukaisesti Amer Sports Oyj on ilmoittanut yllä mainituista kaupoista julkistamissaan pörssi-ilmoituksissa, jotka löytyvät yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.amersports.com/investors/stock\\_information/shareholders/](http://www.amersports.com/investors/stock_information/shareholders/).

## HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

Amer Sportsin varsinainen yhtiökokous pidettiin 5.3.2008. Novator Finland Oy vaati samana päivänä Amer Sports Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen kut-

sumista koolle käsittelemään uuden hallituksen valitsemista yhtiölle ja korvaamaan valitut hallituksen jäsenet.

Amer Sports Oyj:n 4.6.2008 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi seuraavat päätökset: Yhtiön aiemmat hallituksen jäsenet vapautettiin tehtävästään ja uudet hallituksen jäsenet valittiin. Felix Björklund, Ilkka Brotherus, Anssi Vanjoki ja Pirjo Väliaho valittiin uudeen hallituksen jäseniksi. Martin Burkhalter, Christian Fischer ja Bruno Sälzer valittiin uusiksi hallituksen jäseniksi. Hallituksen toimikausi jatkuu vuoden 2009 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Hallitus valitsi yksimielisesti ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Anssi Vanjoen ja varapuheenjohtajakseen Ilkka Brotheruksen. Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Pirjo Väliaho (valiokunnan puheenjohtaja), Anssi Vanjoki, Bruno Sälzer ja Christian Fischer. Nimitysvaliokunnan jäseniksi valittiin Ilkka Brotherus (valiokunnan puheenjohtaja), Anssi Vanjoki ja Felix Björklund. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Felix Björklund (valiokunnan puheenjohtaja), Ilkka Brotherus ja Martin Burkhalter.

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy valittiin yhtiön tilintarkastajaksi. Päävastuullisena tilintarkastajana on Jouko Malinen, KHT. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

#### **LIKETOIMINNAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Amer Sports Oyj:n monipuolinen laji- ja brändivalikoima sekä läsnäolo kaikilla keskeisillä markkina-alueilla tasapainottavat Amer Sportsin liiketoimintaa. Yhtiön lähiajan riskit liittyvät erityisesti Pohjois-Amerikan ja Euroopan kulutuskysyntään. Lisää tietoa yhtiön liiketoiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä on yhtiön internetsivuilta osoitteessa [www.amersports.com/investors](http://www.amersports.com/investors).

Esimerkiksi seuraavat riskit on arvioitu sellaisiksi, että ne voisivat toteutuessaan vaikuttaa yhtiön kehitykseen:

- Yhdysvaltojen markkinat muodostavat 50 % maailman urheiluvälinemarkkinoista ja noin 40 % Amer

Sportsin liikevaihdesta. Urheiluvälineiden kysynnän ja vähittäismyynnin kehityksen välillä on korrelaatio, joten muutos Yhdysvaltojen vähittäismyynnissä vaikuttaa Amer Sportsin liiketoimintaan.

- Amer Sportsin liikevaihdesta noin 25% syntyy talviurheiluvälineistä. Sääolot voivat vaikuttaa Amer Sportsin kehitykseen. Perinteisesti heikot lumiolot yhdellä alueella ovat tasoittuneet toisen alueen hyvillä lumioloilla.
- Euron kurssimuutokset muihin valuuttoihin nähden vaikuttavat Amer Sportsin tulokseen. Vaikutus on kuitenkin rajallinen siitä syystä, että Amer Sportsin euro-dollaripositio on tasapainossa.
- Vaikka yhtiö testaa tuotteitaan kattavasti ennen lanseerausta, se ei voi täysin sulkea pois riskiä, että sitä vastaan voidaan nostaa tuotevastuukanteita. Amer Sportsilla on tavanomainen vakuutusturva tuotevastuuoikeudenkäyntien taloudellisten seurausten varalta. Tuotevastuuoikeudenkäynnit voivat vahingoittaa Amer Sportsin mainetta, ja tästä syystä niillä voi olla haitallinen vaikutus myyntiin.
- Suuren asiakkaan menettäminen vaikuttaisi Amer Sportsin myyntiin. Riski on kuitenkin rajallinen, koska Amer Sportsin asiakaskunta on hajautunutta ja viisi suurinta asiakasta muodostavat vuotuisesta liikevaihdosta alle 10 %.
- Amer Sports käyttää tuotteissaan teräs-, kumi- ja öljypohjaisia raaka-aineita ja komponentteja. Näiden raaka-aineiden hintojen kasvu nostaa tuotantokustannuksia. Amer Sports tuo markkinoille uusia tuotteita joka vuosi, ja markkinatilanteesta riippuen se voi kompensoida materiaalikustannusten kasvun.
- Amer Sportsin tuotannosta suuri osa on ulkoistettu. Tavoitteena on ostotoimintaan liittyvien saatavuus-, laatu- ja hintariskien minimointi. Vaikka liiketoiminta-alueet tarkastavat alihankkijoitaan säännöllisesti, vaikuttavat alihankkijoiden mahdolliset toimitusongelmat tai sopimusrikkheet Amer Sportsin toimintaan.
- Amer Sportsin merkittävimmät omat tuotantolaitokset ovat talviurheiluvälineiden tehdas Itävallassa,

Precorin tehdas Yhdysvalloissa ja Suunnon tehdas Suomessa. Amer Sportsilla on merkittäviä alihankkijoiden omistamia tehtaita Itä-Euroopassa. Yhtiön merkittävimmät jakelukeskukset sijaitsevat Saksassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa. Mikäli näissä yksiköissä syntyisi odottamattomia tuotanto- tai toimituskatkoksia, olisi niillä negatiivinen vaikutus yhtiön kehitykseen.

- Urheiluvälineiteollisuudelle on tyypillistä immateriaalioikeuksien suojaaminen ja immateriaalioikeuksiin liittyvät kiistat. Liiketoiminnoissa vireillä olevien oikeudenkäyntien ja viranomaisten päätösten materiaaliset vaikutukset yhtiön taloudelliseen asemaan ja operatiiviseen tulokseen arvioidaan säännöllisesti ja arvioista tiedotetaan tarvittaessa.

#### **NÄKYMÄT VUODELLE 2009**

Amer Sportsin tulevaisuudennäkymät ovat selvästi epävarmemmat kuin tavallisesti tähän aikaan vuodesta. Yhtiön tuloksen odotetaan parantuvan vuonna 2009 erityisesti talviurheiluvälineliiketoiminnan paremman kustannustehokkuuden ansiosta.

#### **OSINKOEHDOTUS**

Amer Sports pyrkii olemaan varteenotettava ja kilpailukykyinen sijoituskohte, joka lisää omistajiensa varallisuutta osinkopolitiikan ja osakkeen arvon kehityksen kautta. Aktiivisen, tulosta myötäilevän osinkopolitiikan tavoitteena on jakaa osinko, joka on vähintään kolmannes vuosittaisesta nettotuloksesta.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 285 709 814,15 euroa, josta tilikauden tulos on 91 602 197,38 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,16 euroa/osake eli yhteensä 11 687 288,16 euroa
  - jätetään omaan pääomaan 274 022 525,99 euroa
- Yhteensä 285 709 814,15 euroa

Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päätymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

## LIIVEVAIHTO LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

Milj. e	2008	%	2007	Muutos, %
Talvi ja ulkoilu	860,8	55	830,1	4
Pallopelit	495,5	31	530,9	-7
Fitness	220,3	14	291,0	-24
Yhteensä	1576,6	100	1652,0	-5

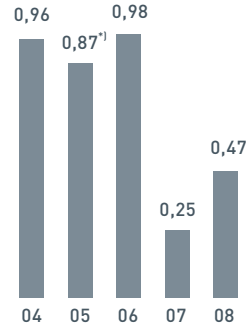
## LIIKETULOS LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

Milj. e	2008	% liike- vaihdosta	2007	% liike- vaihdosta
Talvi ja ulkoilu	41,1	5	20,9	3
Pallopelit	37,0	7	48,2	9
Fitness	3,8	2	37,2	13
Konsernihallinto	-3,0	-	-14,1	-
	78,9	5	92,2	6
Talviurheiluvälineliike- toiminta-alueen uudelleen- järjestelykulut	-		-42,7	
Yhteensä	78,9	5	49,5	3

## LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

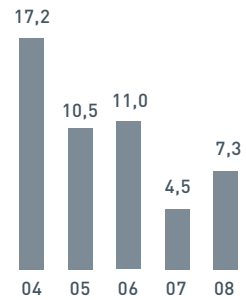
Milj. e	2008	%	2007	Muutos, %
EMEA	723,0	46	704,9	3
Amerikka	677,8	43	774,1	-12
Aasia	175,8	11	173,0	2
Yhteensä	1576,6	100	1652,0	-5

## TULOS/OSAKE, E

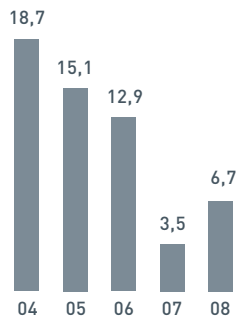


<sup>1</sup>Pro forma

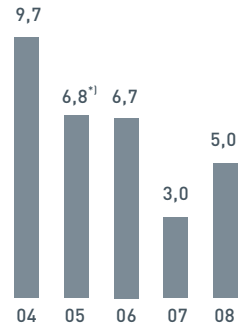
## SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



## OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %

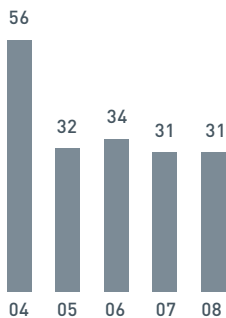


## LIIKETULOS, %

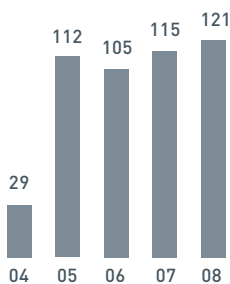


<sup>1</sup>Pro forma

### OMAVARAISUUSASTE, %



### NETTOVELKAANTUMISASTE, %



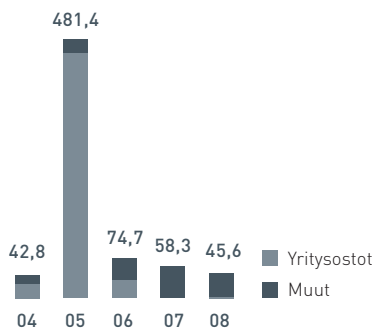
### HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

	Tilikauden lopussa		Keskimäärin	
	2008	2007	2008	2007
Talvi ja ulkoilu	3777	3701	3686	3834
Pallopelit	1731	1891	1720	1883
Fitness	765	815	816	806
Konsernihallinto	65	58	63	59
<b>Yhteensä</b>	<b>6338</b>	<b>6465</b>	<b>6285</b>	<b>6582</b>

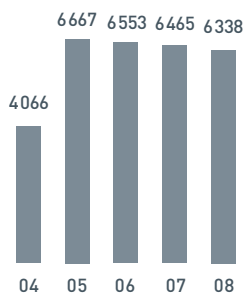
### HENKILÖSTÖ MAITTAIN

	Tilikauden lopussa	
	2008	2007
Yhdysvallat	1586	1788
Ranska	1015	1228
Itävalta	711	681
Kanada	605	630
Suomi	396	404
Bulgaria	324	0
Saksa	310	257
Iso-Britannia	200	195
Kiina	179	140
Japani	171	189
Meksiko	88	83
Sveitsi	72	89
Taiwan	70	67
Malta	65	59
Espanja	60	60
Australia	60	63
Brasilia	58	56
Italia	54	99
Muut	314	337
<b>Yhteensä</b>	<b>6338</b>	<b>6465</b>

### INVESTOINNIT, MILJ. E



### HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA



## LIIKEVAIHTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

Milj. e	I	II	III	IV	I	II	III	IV
	2008	2008	2008	2008	2007	2007	2007	2007
Talvi ja ulkoilu	162,0	104,6	267,6	326,6	144,4	100,2	280,6	304,9
Pallopelit	144,0	130,9	110,6	110,0	163,6	150,4	109,9	107,0
Fitness	57,0	49,6	55,0	58,7	73,8	59,7	72,3	85,2
Liikevaihto yhteensä	363,0	285,1	433,2	495,3	381,8	310,3	462,8	497,1

## VIISIVUOTISKATSAUS (IFRS)

Milj. e
Liikevaihto
Poistot
Tuotekehityskulut
% liikevaihdosta
Liiketulos
% liikevaihdosta
Nettorahoituserät
% liikevaihdosta
Tulos ennen veroja
% liikevaihdosta
Verot
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot
Tilikauden tulos, emoyhtiön omistajille kuuluva
Investoinnit ja yritysostot
% liikevaihdosta
Realisoinnit
Pitkäaikaiset varat
Vaihto-omaisuus
Lyhytaikaiset saamiset
Likvidit varat
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat
Oma pääoma ja vähemmistöosuus
Korollinen vieras pääoma
Koroton vieras pääoma
Taseen loppusumma
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %
Oman pääoman tuotto (ROE), %
Omavaraisuusaste, %
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde
Nettovelkaantumisaste, %
Henkilöstö keskimäärin
Tunnuslukujen laskentakaavat s. 116.

LIIKETULOS NELJÄNNESVUOSITTAIN

Milj.e	I	II	III	IV	I	II	III	IV
	2008	2008	2008	2008	2007	2007	2007	2007
Talvi ja ulkoilu	-14,6	-26,7	45,7	36,7	-34,4	-28,8	48,9	35,2
Pallopelit	15,7	11,3	6,6	3,4	19,8	15,0	5,4	8,0
Fitness	3,7	-0,4	2,8	-2,3	9,9	6,2	8,1	13,0
Konsernihallinto	-4,8	8,0	-3,6	-2,6	-3,1	-5,2	-3,3	-2,5
	0,0	-7,8	51,5	35,2	-7,8	-12,8	59,1	53,7
Talviurheiluvälineliiketoiminta- alueen uudelleenjärjestelykulut	-	-	-	-	-	-	-	-42,7
Liiketulos yhteensä	0,0	-7,8	51,5	35,2	-7,8	-12,8	59,1	11,0

2008	Muutos,%	2007	2006	2005	2004
1576,6	-5	1652,0	1792,7	1363,7	1035,9
38,2	13	33,9	32,2	20,1	16,1
55,6	-4	57,7	58,5	39,4	31,3
4		3	3	3	3
78,9	59	49,5	120,2	82,3	100,5
5		3	7	6	10
-33,3	34	-24,9	-23,6	-9,0	-3,5
2		2	1	1	
45,6	85	24,6	96,6	73,3	97,0
3		1	5	5	9
11,6	90	6,1	26,1	-2,1	28,1
-		-	-	-	14,0
33,9	87	18,1	70,3	75,2	82,6
45,6	-22	58,3	74,7	481,4	42,8
3		4	4	35	4
31,0	444	5,7	2,8	9,6	34,1
688,0	1	682,6	674,5	700,9	395,6
346,0	16	299,2	290,4	301,6	154,4
555,8	-7	594,7	647,1	635,1	260,0
72,1	6	68,0	45,5	48,7	17,0
-		-	-	-	3,5
508,1	0	509,7	556,1	536,2	461,3
687,7	5	656,2	630,9	649,7	150,2
466,1	-3	478,6	470,5	500,4	219,0
1661,9	1	1644,5	1657,5	1686,3	830,5
7,3		4,5	11,0	10,5	17,2
6,7		3,5	12,9	15,1	18,7
31		31	34	32	56
1,4		1,3	1,1	1,2	0,3
121		115	105	112	29
6291	-4	6582	6786	4968	4174

# KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

Milj. e	Liite	2008	2007
<b>LIIVEVAIHTO</b>		<b>1 576,6</b>	1 652,0
Myytujen suoritteiden hankintameno	7	-943,6	-987,6
<b>BRUTTOKATE</b>		<b>633,0</b>	664,4
Lisenssituotot		14,3	18,0
Liiketoiminnan muut tuotot	4	18,9	7,9
Tuotekehityskulut	7	-55,6	-57,7
Myynnin ja markkinoinnin kulut	7	-406,2	-407,6
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	7, 8	-125,5	-132,8
Talviurheiluväline liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelykulut		-	-42,7
<b>LIIKETULOS</b>	5, 6, 7	<b>78,9</b>	49,5
% liikevaihdosta		5,0	3,0
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-33,3	-24,9
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		<b>45,6</b>	24,6
Tuloverot	10	-11,6	-6,1
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>34,0</b>	18,5
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		33,9	18,1
Vähemmistölle		0,1	0,4
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	11		
Laimentamaton		0,47	0,25
Laimennettu		0,47	0,25

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

Milj. e	Liite	2008	2007
<b>LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA</b>			
Liiketulos		78,9	49,5
Poistot		38,2	33,9
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	21	-17,6	-3,4
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta		99,5	80,0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)		-46,3	-18,8
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		50,2	22,1
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-46,5	23,0
Käyttöpääoman muutos		-42,6	26,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		56,9	106,3
Maksetut korot liiketoiminnasta		-33,1	-23,1
Saadut korot liiketoiminnasta		1,2	1,4
Maksetut välittömät verot		-14,5	-26,5
Rahoituserät ja verot		-46,4	-48,2
Liiketoiminnan nettorahavirta		10,5	58,1
<b>INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA</b>			
Ostetut liiketoiminnot	3	-2,5	-
Myydyt konserniyhtiöt	3	3,6	-
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-37,0	-46,5
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-6,1	-11,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		27,4	4,0
Luovutustulot muista sijoituksista		-	1,7
Lainasaamisten takaisinmaksut		-	1,0
Saadut korot investoinneista		0,0	0,0
Investointien nettorahavirta		-14,6	-51,6
<b>RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA</b>			
Maksullinen osakeanti		-	10,6
Omien osakkeiden hankinta		-	-7,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-4,4	49,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot		40,0	150,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-4,1	-165,9
Osingonjako		-36,4	-36,2
Muut rahoituserät *)		11,3	16,7
Rahoituksen nettorahavirta		6,4	16,8
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		2,3	23,3
Rahavarat			
Rahavarat tilikauden lopussa		72,1	68,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		1,8	-0,8
Rahavarat tilikauden alussa		68,0	45,5
<b>Rahavarojen muutos</b>		2,3	23,3
*) Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran			
Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssimuutosten takia.			

# KONSERNIN TASE (IFRS)

<b>VARAT</b>				
Milj. e	Liite	2008	2007	
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>	12			
Aineettomat oikeudet		198,0	201,9	
Liikearvo		279,3	270,9	
Muut aineettomat hyödykkeet		9,5	7,6	
Maa- ja vesialueet		15,3	13,9	
Rakennukset ja rakennelmat		48,3	56,2	
Koneet ja kalusto		64,2	61,1	
Muut aineelliset hyödykkeet		0,7	0,7	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6,8	4,0	
Myytavissä olevat rahoitusvarat	13	0,8	0,8	
Laskennalliset verosaamiset	14	60,8	62,6	
Muut saamiset		4,3	2,9	
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>688,0</b>	<b>682,6</b>	
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>				
<b>VAIHTO-OMAISUUS</b>	15			
Aineet ja tarvikkeet		49,3	49,5	
Keskeneräiset tuotteet		10,3	9,5	
Valmiit tuotteet/tavarat		286,4	240,2	
		346,0	299,2	
<b>SAAMISET</b>				
Myyntisaamiset	15	479,1	523,4	
Lainasaamiset		0,3	0,2	
Versaamiset		13,2	11,7	
Siirto- ja muut saamiset	16	63,2	59,4	
		555,8	594,7	
<b>RAHAVARAT</b>	13	<b>72,1</b>	<b>68,0</b>	
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>973,9</b>	<b>961,9</b>	
<b>VARAT</b>	27	<b>1 661,9</b>	<b>1 644,5</b>	

**OMA PÄÄOMA JA VELAT**

Milj.e	Liite	2008	2007
<b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>			
	17		
Osakepääoma		292,2	289,3
Ylikurssirahasto		12,1	15,0
Omat osakkeet		-5,7	-7,5
Muuntoerot		-62,5	-66,8
Arvonmuutosrahasto	25	-6,2	-2,7
Edellisten tilikausien tulos		241,7	260,8
Tilikauden tulos		33,9	18,1
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>505,5</b>	<b>506,2</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>		<b>2,6</b>	<b>3,5</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>508,1</b>	<b>509,7</b>
<b>VELAT</b>			
<b>PITKÄAIKAINEN</b>			
Joukkovelkakirjalainat	18	75,0	150,0
Lainat rahoituslaitoksilta	18	72,0	67,9
Eläkelainat	18	31,4	0,5
Muut korolliset velat	18	1,5	0,2
Laskennalliset verovelat	14	7,5	10,4
Muut korottomat velat		14,5	8,3
		<b>201,9</b>	<b>237,3</b>
<b>LYHYTAIKAINEN</b>			
Korolliset velat	18	507,8	437,6
Ostovelat		178,5	164,8
Siirtovelat	19	196,6	191,4
Verovelat		13,9	15,8
Varaukset	20	55,1	87,9
		<b>951,9</b>	<b>897,5</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>27</b>	<b>1 153,8</b>	<b>1 134,8</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 661,9</b>	<b>1 644,5</b>

# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

Milj.e

---

**Oma pääoma 1.1.2007**

---

Muuntoerot

Tulevien rahavirtojen suojaus

---

Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot

Tilikauden tulos

---

Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä

Osingonjako

Omien osakkeiden hankinta

Osakeoptiot

Osakepääoman korotus optioilla

Muu muutos vähemmistöosuudessa

---

**Oma pääoma 31.12.2007**

---

Muuntoerot

Tulevien rahavirtojen suojaus

---

Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot

Tilikauden tulos

---

Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä

Osingonjako

Omien osakkeiden luovutus

Osakeoptiot

Osakepääoman korotus optioilla

Muu muutos vähemmistöosuudessa

---

**Oma pääoma 31.12.2008**

---

Lisätietoja omasta pääomasta sisältyy liitetietoon 17, arvonmuutosrahastosta liitetietoon 25 sekä omaan pääomaan kirjatusta veroista liitetietoon 14.

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä	Vähemmistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
286,8	6,9		-41,5	4,2	296,1	552,5	3,6	556,1
			-25,3			-25,3		-25,3
				-6,9		-6,9		-6,9
			-25,3	-6,9		-32,2		-32,2
					18,1	18,1	0,4	18,5
			-25,3	-6,9	18,1	-14,1	0,4	-13,7
					-36,0	-36,0	-0,2	-36,2
		-7,5				-7,5		-7,5
					0,7	0,7		0,7
2,5	8,1					10,6		10,6
							-0,3	-0,3
2,5	8,1	-7,5			-35,3	-32,2	-0,5	-32,7
289,3	15,0	-7,5	-66,8	-2,7	278,9	506,2	3,5	509,7
			4,3			4,3		4,3
				-3,5		-3,5		-3,5
			4,3	-3,5		0,8		0,8
					33,9	33,9	0,1	34,0
			4,3	-3,5	33,9	34,7	0,1	34,8
					-36,3	-36,3		-36,3
		1,8				1,8		1,8
					-0,9	-0,9		-0,9
2,9	-2,9					0,0		0,0
							-1,0	-1,0
2,9	-2,9	1,8			-37,2	-35,4	-1,0	-36,4
292,2	12,1	-5,7	-62,5	-6,2	275,6	505,5	2,6	508,1

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### PERUSTIEDOT

Amer Sports Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki.

Amer Sports Oyj ja sen tytäryhtiöt ("konserni") valmistaavat, myyvät ja markkinoivat urheiluvälineitä sekä asusteita ja jalkineita urheiluvälinekaupalle. Konsernin liiketoiminnan perustana ovat maailmanlaajuisesti tunnetut tuotemerkit, joista merkittävimmät ovat Wilson, Salomon, Precor, Atomic, Mavic, Suunto ja Arc'teryx.

Konsernilla on omaa toimintaa 36 maassa, ja sen päämarkkina-alueet ovat Yhdysvallat ja Eurooppa.

### LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan, noudattaen 31.12.2008 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Seuraavilla vuonna 2008 voimaantulleilla tulkinnoilla ja muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IFRS 11 (IFRS 2 – Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet)
- IFRIC 12 (Palvelutoimilupajärjestelyt)
- IFRIC 14 (IAS 19 – Etuus pohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahasuoritusvaatimukset ja näiden välinen yhteys)
- IAS 39/IFRS 7 (Reclassification of Financial Assets)

Kansainvälisen rahoituskriisin johdosta tehdyt muutokset sallivat tiettyjen rahoitusvarojen uudelleenluokittelun.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavat muutokset ja uudet standardit (ei vielä hyväksytyt sovellettaviksi EU:ssa):

- IAS 1: Tilinpäätöksen esittäminen  
Uudistettu standardi muuttaa lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaa.

- IFRS 8: Toimintasegmentit  
IFRS 8 korvaa nykyisen IAS 14 (Segmenttiraportointi) -standardin ja sen mukaan segmenttiraportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laskentaperiaatteisiin. Konsernin arvion mukaan uusi standardi ei muuta nykyistä Amer Sportsin segmenttijakoa, joka on konsernin sisäisen raportoinnin mukainen. IFRS 8 edellyttää lisäksi tietojen esittämistä mm. konsernin maantieteellisistä alueista ja merkittävistä asiakkaista.

Seuraavilla vuonna 2009 voimaantulevilla muutoksilla ja tulkinnoilla ei konsernin tämänhetkisen arvion mukaan oleteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen (ei vielä hyväksytyt sovellettaviksi EU:ssa):

- IAS 23: Vieraan pääoman menot  
Uudistettu standardi edellyttää, että tietyt ehdot täyttävän hyödykkeen, kuten tuotantolaitoksen, hankintamenoon sisällytetään tähän välittömästi liittyvät vieraan pääoman menot.
- IAS 27: Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös
- IAS 1/IAS 32 (Puttable Financial Instruments and Obligations Arising on Liquidation)
- IAS 39 (Eligible Hedged Items)
- IFRS 1/IAS 27 (Cost of an Investment in a Subsidiary, Jointly Controlled Entity or Associate)
- IFRS 2 (Vesting Conditions and Cancellations)
- IFRIC 13 (Kanta-asiakasohjelmat)
- IFRIC 15 (Agreements for the Construction of Real Estate)
- IFRIC 16 (Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation)
- Improvements to IFRS-muutokset  
Pieniä muutoksia yhteensä 34 standardiin.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2010 muutokset standardiin IFRS 3 (Liiketoimintojen yhdistäminen). Muutokset edellyttävät mm. transaktiomenojen kirjaimista kuluiksi ja vaikuttavat yrityshankinnoista kirjattavan liikearvon määrään. Standardin siirtymäsääntöjen mukaisesti liiketoimintojen yhdistämissä, joissa hankinta-ajankohta on ennen standardin pakollista käyttöönottoa, ei oikaista. Uudistettua standardia ei vielä ole hyväksytyt sovellettaviksi EU:ssa.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonissa euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon

tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaispimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

#### KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta sekä osakkuusyrietykset, joissa osuus äänivallasta on 20–50 % tai joissa muutoin on huomattava vaikutusvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona määräysvalta on saatu. Vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana siihen päivään saakka, jolloin määräysvallasta on luovuttu.

Konsernitilinpäätös laaditaan hankintamenomenetelmän mukaan. Hankintahinta kohdistetaan varoille, veloille ja ehdollisille veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäännöserä on liikearvo. Liikearvoa ei poisteta, mutta sen arvo arvioidaan vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä (ks. arvonalentumiset myöhemmänä). Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat eliminoidaan. Vähemmistölle kuuluva osuus tilikauden tuloksesta esitetään omana eränään. Vähemmistöosuus esitetään myös taseessa osana omaa pääomaa.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintameno ja konsernin kertyneisiin voittovaroihin lisätään konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyhtiöiden nettovarallisuudesta.

#### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän keskikurssien mukaan. Tuloslaskelma muunnetaan euroiksi siten, että kukin kalenterikuukausi konsolidoidaan erikseen kuukauden toteutunutta päiväkohtaista keskikurssia käyttäen koko vuoden ollessa summa kahdestatoista kalenterikuukaudesta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintameno eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Samoin käsitellään konsernin

sisäiset pitkäaikaiset pääomalainat, joihin ei odoteta takaisinmaksua ja jotka siten ovat luonteeltaan osa yhtiön nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön. Ennen 1.1.2003 kertyneet muuntoerot sisältyvät voittovaroihin.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma <sup>1)</sup>			Tase
	2008	2007	12/08	12/07
USD	1,47	1,37	1,39	1,47
CAD	1,56	1,47	1,70	1,44
JPY	152,87	161,25	126,14	164,93
GBP	0,79	0,68	0,95	0,73

<sup>1)</sup> Laskennallinen keskiarvo kuukausikohtaisista keskikursseista

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin tai tätä riittävän lähellä olevaan arviokurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien ulkomaan valuuttojen määräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän keskikursseja.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liiketulosessa. Valuuttamääräisten lainojen sekä muiden rahoitukseen liittyvien saamisten ja velkojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### JOHDANNAISET JA SUOJAUSLASKENTA

Valuutta- ja korkorisien suojaamiseen liittyvät johdannaisinstrumentit kuten koronvaihtosopimukset sekä valuutta- ja korkoterminit arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannais-sopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Johdannaisten käypä arvo esitetään korottomissa saamisissa tai veloissa.

Muiden kun suojauslaskentaan liittyvien johdannaisinstrumenttien arvomuutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin paitsi silloin, kun ne liittyvät liiketoiminnan rahavirtojen suojaamiseen, jolloin ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Valuuttaterminit arvostetaan käypään arvoon käyttämällä Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia fixing-kursseja. Valuuttatermiinien alku-peräinen korkoero kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa oleellisiin liiketoiminnan rahavirtoja suojaaviin valuuttatermiineihin sekä koronvaihtosopimuksiin, joilla suojataan vaihtuvakorkoisiiin lainoihin liittyviä korkoriskejä. Näiden rahoitusinstrumenttien arvostustuloksen muutos kirjataan omaan pääomaan arvomuutosrahastoon silloin, kun ne täyttävät IAS 39:n suojauslaskennan soveltamiselle asetetut vaatimukset ja ovat tehokkaita. Mahdollinen tehoton osa kirjataan kuitenkin heti tulosvaikutteisesti. Tehokkaiden suojausten osalta kertynyt arvostuksen muutos siirretään tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli suojaus ei täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan ehtoja, kirjataan näiden suojaussuhteiden arvomuutos kokonaisuudessaan välittömästi tuloslaskelman rahoituseriin korkoriskin suojauksen osalta ja liiketoiminnan rahavirran suojauksen osalta liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskienhallintatavoitteen ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vuosineljänneksittäin suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn netto-sijoituksen suojausta johdannaisilla ei konsernissa tehdä. Käyvän arvon suojausta ei sovelleta.

#### **RAHOITUSVAROJEN ARVOSTUSPERIAATTEET**

Rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- I. käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- II. eräpäivään asti pidettävät sijoitukset
- III. lainat ja muut saamiset
- IV. myytävissä olevat rahoitusvarat

Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat, kuten yritys-sijoitustodistukset, arvostetaan käypään arvoon. Käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Sijoitusten ostot ja myynnit huomioidaan kirjanpidossa kaupantekopäivänä.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja yrityksen myöntämät lainat arvostetaan jaksotettuun hankinta-

menoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lyhytaikaiset rahoitusvarat arvostetaan hankintameno-

myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja tai muuta yrityksen käyttämää arvonomäärittäystä. Käyvän arvon muutos esitetään oman pääoman arvomuutosrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Ne myytävissä olevat sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, arvostetaan hankintahintaan tai tätä alempaan arvoon, mikäli niihin kohdistuu arvonalennus.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

#### **TULOUTUSPERIAATE**

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihto lasketaan vähentämällä tuotteiden myyntituotoista arvonalentamiset ja alennukset sekä lisäämällä tai vähentämällä kurssierot.

Lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut tuotot niiden valmistuessa ja myydessä Amer Sportsin tuotemerkeillä varustettuja tuotteita. Lisäksi lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut korvaukset niiden hyödyntäessä Amer Sportsin valmistusteknologisia patenteja omassa tuotannossaan.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät vuokratuottoja, käyttöomaisuuden myyntivoittoja sekä muita kertaluonteisia tuottoja kuten esim. patenttikorvauksia.

#### **MYYYTJEN SUORITTEIDEN HANKINTAMENO**

Myytyjen suoritteiden hankintameno sisältää kaikki tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

#### **TUOTEKEHITYSKULUT**

Tuotekehityskuluihin kirjataan tuotteiden tekniseen kehitykseen ja testaukseen liittyvät kulut sekä muiden kehittämien valmistusteknologisten patenttien hyödyntämisestä aiheutuvat rojaltimaksut. Tuotekehityskuluja ei aktivoida johtuen mm. tuotteiden lyhyestä elinkaaresta.

### **MYNNIN JA MARKKINOINNIN KULUT**

Myynnin ja markkinoinnin kuluihin kirjataan tuotteiden jakeluun, markkinointiin ja mainontaan liittyvät kulut. Näitä ovat mm. myyntivarasto-, asiakaspalvelu-, markkinointi- ja myyntitoiminta-, mediainnointi- sekä urheilijapalkkiokulut.

### **HALLINNON JA MUUT LIIKETOIMINNAN KULUT**

Hallinnon ja muihin liiketoiminnan kuluihin kirjataan konsernin johdon kulut, yleishallinnolliset kulut sekä vähäisiä kertaluontoisia muita kuluja, kuten käyttöomaisuuden myyntitappioita.

### **ELÄKEJÄRJESTELYT**

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Eläkemenot, jotka perustuvat paikallisten viranomaisten tai auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin laskelmiin, kirjataan tilikauden kuluksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalaisessa TEL-järjestelmässä, konsernin suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset kirjataan tuloslaskelmaan jaksottaen säännönmukaiset kustannukset työntekijän työvuosille vuosittain tehtävien eläkevakuutusmatemaattisten laskelmien mukaisesti käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkevastuu saadaan laskemalla tulevien eläkemaksujen nykyarvo, joka lasketaan käyttäen diskonttokorkona pitkien valtion velkasitoumusten tai vastavien korkoa. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkeveloitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta.

### **OSAKEPERUSTEISET MAKSUT**

Konsernin avainhenkilöille myönnetty optio-oikeudet tai muut osakepohjaiset kannustinjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksytyjä arvonmäärittämissä. Käyvät arvot jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasainerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määriteltä kulu perustuu arvioon optioiden määrästä, johon uskotaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Kulukirjauksen vastaara taseessa on kertyneet voittovarot. Konserni

päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Optio-oikeuksien käyttöön perustuvat rahasuoritukset merkitään yhtiön osakepääomaan ja ylikurssi-rahastoon.

### **MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT**

Pitkäaikainen omaisuus erä luokitellaan myytävänä olevaksi silloin, kun siitä saatava taloudellinen hyöty tulee kertymään pääasiassa sen myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuus erät arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai tätä alempaan myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon, ja ne esitetään taseessa omalla rivillään. Poistoja näistä omaisuus eristä ei tehdä.

Lopetettu toiminto on merkittävä osa yritystä (esim. segmentti), josta on päätetty luopua. Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään erillään jatkuvista toiminnoista.

### **VIERAAN PÄÄOMAN MENOT**

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi suoriteperusteisesti. Lainojen hankinnasta johtuvat transaktiomenot sisältyvät lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuun ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

### **TULOVEROT**

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen tai osingonjaon ja kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä laskennallisten verojen muutos.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksu hetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista tappioista, poisteroista, varauksista, etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannais sopimusten uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuus erien käypään arvoon arvostamisista. Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaa-

minen huomioidaan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevana tilikautena. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu.

#### **OSAKEKOHTAINEN TULOS**

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa otetaan huomioon optioiden laimentava vaikutus.

#### **JULKISET AVUSTUKSET**

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen menonoikaisuina, paitsi silloin kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintamenoa.

#### **MUUT AINEETTOMAT OIKEUDET JA HYÖDYKKEET**

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikana, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta, mutta niille tehdään vuosittain rahavirtaperusteinen arvonalentumistesti (ks. arvonalentumiset myöhempanä).

#### **AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset myöhempanä).

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta korjattuna mahdollisilla arvonalentumisilla. Poistoajat ovat:

Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.	

#### **ARVONALENTUMISET**

Pitkävaikutteisten aineettomien ja aineellisten omaisuusserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta arvonalentumistesteillä aina

kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muille omaisuuserille paitsi liikearvolle tehdyt arvonalennukset peruutetaan, mikäli arvonalentumiseen johtaneissa arvioissa tapahtuu muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan enintään siihen määrään saakka, joka omaisuuserällä olisi ollut kirjanpidossa, jos arvonalentumista ei alun perin olisi kirjattu.

Liikearvojen ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään aina rahavirtaperusteisten käyttöarvojen kautta. Tulevaisuuden rahavirrat arvonalentumislaskelmissa perustuvat konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden jälkeisten vuosien rahavirta on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyviin kasvuolettamuksiin perustuen.

Muiden aineettomien oikeuksien ja käyttöomaisuuden rahavirtaperusteisissa arvonalentumislaskelmissa huomioidaan vain seuraavan viiden vuoden rahavirrat, joista kolme ensimmäistä perustuvat konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Neljäs ja viides vuosi laskelmissa on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyvien kasvuolettamuksien mukaan. Jäännösarvona laskelmissa on käytetty arviota omaisuuserien todennäköisistä nettoluovutushinnoista.

Diskonttokorko laskelmissa perustuu pitkäaikaiseen riskittömään markkinakorkoon ja yleisesti käytettyyn riskipreemioon.

#### **SIIJOITUSKIINTEISTÖT**

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita pidetään hallussa vuokratuottojen tai omaisuuden arvonnousun johdosta. Sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintameno. Konsernilla ei ole merkittävää sijoituskiinteistöksi luokiteltavaa omaisuutta.

#### **VUOKRASOPIMUKSET**

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingsopimuksia. Muut leasingmaksut käsitellään vuokra-kuluina.

#### **VAIHTO-OMAISUUS**

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hankintahinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat ja myynnistä johtuvat menot.

#### **MYNTISAAMISET**

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti sekä historiallisen kokemuksen perusteella, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti esim. velallisen maksuvaikeuksien tai konkurssiuhan johdosta.

#### **RAHAVARAT**

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä nopeasti realisoitavissa olevat rahoitusarvopaperit (maturiteetti alle kolme kuukautta).

#### **RAHOITUSVELAT**

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitus-

velkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintahintaan efektiivisen koron menetelmällä. Käytetyt luottolimitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisissa veloissa ja sitä lyhyemmät lyhytaikaisissa.

#### **VARAUKSET**

Aikaisemman tapauksen seurauksena syntyneet veloitteet, jotka ovat lakisääteisiä tai joihin on muuten sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kulueraan. Taseessa ne esitetään varauksissa silloin, kun voimavarojen siirtyminen pois konsernista on todennäköistä, mutta niiden täsmällistä määrää tai toteutusajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtovelloissa. Merkittävimmät säännölliset varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella. Uudelleenjärjestelyvaraus tehdään silloin, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja tiedottanut asiasta.

#### **ARVIOIDEN KÄYTTÖ TILINPÄÄTÖKSESSÄ**

Tilin päätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään tilinpäätöksen sisältöön vaikuttavia arvioita ja oletuksia sekä käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Merkittävimmät näistä kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien kuten tavaramerkkien, käyttöomaisuuden, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamisten mahdollisiin arvonalentumisiin; uudelleenjärjestely-, takuu- ja oikeudenkäyntivarauksiin; eläkevastuiden määrittämiseen; osakepalkitsemisjärjestelmiin sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletamusta korjataan.

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatiokenteeseen ja raportointiin. Segmentit ovat Talvi ja ulkoilu, Pallopelit ja Fitness. Segmenttien välillä ei ollut liiketoimintaa vuosina 2008 ja 2007. Liiketuloksen jälkeen tulevia tuloslaskelmaeriä ei ole kohdistettu segmenteille.

Liiketoimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet. Yhteiset erät,

mukaan lukien konsernihallinto, sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä.

Konsernin maantieteelliset segmentit ovat Amerikka (Pohjois-, Etelä- ja Väli-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) sekä Aasia (mukaan lukien Japani ja Australia). Näiden määrittely perustuu eri alueiden maantieteellisiin riskeihin sekä myyntitoimintojen organisointiin. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan. Liikearvoja ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

### LIIKETOIMINTASEGMENTIT

2008

Milj.e

Liikevaihto

Liiketulos

% liikevaihdosta

Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet

Muut varat

Velat

Investoinnit

Poistot

Liiketoiminnan rahavirta ennen korkoja ja veroja

2007

Milj.e

Liikevaihto

Liiketulos

% liikevaihdosta

Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet

Muut varat

Velat

Investoinnit

Poistot

Liiketoiminnan rahavirta ennen korkoja ja veroja

**MAANTIETEELLISET SEGMENTIT**
**2008**

Milj.e	Amerikka	EMEA	Aasia	Elimi- noinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	677,8	723,0	175,8	-	-	1576,6
Varat	424,8	566,4	160,6	-117,9	628,0	1661,9
Investoinnit	11,1	28,0	4,1	-	-	43,2

**2007**

Milj.e	Amerikka	EMEA	Aasia	Elimi- noinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	774,1	704,9	173,0	-	-	1652,0
Varat	433,8	575,2	127,7	-163,6	671,4	1644,5
Investoinnit	28,5	27,8	2,0	-	-	58,3

Talvi ja ulkoilu	Pallopelit	Fitness	Liiketoiminta- segmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
860,8	495,5	220,3	1576,6	-	1576,6
41,1	37,0	3,8	81,9	-3,0	78,9
4,8	7,5	1,7	5,2	-	5,0
218,0	96,7	144,3	459,0	-	459,0
657,4	284,4	101,0	1042,8	160,1	1202,9
239,3	130,2	42,7	412,2	741,6	1153,8
26,0	9,8	7,0	42,8	0,3	43,1
25,1	7,8	4,8	37,7	0,5	38,2
50,4	11,4	20,7	82,5	-25,6	56,9

Talvi ja ulkoilu	Uudelleen- järjestely- varaus	Talvi ja ulkoilu yhteensä	Pallopelit	Fitness	Liiketoiminta- segmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
830,1	-	830,1	530,9	291,0	1652,0	-	1652,0
20,9	-42,7	-21,8	48,2	37,2	63,6	-14,1	49,5
2,5	-	-	9,1	12,8	3,8	-	3,0
218,3	-	218,3	91,4	140,8	450,5	-	450,5
677,0	-	677,0	240,7	126,2	1043,9	150,1	1194,0
257,9	-	257,9	122,0	56,9	436,8	698,0	1134,8
27,2	-	27,2	24,3	6,4	57,9	0,4	58,3
23,2	-	23,2	5,5	4,4	33,1	0,8	33,9
36,4	-	36,4	57,5	25,7	119,6	-13,3	106,3

### 3. HANKITUT JA MYYDYT LIIKETOIMINNOT

Tilikausilla 2008 ja 2007 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja tai myyntejä.

Helmikuussa 2008 myytiin Suunto Oy:n tytäryhtiö Ursuk Oy 2,6 milj. eurolla sekä syyskuussa 2008 Fitness-liiketoimintasegmenttiin kuulunut ClubCom Inc. 1,0 milj. eurolla. Näistä myynneistä ei syntynyt merkittäviä voittoja tai tappioita.

Syyskuussa 2008 julkistetussa kaupassa Amer Sports osti pitkäaikaiselta bulgarialaiselta alihankkijaltaan, Pamporovo Skiltä, sen nettovarot, jotka pääosin koostuivat tehdaskiinteistöstä ja varastosta, n. 5 milj. eurolla. Tilikaudella 2008 kauppahinnasta maksettiin 2,5 milj. euroa. Hankinnan kohteena olleiden nettovarojen käyvät arvot eivät oleellisesti poikenneet niiden kirjanpitoarvoista. Yrityksen 330 työntekijää jatkavat uudessa Amer Sports Bulgaria -yhtiössä.

### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj.e	2008	2007
Vuokratuotot	1,0	0,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot <sup>1)</sup>	15,8	4,1
Suojauslaskentaan kuulumattomien valuuttatermiinien arvonmuutos	0,1	1,0
Muut	2,0	2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>18,9</b>	<b>7,9</b>

<sup>1)</sup> Amer Sports Oyj myi huhtikuussa 2008 pääkonttorirakennuksensa 23,0 milj. eurolla. Kaupasta kirjattiin 13,1 milj. euron myyntivoitto.

### TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

Milj. e	2008	2007
Tilintarkastus	1,9	1,9
Todistukset ja lausunnot	0,0	0,0
Veroneuvonta	0,4	0,4
Muut palvelut	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>

### 5. TYÖSUHDE-ETUUKSET

Milj.e	2008	2007
Palkat ja palkkiot	235,3	251,6
Henkilösivukulut		
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	6,9	7,7
Eläkekulut – etuusperusteiset järjestelyt	0,9	1,2
Muut henkilösivukulut	51,6	57,5
<b>Yhteensä</b>	<b>294,7</b>	<b>318,0</b>

Maissa, joissa yhteiskunnalle maksettavat henkilösivukulut eivät ole jaoteltavissa eläke- ja muihin henkilösivukuluihin, kulut esitetään muissa henkilösivukuluisissa.

Johdon työsuhde-etuudet on esitelty liitetiedossa 26 ja sivuilla 141–143.

### 6. ELÄKKEET

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. Merkittävien etuusperusteisten eläkejärjestely konsernissa on Wilson Sporting Goods Co.:ssa, Yhdysvalloissa. Sen lisäksi etuusperusteisia eläkejärjestelyjä on Ranskassa, Sveitsissä, Isossa-Britanniassa ja Suomessa. Järjestelyt hoidetaan eläkesäätiöiden tai eläkeyhtiöiden kautta, joiden varat eivät sisälly konsernin varoihin. Maksusuoritukset niihin tehdään paikallisten säännösten mukaisesti. Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa eläkesäätiöt ovat suljettuja, eikä niihin oteta enää uusia jäseniä. Konsernin muut eläkejärjestelyt, kuten suomalaisen TEL-järjestelmä, ovat pääosin maksupohjaisia.

Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen nettovelka määritellään seuraavasti:

Milj.e	2008	2007
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	83,3	85,0
Varojen käypä arvo	-60,7	-78,4
Alijäämä/ylijäämä)	22,6	6,6
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset erät	-17,5	2,9
<b>Nettovelka</b>	<b>5,1</b>	<b>9,5</b>

Taseeseen merkityn nettovelan muutokset:

Milj.e	2008	2007
Nettovelka tilikauden alussa	9,5	2,8
Tuloslaskelmaan merkityt erät	0,9	1,2
Maksusuoritukset järjestelyyn	-2,0	-1,6
Järjestelyjen muutokset	-1,9	6,4
Muuntoero	-1,4	0,7
<b>Nettovelka tilikauden lopussa</b>	<b>5,1</b>	<b>9,5</b>

Nettovelka taseessa:

Saamiset	5,6	4,8
Velat	10,7	14,3
<b>Nettovelka tilikauden lopussa</b>	<b>5,1</b>	<b>9,5</b>

Tuloslaskelmaan merkityt erät:

Milj.e	2008	2007
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	2,0	2,4
Korkomenot	4,7	4,3
Varojen odotettu tuotto	-5,8	-5,6
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,0	0,1
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0
Yhteensä, sisältyy henkilöstökuluihin	0,9	1,2

Järjestelyyn kuuluneiden varojen toteutunut tuotto	-16,1	4,6
----------------------------------------------------	-------	-----

Velvoitteen nykyarvon muutokset:

Milj.e	2008	2007
Velvoite tilikauden alussa	85,0	86,4
Työsuorituksesta johtuvat menot	2,0	2,4
Korkomenot	4,7	4,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	2,2	-5,9
Järjestelyjen muutokset	-4,7	6,7
Muuntoero	-1,9	-5,8
Maksetut etuudet	-4,0	-3,1
Velvoite tilikauden lopussa	83,3	85,0

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset:

Milj.e	2008	2007
Varat tilikauden alussa	78,4	84,9
Varojen odotettu tuotto	5,8	5,6
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-20,2	-3,8
Maksusuoritukset järjestelyyn	2,0	1,6
Järjestelyjen muutokset	0,0	-0,2
Muuntoero	-1,3	-6,6
Maksetut etuudet	-4,0	-3,1
Varat tilikauden lopussa	60,7	78,4

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin:

%	2008	2007
Osakkeet	60	63
Joukkovelkakirjalainat	33	33
Muut	7	4
Yhteensä	100	100

Käytetyt tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset:

%	2008		2007	
	Yhdysvallat	Eurooppa	Yhdysvallat	Eurooppa
Diskonttaus-korko	6,4-6,8	3,5-6,0	6,5-6,8	3,5-5,3
Varojen pitkäaikainen tuotto-odotus	8,0	3,0-6,8	8,0	4,0-6,9
Vuotuinen palkankorotus-olettamus	4,5	1,0-3,0	4,5	1,0-3,5
Tulevat eläkkeiden korotukset	4,0	1,0-3,4	4,0	0,0-3,3

Määrät tilikaudelta ja edelliseltä tilikaudelta:

Milj.e	2008	2007
Velvoitteen nykyarvo	83,3	85,0
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	60,7	78,4
Ylikatel+ / Alikatel(-)	-22,6	-6,6
Kokemusperäiset tarkistukset varoihin	-18,8	-0,8

Konserni arvioi maksavansa etuusperäisiin järjestelyihin vuonna 2009 1,7 milj. euroa.

## 7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

### POISTOT HYÖDYKERYHMITÄIN

Milj.e	2008	2007
Aineettomat oikeudet	7,3	8,9
Muut aineettomat hyödykkeet	1,7	0,7
Rakennukset ja rakennelmat	5,0	5,8
Koneet ja kalusto	22,2	18,5
Yhteensä	36,2	33,9

### ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITÄIN

Milj.e	2008	2007
Rakennukset ja rakennelmat	-	-
Koneet ja kalusto	2,0	-
Yhteensä	2,0	-

### TOIMINTOKOHTAISET POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj.e	2008	2007
Myytujen tuotteiden hankintameno	16,7	13,9
Tuotekehitys	1,6	1,5
Myynti ja markkinointi	3,8	3,5
Hallinto ja muut liiketoiminnan kulut	16,1	15,0
Yhteensä	38,2	33,9

Liikearvon ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien kuten tavaramerkkien arvonalentumistestaus tehdään silloin, kun on viitteitä arvonalentumisesta tai viimeistään viimeisellä vuosineljänneksellä. Testaus tehdään pääosin liiketoiminta-alueetasolla. Testaus tehdään käyttöarvoon (value in use) perustuen seuraavilla oletuksilla. Budjetoinnin yhteydessä laaditaan kolmen vuoden liiketoimintasuunnitelma. Eri liiketoimintojen kasvuoletus perustuu kullakin liiketoiminta-alueella vallitsevaan markkina- ja kilpailutilanteeseen. Kolmen vuoden jälkeen kasvuoletuksena on käytetty puolta budjetoidusta kasvusta terminaalikasvun ollessa 1,5–2,0%. Kaikki liiketoiminta-alueet toimivat globaaleilla markkinoilla. Tästä johtuen diskonttokorkona on kaikille liiketoiminta-alueille käytetty samaa korkokantaa, jossa vieraan pääoman korkokanta on laskettu konsernin kannalta keskeisten valuuttojen painotettuna keskiarvona. Vuonna 2008 diskonttauskorko ennen veroja oli 9,0% (10,0%). Tämän lisäksi on myös tehty vaihtoehtoisia laskelmia, joissa diskonttauskorko vaihtelee 8,5–9,5 %:n välillä. Nämä laskelmat eivät olisi

johtaneet erilaisiin lopputulemiin. Vuonna 2008 kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta liikearvon ja muiden rajoittamattoman vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, käyttöarvo ylitti niiden kirja-arvon. Johto pitää epätodennäköisenä, että oletuksissa tapahtuisi sellaisia muutoksia, jotka johtaisivat arvonalentumisiin. Johto uskoo Fitness-liiketoimintasegmentin kannattavuuden paranevan selvästi, kun yleinen taloustilanne alkaa elpyä. Talviurheiluvälineiden kannattavuuden odotetaan paranevan vuonna 2008 tehtyjen muutosten ansiosta.

Amer Sportsin omistamat tuotemerkit ovat tunnettuja ja vakiintuneita toiminta-alueillaan. Näillä tuotemerkeillä myytäviä tuotteita on ollut saatavilla pitkään (esim. Salomon 60 vuotta, Mavic yli 100 vuotta), ja niitä on käytetty huippu-urheilussa kymmeniä vuosia. Konserni panostaa kaikkien tuotemerkkien tunnettuteen ja niillä myytävien tuotteiden laatuun ja suorituskykyyn voimakkaasti. Tuotemerkeillä on kyky tuottaa positiivista kassavirtaa, ja siten rajoittamaton vaikutusaika on perusteltu.

Konsernin liikearvot ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet on kohdistettu seuraaville liiketoiminnoille:

Milj.e	2008		2007	
	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Aineettomat oikeudet
Talviurheiluvälineet	11,7	84,0	11,7	83,2
Salomonin asusteet ja jalkineet	-	63,3	-	62,7
Arc'teryxin asusteet ja jalkineet	-	7,0	-	8,3
Pyöräily	-	23,3	-	23,3
Urheiluinstrumentit	28,7	-	29,1	-
Mailapelit	55,3	-	52,3	-
Joukkueurheilu	41,4	-	39,1	-
Fitness	142,2	2,1	138,7	2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>279,3</b>	<b>179,7</b>	<b>270,9</b>	<b>179,6</b>

## 8. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

7.11.2002 jälkeen myönnettyjen optio-ohjelmien käyvät arvot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluiksi standardin IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) mukaisesti. Optio-ohjelmien arvonmäärittäykset on tehty käyttäen trinomimallia. Vuoden 2005, 2007A- ja 2007B-ohjelmien optio-oikeuksien luovuttaminen konsernijohdolle oli sidottu taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. Koska tavoitteita ei saavutettu, ei näistä ohjelmista ole tehty IFRS 2:n

mukaisia kulukirjauksia. Vuoden 2007 konsernin johdon osakepohjainen kannustinjärjestelmä on arvostettu käypään arvoon myöntämishetkellään 30.6.2007. Alun perin myönnettyistä 122 700 osakkeesta luovutettiin 104 100 osaketta vuonna 2008. Lisäksi järjestelystä myönnettiin lisää 8 500 osaketta vuonna 2008.

Konsernin avainhenkilöille myönnettyjen optio-ohjelmien ja muiden osakepohjaisten kannustinjärjestelmien yleiset ehdot ja merkintähinnat on selostettu sivuilla 126–128.

Milj.e			2008		2007			
Optio-ohjelmista ja osakepalkkiojärjestelmistä tuloslaskelmaan kirjatut erät			1,0		0,7			
Tietoja järjestelyistä:								
	Osakepohjainen kannustinjärjestelmä		Optio-ohjelmat					
	2008	2007	2007B	2007A	2006	2005	2004:1	2004:2
Myöntämispäivä	29.4./ 6.8.2008	30.6.2007	-	-	-	-	28.4.2004	3.2.2005
Myönnettyjen instrumenttien määrä	8 500	104 100	-	-	-	-	147 001	114 649
Osakehinta myöntämishetkellä, e	11,35/9,56	18,31	-	-	-	-	13,57	13,80
Merkintähinta, e	-	-	-	-	-	-	13,53	13,53
Voimassaoloaika, vuotta	2-4	3-5	-	-	-	-	5,7	4,9
Odotettu volatiliiteetti, %	-	-	-	-	-	-	32	30
Osinkotuotto, %	-	-	-	-	-	-	3,44	3,62
Riskitön korko, %	-	-	-	-	-	-	3,57	3,10
Odotetut henkilöstövähennykset myöntämispäivänä, %	-	-	-	-	-	-	0	0
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo, e	-	-	-	-	-	-	10,54	9,39
Joulukuussa 2004 tehdyn 1:2 rahastoannin seurauksena yksi optio oikeuttaa kolmen osakkeen merkitsemiseen.								
Odotettu volatiliiteetti on estimoitu päivittäisestä kurssiaineistosta liikkeellelaskuhetkeä edeltävän kolmen vuoden ajalta.								

	2008		2007	
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona e/osake	Optioiden määrät (1 000 kpl)	Toteutushinta painotettuna keskiarvona e/osake	Optioiden määrät (1 000 kpl)
Tilikauden alussa ulkona olleet optiot	13,19	358,6	12,20	639,6
Tilikaudella myönnetyt uudet optiot	-	-	-	-
Tilikaudella menetetyt optiot	-	-	-	-
Tilikaudella toteutetut optiot	-	-	11,03	-274,3
Tilikaudella rauenneet optiot	-	-	10,79	-6,7
Tilikauden lopussa ulkona olevat optiot	13,19	358,6	13,19	358,6
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	13,19	358,6	13,19	358,6

## 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj.e	2008	2007
Korkotuotot	1,2	1,4
Koronvaihtosopimusten purkuvoitto <sup>1)</sup>	-	6,4
Korkokulut	-31,0	-30,1
Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaissopimusten käyvän arvon muutos	-0,4	-0,9
Kurssitappiot	-2,9	-1,6
Muut rahoituskulut	-0,1	-0,1
Rahavirran suojauksen tehon osuus	-0,1	0,0
Yhteensä	-33,3	-24,9

<sup>1)</sup> Toukokuussa 2007 purettiin aikaisempaan rahoitusjärjestelyyn liittyviä koronvaihtosopimuksia, joista realisoitui voittoa 6,4 milj. euroa.

## 10. TULOVEROT

Milj.e	2008	2007
Tilikauden verot maittain:		
Suomi	2,5	2,9
Yhdysvallat	-5,2	4,6
Hongkong	6,2	5,6
Muut maat	7,6	10,5
Yhteensä	11,1	23,6
Laskennallisten verojen muutos	0,5	-17,5
Yhteensä	11,6	6,1

Kunkin maan verokannoilla laskettujen verojen ja tuloslaskelmassa esitetyn verokulun välinen täsmäytyslaskelma:

Milj.e	2008	2007
Verot laskettuna voimassa olevilla verokannoilla		
	10,2	-0,5
Edellisten tilikausien verot	1,4	1,5
Vähennyskelpoiset liikearvopoistot	-1,8	-1,8
Verohyvytykset	0,4	-2,8
Muut erot	1,4	9,7
Verot tuloslaskelmassa	11,6	6,1

Veroaste, % 25 25

Liitetieto 14 sisältää laskennallisten verosaamisten ja -velkojen täsmäytyslaskelmat.

## 11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2008	2007
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	33,9	18,1
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)		
	72 548	72 008
Osakekohtainen tulos, e	0,47	0,25
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella korjattuna optioiden laimentavalla vaikutuksella (1 000 kpl)		
	72 548	72 964
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	0,47	0,25

Vuonna 2008 yhdelläkään voimassa olleella optio-ohjelmalla ei ollut laimentavaa vaikutusta osakekohtaiseen tulokseen.

## 12. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj.e

Hankintameno 1.1.2008

Investoinnit

Yrityssostot

Yritysmyyntit ja muut vähennykset

Siirrot

Muuntoero

Arvo 31.12.2008

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008

Kauden poistot ja arvonalentumiset

Yritysmyyntit ja muut vähennykset

Siirrot

Muuntoero

Arvo 31.12.2008

Tasearvo 31.12.2008

Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 13,6 milj. euroa.

Milj.e

Hankintameno 1.1.2007

Investoinnit

Yritysmyyntit ja muut vähennykset

Siirrot

Muuntoero

Arvo 31.12.2007

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007

Kauden poistot

Yritysmyyntit ja muut vähennykset

Siirrot

Muuntoero

Arvo 31.12.2007

Tasearvo 31.12.2007

Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 15,2 milj. euroa.

Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat
237,4	354,9	9,2	13,9	160,4	331,1	0,7	4,2
2,8	-	3,3	-	3,1	21,6	-	12,3
-	-	-	0,6	2,6	0,4	-	-
-0,6	-1,3	0,0	-0,1	-23,1	-21,4	-	-0,1
0,4	-	-	0,8	2,8	-1,3	0,0	-9,8
0,2	12,6	0,4	0,1	1,6	2,9	0,0	0,2
240,2	366,2	12,9	15,3	147,4	333,3	0,7	6,8
35,5	84,0	1,6	0,0	104,2	270,0	-	0,2
7,3	-	1,7	-	5,0	24,3	-	-
-0,5	-0,1	0,0	-	-12,8	-14,5	-	-
-0,1	0,0	-	-	1,8	-13,4	-	-0,2
0,0	3,0	0,1	-	0,9	2,7	-	0,0
42,2	86,9	3,4	0,0	99,1	269,1	-	0,0
198,0	279,3	9,5	15,3	48,3	64,2	0,7	6,8
-	-	-	-	0,9	0,4	-	-

Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat
237,3	382,1	2,6	14,3	149,9	343,6	1,0	7,1
4,8	-	7,0	-	4,5	16,9	-	25,1
-1,1	-	-	-	-0,7	-6,2	-	-1,3
-0,7	-	-0,2	-0,1	10,6	-13,9	-0,4	-26,4
-2,9	-27,2	-0,2	-0,3	-3,9	-9,3	0,1	-0,3
237,4	354,9	9,2	13,9	160,4	331,1	0,7	4,2
28,8	91,8	1,2	0,1	105,7	291,1	-	0,2
8,9	-	0,7	-	5,8	18,5	-	-
-1,0	-	-	-	-0,9	-5,9	-	-
-1,0	-	-0,2	-	-3,3	-25,2	-	-
-0,2	-7,8	-0,1	-0,1	-3,1	-8,5	-	-
35,5	84,0	1,6	0,0	104,2	270,0	-	0,2
201,9	270,9	7,6	13,9	56,2	61,1	0,7	4,0
-	-	-	1,2	2,4	0,2	-	-

### 13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHAVARAT JA RAHOITUSARVOPAPERIT

Myytäviissä olevat sijoitukset koostuvat kokonaisuudessaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista. Ne on arvostettu hankintahintaan, koska luotettavat käyvät arvot eivät ole selvitettävissä tai ne eivät olennaisesti

poikkeaisi hankinta-arvoista.

Rahavarat sisältävät käteisen rahan ja pankkitalletukset. Konsernilla ei ollut sijoitustodistuksia tilikauden lopussa.

### 14. LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYS

Milj.e	1.1.2008	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Omaan pääomaan kirjatut erät	31.12.2008
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	32,8	-14,0	-	-	18,8
Vahvistetut tappiot	23,7	20,0	-	-	43,7
Eläke-etuudet	3,2	-0,6	-	-	2,6
Arvonalentumiset	10,7	-2,8	0,3	-	8,2
Muut erät	8,4	-5,4	0,1	1,2	4,3
<b>Yhteensä</b>	<b>78,8</b>	<b>-2,8</b>	<b>0,4</b>	<b>1,2</b>	<b>77,6</b>
Laskennalliset verovelat:					
Arvonmuutokset	-11,8	1,5	-	-	-10,3
Kertyneet poistoerot	-0,8	0,0	-	-	-0,8
Muut erät	-14,0	0,8	-	-	-13,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-26,6</b>	<b>2,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-24,3</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>52,2</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,4</b>	<b>1,2</b>	<b>53,3</b>

Laskennalliset verot taseessa 31.12.2008:

Laskennalliset verosaamiset	60,8 milj. e
Laskennalliset verovelat	7,5 milj. e

Milj.e	1.1.2007	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Omaan pääomaan kirjatut erät	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	26,2	5,9	0,7	-	32,8
Vahvistetut tappiot	14,9	8,5	0,3	-	23,7
Eläke-etuudet	2,8	0,3	0,1	-	3,2
Arvonalentumiset	13,9	-2,9	-0,3	-	10,7
Muut erät	4,0	3,5	-0,1	1,0	8,4
<b>Yhteensä</b>	<b>61,8</b>	<b>15,3</b>	<b>0,7</b>	<b>1,0</b>	<b>78,8</b>
Laskennalliset verovelat:					
Arvonmuutokset	-11,8	-	-	-	-11,8
Kertyneet poistoerot	-2,8	1,9	0,1	-	-0,8
Muut erät	-14,5	0,3	0,2	-	-14,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-29,1</b>	<b>2,2</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>-26,6</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>32,7</b>	<b>17,5</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>52,2</b>

Laskennalliset verot taseessa 31.12.2007:

Laskennalliset verosaamiset	62,6 milj. e
Laskennalliset verovelat	10,4 milj. e

Konsernilla oli 31.12.2008 95,1 milj. e [67,1] vahvistettuja tappioita ja muita väliaikaisia eroja, joista ei ole laskettu verosaamia. Kirjaamattomat verosaamiset olivat 31.12.2008 30,4 milj. e (21,5).

## 15. VAIHTO-OMAISUUDEN JA MYYNTISAAMISTEN ARVOSTUSERÄT

Milj.e	2008	2007
Myyntisaamisten arvonalentumiset	23,8	23,2
Vaihto-omaisuuden arvoa on tilikaudella alennettu vastaamaan sen nettorealisointiarvoa	36,2	38,3

## MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

Milj.e	2008	2007
Erääntymättömät myyntisaamiset	382,4	404,3
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	42,3	62,0
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	19,6	29,2
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	34,8	27,9
<b>Yhteensä</b>	<b>479,1</b>	<b>523,4</b>

## 16. SIIRTO- JA MUUT SAAMISET

Milj.e	2008	2007
Jaksotetut korot	3,8	3,1
Jaksotetut markkinointikulut	2,2	1,1
Muut verosaamiset	2,1	1,1
Jaksotetut henkilöstökulut	6,1	4,8
Terminisaamiset	17,0	5,1
Muut siirtosaamiset	32,0	44,2
<b>Yhteensä</b>	<b>63,2</b>	<b>59,4</b>

## 17. OMA PÄÄOMA

Milj.e	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto <sup>1)</sup>
1.1.2007	71 697 624	286,8	6,9
Osakeoptioiden käyttö	627 921	2,5	8,1
31.12.2007	72 325 545	289,3	15,0
Osakeoptioiden käyttö	720 006	2,9	-2,9
31.12.2008	73 045 551	292,2	12,1

<sup>1)</sup> Sisältää myös rekisteröimättömän osakeannin (31.12.2007 2,9 milj. e, 31.12.2008 - milj. e).

Sivuilla 126-132 on lisätietoja osakemäärästä ja -pääomasta sekä konsernin optio-ohjelmista.

## YLIKURSSIRAHASTO

Amer Sports Oyj:n osakkeilla ei ole nimellisarvoa, mutta niiden kirjanpidollinen vasta-arvo on neljä euroa. Ylikurssirahastoon on kirjattu osakemerkinnöistä saatujen rahasuoritusten kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osuus.

## OMAT OSAKKEET

Omat osakkeet sisältävät konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon.

## MUUNTOEROT

Muuntoerot sisältävät muiden kuin euromääräisten konserniyksiköiden hankintamenon eliminoinnista syntyneet muuntoerot.

## ARVONMUUTOSRAHASTO

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten ja rahavirtojen suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

## 18. KOROLLISET VELAT

### PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

Milj.e	Jäännös		Takaisinmaksut				2014 tai jälkeen
	31.12.2008	2009	2010	2011	2012	2013	
Joukkovelkakirjalainat	150,0	75,0	-	75,0	0,0	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	72,0	-	0,1	15,6	56,3	-	-
Eläkelainat	37,6	6,2	5,7	5,7	5,7	5,7	8,6
Muut pitkäaikaiset velat	1,5	0,0	1,4	0,0	0,0	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>261,1</b>	<b>81,2</b>	<b>7,2</b>	<b>96,3</b>	<b>62,0</b>	<b>5,7</b>	<b>8,7</b>

Milj.e	Jäännös		Takaisinmaksut				2013 tai jälkeen
	31.12.2007	2008	2009	2010	2011	2012	
Joukkovelkakirjalainat	150,0	-	75,0	-	75,0	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	67,9	-	-	-	14,8	53,1	-
Eläkelainat	1,4	0,9	0,5	-	-	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	1,8	1,7	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>221,1</b>	<b>2,6</b>	<b>75,6</b>	<b>0,0</b>	<b>89,8</b>	<b>53,1</b>	<b>0,0</b>

### KOROLLISET LYHYTAIKAISET VELAT

Milj.e	2008	2007
Lainat rahoituslaitoksilta	305,0	0,0
Yritystodistukset	113,2	430,2
Lainojen lyhennykset	81,2	2,6
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	8,4	4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>507,8</b>	<b>437,6</b>

### KOROLLISTEN VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Milj.e	2008		2007	
	Tase- arvo	Käypä arvo	Tase- arvo	Käypä arvo
Joukkovelkakirja- lainat	150,0	150,0	150,0	150,0
Lainat rahoitus- laitoksilta	377,0	377,0	67,9	67,9
Eläkelainat	37,6	36,4	1,4	1,4
Yritystodistukset	113,2	113,2	430,2	430,2
Muut korolliset velat	9,9	9,9	6,7	6,7
<b>Yhteensä</b>	<b>687,7</b>	<b>686,5</b>	<b>656,2</b>	<b>656,2</b>

Lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla niiden tulevat rahavirrat tilinpäätöspäivän markkina-  
korolla.

### RAHOITUSLEASINGVELAT

Milj.e	2008	2007
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	0,7	1,7
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	0,7	0,4
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>2,1</b>

Vähimmäisvuokrien nykyarvo ei oleellisesti poikkea niiden nimellisarvosta.

### 19. SIIRTOVELAT

Milj. e	2008	2007
Jaksotetut henkilöstökulut	78,0	83,1
Jaksotetut korot	8,4	9,9
Jaksotetut vuokrat	6,8	6,8
Jaksotetut markkinointikulut	11,5	11,2
Arvonlisäverovelka	2,7	7,6
Johdannaissopimukset	22,4	4,6
Muut	66,8	68,2
<b>Yhteensä</b>	<b>196,6</b>	<b>191,4</b>

## 20. VARAUKSET

Milj.e	Takuu	Uudelleen- järjestely	Ympäristö	Muut	Yhteensä
1.1.2008	16,3	62,2	1,0	8,4	87,9
Muuntoerot	0,3	0,5	-	0,6	1,4
Lisäykset	21,1	2,0	-	2,2	25,3
Vuoden aikana käytetyt	-11,5	-36,9	-	-4,9	-53,3
Käyttämättömän purku	-0,4	-3,9	-	-1,9	-6,2
31.12.2008	25,8	23,9	1,0	4,4	55,1
Lyhytaikaiset varaukset	2,3				
Pitkäaikaiset varaukset	52,8				
Yhteensä	55,1				

Merkittävimmät säännölliset varaukset konsernissa aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Vuonna 2008 normaalia suurempia takuuvarauksia kirjattiin pyöräilyliiketoiminnassa. Ympäristövarauksia on kirjattu Yhdysvalloissa, eikä konsernin ympäristövastuisiin sisälly muita vastuita.

## 21. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAN OIKAISUT

Milj.e	2008	2007
Osakepalkitsemisjärjestelmä	-1,8	0,7
Pitkäaikaisen omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot	-15,8	-4,1
Yhteensä	-17,6	-3,4

## 22. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Milj.e	2008	2007
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	25,3	23,4
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	50,9	49,4
Yli viiden vuoden kulutta	30,4	32,9
Yhteensä	106,6	105,7

Tuloslaskelmaan ei-purettavista muista vuokrasopimuksista kirjatut vuokratulot	20,5	22,1
--------------------------------------------------------------------------------	------	------

Ei-purettavissa olevat muut vuokrasopimukset liittyvät pääosin konsernin vuokraamiin toimisto- ja tuotantotiloihin.

## 23. VASTUUSITOUKSET

Milj.e	2008	2007
Kiinnitykset		
Eläkelainat, joiden vakuutena kiinnityksiä on	0,0	1,4
Kiinnitysten nimellisarvo	0,0	1,9
Muut konserniyhtiöiden vastuut:		
Kiinnitysten nimellisarvo	0,0	0,9
Kiinnitysten nimellisarvo yhteensä	0,0	2,8
Takaukset	8,5	4,5
Muut vastuut	46,1	48,2

Muut vastuut aiheutuvat pääosin pitkäaikaisista yhteistyösopimuksista useiden eri urheilusarjojen kanssa erityisesti Yhdysvalloissa sekä urheilijasopimuksista.

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteyksyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuositoumuksia.

## 24. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ 31.12.2008

	Omistus- osuus,%	Kirjanpito- arvo, milj. e
Amer Sports Company, Chicago, Yhdysvallat	100	161,0
Albany Sports Co., Wilmington, Yhdysvallat	100	
Bonfire Snowboarding, Inc., Portland, Yhdysvallat	100	
Clubcom Holding Company, Inc., Wilmington, Yhdysvallat	100	
Mavic, Inc., Haverhill, Yhdysvallat	100	
Precor Incorporated, Woodinville, Yhdysvallat	100	
Amer Sports Winter & Outdoor Company, Ogden, Yhdysvallat	100	
Atomic Ski USA, Inc., Ogden, Yhdysvallat	100	
Wilson Sporting Goods Co., Chicago, Yhdysvallat	100	
Amer Sports Australia Pty Ltd, Braeside, Australia	100	
Amer Sports Brazil LTDA., Sao Paulo, Brasilia	100	
Amer Sports Canada Inc., Belleville, Ontario, Kanada	100	
Amer Sports Japan, Inc., Tokio, Japani	100	
Amer Sports Korea, Ltd., Soul, Korea	100	
Amer Sports Malaysia Sdn Bhd, Shah Alam, Malesia	100	
Amer Sports Thailand Company Limited, Bangkok, Thaimaa	49 <sup>1)</sup>	
Grupo Wilson, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Asesoria Deportiva Especializada, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Wilson Sporting Goods Co. de Mexico, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Amer Sports Europe GmbH, Neuried, Saksa	100	62,3
Amer Sports Czech Republic s.r.o., Praha, Tsekki	100	
Amer Sports Deutschland GmbH, Neuried, Saksa	100	
Amer Sports Europe Services GmbH, Neuried, Saksa	100	
Amer Sports Spain, S.A., Barcelona, Espanja	100	
Amer Sports UK Limited, Frimley, Iso-Britannia	100	
Precor Products Limited, Frimley, Iso-Britannia	100	
Amer Sports Finance Oy, Helsinki	100	508,8
Amer Sports Holding S.A.S., Villefontaine, Ranska	100	28,0
Amer Sports France S.A.S., Villefontaine, Ranska	100	
Salomon S.A., Annecy, Ranska	100	
Cliché S.A.S., Villeurbanne, Ranska	100	
Salomon Canada Sports Ltd, Ontario, Kanada	100	
Salomon Romania Srl, Timisoara, Romania	100	
Amer Sports International Oy, Helsinki	100	67,1
Amer Sports SA, Hagendorn, Sveitsi	100	0,1
Amer Sports Suomi Oy, Helsinki	100	0,9
Amera Oy, Helsinki	100	
Amerintie 1 Oy, Helsinki	100	2,1
Amernet Holding B.V., Rotterdam, Alankomaat	100	320,1
Amer Sports HK Limited, Hongkong, Kiina	100	
Amer Sports Shanghai Trading Ltd, Shanghai, Kiina	100	
Amer Sports Holding GmbH, Altenmarkt, Itävalta	100	
Amer Sports Bulgaria EOOD, Chepelare, Bulgaria	100	
Amer Sports Italia S.p.A., Nervesa della Battaglia, Italia	100	
Amer Sports Luxembourg S.a r.l., Luxemburg	100	
Amer Sports Finance S.P.R.L., Bryssel, Belgia	100	
Amer Sports Sverige AB, Borås, Ruotsi	100	
Amer Sports Poland Sp. z o.o., Krakova, Puola	100	
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	95	
Amer Sports Danmark A.p.S., Kokkedal, Tanska	100	
ZAO Amer Sports, Moskova, Venäjä	100	

	Omistus- osuus, %	Kirjanpito- arvo, milj. e
Amer Sports Norge A/S, Sandvika, Norja	100	
Salomon Österreich GmbH, Viktring, Itävalta	100	
Amer Sports Sourcing Ltd, Hongkong, Kiina	100	
Amer Sports Sourcing (Shenzhen) Limited, Shenzen, Kiina	100	
Arc'teryx Equipment, Inc., Vancouver, B.C., Kanada	100	
Fitz-Wright Holdings Ltd., Langley, B.C., Kanada	100	
Bare Sportswear Corp., Blaine, Washington, Yhdysvallat	100	
Fitz-Wright Company Ltd., Langley, B.C., Kanada	100	
FitzWright Europe (Malta) Ltd., Zejtun, Malta	100	
Suunto AG, Biel, Sveitsi	100	
Recta AG, Biel, Sveitsi	100	
Suunto Benelux B.V., Tholen, Alankomaat	60	
Suunto Oy, Vantaa	100	65,4
Amerb Oy, Helsinki	100	
Amerc Oy, Helsinki	100	
Varpas Patentverwertungs AG, Littau, Sveitsi	100	2,0
Ei-toimivat nimenkantoyhtiöt		0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>1 217,8</b>

\*1 85% äänistä

## 25. RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSIIN LIITTYVÄT ARVONMUUTOKSET

Milj.e

1.1.2008	-2,7
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	0,1
Lainojen korkosuojaus	-5,9
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	1,1
Lainojen korkosuojaus	0,0
Laskennalliset verot	1,2
31.12.2008	-6,2
1.1.2007	4,2
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-1,9
Lainojen korkosuojaus	-1,6
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	2,0
Lainojen korkosuojaus	-6,4
Laskennalliset verot	1,0
31.12.2007	-2,7

## 26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryhtiöt (liite 24), hallitus sekä johtokunta.

Milj.e	2008	2007
Hallituksen jäsenten sekä johtokunnan palkat ja palkkiot,	4,8	4,8
joista johtokunnan palkat ja palkkiot	4,5	4,5

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Toimitusjohtajalla ja varatoimitusjohtajalla on varhennettu eläkeikää. Konsernin hallitukselle ja johdolle ei ole myönnetty lainoja.

Hallituksen ja johdon työsuhte-etuuksia on selostettu yksityiskohtaisemmin sivuilla 141–143 kappaleessa Palkat, palkkiot ja muut etuudet.

**27. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA  
KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN 31.12.2008**

Milj.e

PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat

LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT

Myyntisaamiset

Lainasaamiset

Muut korottomat saamiset <sup>\*1</sup>

Johdannaissopimukset

Valuuttajohdannaiset

Rahavarat

Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT

Pitkäaikaiset korolliset velat

Muut pitkäaikaiset velat

Johdannaissopimukset

Korkojohdannaiset

LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT

Lyhytaikaiset korolliset velat

Ostovelat

Muut korottomat velat <sup>\*\*1</sup>

Johdannaissopimukset

Valuuttajohdannaiset

Korkojohdannaiset

Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

<sup>\*1</sup> Muut korottomat saamiset

Siirto- ja muut saamiset

63,2

./ johdannaissopimukset

17,0

./ USA:n etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät saamiset

5,6

40,6

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskentaan liittyvät johdannais-sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
		4,3	0,8		5,1	5,1
		479,1			479,1	479,1
		0,3			0,3	0,3
		40,6			40,6	40,6
9,1	7,9				17,0	17,0
		72,1			72,1	72,1
9,1	7,9	596,4	0,8	0,0	614,2	614,2
				179,9	179,9	178,7
				7,3	7,3	7,3
	7,2				7,2	7,2
				507,8	507,8	507,8
				178,5	178,5	178,5
				163,5	163,5	163,5
13,1	9,0				22,1	22,1
	0,3				0,3	0,3
13,1	16,5	0,0	0,0	1037,0	1066,6	1065,4
**1 Muut korottomat velat						
Siirtovelat						196,6
./ johdannais-sopimukset						22,4
./ etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät velat						10,7
						163,5

**RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT  
JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN 31.12.2007**

Milj.e

**PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT**

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat

Johdannaissopimukset

Korkojohdannaiset

**LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT**

Myyntisaamiset

Lainasaamiset

Muut korottomat saamiset <sup>1)</sup>

Johdannaissopimukset

Valuuttajohdannaiset

Rahavarat

**Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin**

**PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT**

Pitkäaikaiset korolliset velat

Muut pitkäaikaiset velat

Johdannaissopimukset

Korkojohdannaiset

**LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT**

Lyhytaikaiset korolliset velat

Ostovelat

Muut korottomat velat <sup>\*\*1)</sup>

Johdannaissopimukset

Valuuttajohdannaiset

**Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin**

<sup>1)</sup> Muut korottomat saamiset

Siirto- ja muut saamiset

59,4

./ johdannaissopimukset

5,1

./ USA:n etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät saamiset

4,8

49,5

Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjan- pitoarvot	Käypä arvo
		2,7	0,8		3,5	3,5
	0,2				0,2	0,2
		523,4			523,4	523,4
		0,2			0,2	0,2
		49,5			49,5	49,5
3,6	1,5				5,1	5,1
		68,0			68,0	68,0
3,6	1,7	643,8	0,8	0,0	649,9	649,9
				218,6	218,6	218,6
				6,5	6,5	6,5
	1,8				1,8	1,8
				437,6	437,6	437,6
				164,8	164,8	164,8
				172,5	172,5	172,5
1,0	3,6				4,6	4,6
1,0	5,4	0,0	0,0	1000,0	1006,4	1006,4
**1 Muut korottomat velat						
Siirtovelat						191,4
/. johdannaisopimukset						4,6
/. etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät velat						14,3
						172,5

## 28. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Amer Sportsin kansainvälisestä liiketoiminnasta syntyy tavanomaisia rahoitusriskejä, kuten valuuttoihin ja korkoihin liittyviä markkina-, likviditeetti- ja luottoriskejä. Niiden hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle. Riskienhallinnan pääperiaatteita ohjaa hallituksen hyväksymä rahoitusstrategia, joka sisältää tase-rakenteeseen, sijoittajasuhteisiin ja riskienhallintaan liittyvät periaatteet ja riskilimiitit. Hallitus käsittelee rahoitusriskejä kerran vuodessa. Rahoitusosaston ja liiketoimintayksiköiden suhteita ja operatiivista riskienhallintaa varten on tehty kirjallinen ohjeistus. Määritettyjä limiittejä seurataan päivätasolla eikä merkittäviä poikkeamia sallita. Amer Sportsin pankkisuhteet määritetään konsernitason. Kassanhallinta ja valuuttakauppa keskitetään niihin pankkeihin, jotka osallis-

tuvat yhtiön rahoittamiseen. Samoin merkittävät talletukset sijoitetaan vain niihin pankkeihin, joissa on avoinna olevaa velkaa.

Rahoitusosasto vastaa myös konsernin vakuutusten hallinnasta ja päätöksenteosta yhdessä ulkopuolisen asiantuntijan kanssa. Vakuuttamisessa painopiste on liiketoiminnan luonteen mukaisesti tuotevastuu- sekä omaisuus- ja keskeytysvakuuttamisessa. Vakuutusyhtiön valinnassa pyritään huomioimaan myös yhtiön taloudellinen tila. Pitkäaikainen asiakassuhde merkittävien vakuuttajien kanssa sekä yhteistyö riskienhallintaprojekteissa on osoittautunut kustannustehokkaaksi toimintatavaksi.

### RAHOITUSRAKENNE

Rahoituksen hankinta pyritään hajauttamaan eri lähteisiin. Tällä varmistetaan tasapuolinen rahoituksen

Milj.e	31.12.2008	
	Nimellisarvo	Käytettävissä
		Yhteensä
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>		
Lyhennykset	377,0	377,0
Korot	12,5	12,5
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>		
Lyhennykset	150,0	150,0
Korot	7,8	7,8
<b>Eläkelainat</b>		
Lyhennykset	37,6	37,6
Korot	5,5	5,5
<b>Muut korolliset velat</b>		
Lyhennykset	9,9	9,9
Korot	0,5	0,5
<b>Muut korottomat velat</b>		
Lyhennykset	7,3	7,3
<b>Yritystodistukset</b>		
Lyhennykset	113,2	113,2
Korot	2,8	2,8
<b>Sitovat luottolimiitit</b>		130,0 <sup>1)</sup>
<b>Johdannaisvelat</b>		
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	215,7	215,7
Muut valuuttajohdannaiset	387,9	387,9
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit	7,5	7,5
<b>Johdannaisvarat</b>		
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	215,1	215,1
Muut valuuttajohdannaiset	389,2	389,2

<sup>1)</sup> 385 milj. euron luottolimiitistä on tilinpäätöshetkellä käytössä 255 milj. euroa.  
Luottolimiitin kokonaismäärään sisältyy 30 milj. + 30 milj. euron luottolimiitit, jotka on sovittu alkamaan tammikuun 2009 alusta.

käyttö rahoittajien ja maturiteetin suhteen. Yhtenäisellä lainadokumentaatiolla varmistetaan rahoittajien tasavertainen asema. Rahoituskustannukset pyritään optimoimaan rahoitusrakenteelle ja -riskeille asetettuihin tavoitteisiin. Painopiste rahoituksessa tulee siirtymään suoraan rahoitusmarkkinoilta nostettaviin instrumentteihin, jolla vähennetään merkittävästi riippuvuutta pankkirahoituksesta. Päärahoittajien kanssa pyritään silti pitkäaikaisiin ja luottamuksellisiin asiakassuhteisiin siten, että myös merkittäviin uusiin rahoitustarpeisiin pystytään vastaamaan. Amer Sportsin vieras pääoma otetaan pääsääntöisesti emoyhtiön nimissä.

#### LIKVIDITEETTI- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Rahoitusosaston tehtävänä on hankkia toiminnan edellyttämä rahoitus oman tai vieraan pääoman ehdoilla. Velan tasapainoisella erääntymisellä pyritään välttämään

liiallinen jälleenaohitusriski. Vuoden 2009 alussa yhtiöllä on käytössään 325 milj. euron määräinen sitova luottolimiitti, josta on käyttämättä 70 milj. euroa. Limiitti erääntyy 2011 ja 2012. Sen lisäksi yhtiöllä on yhteensä 60 milj. euron sitovat luottolimiitit, jotka erääntyvät 2010.

Vuonna 2007 Amer Sports laski liikkeelle kaksi kotimaisille sijoittajille suunnattua Private Placement -tyyppistä joukkovelkakirjalainaa yhteismäärältään 150 milj. euroa. Tästä luotosta 75 milj. euroa erääntyy toukokuussa 2009 ja loput 75 milj. euroa toukokuussa 2011.

Yhtiöllä on käyttöpääomarahoitukseen 500 milj. euron kotimainen yritystodistusohjelma, jota pyritään käyttämään lyhytaikaisen rahoituksen lähteenä. Rahoitusmarkkinoiden nykyisen tilan vuoksi on käytetty aiempaa enemmän sitovia luottolimiittejä yritystodistusten sijasta.

2009	2010	2011	2012	2013 ja jälkeen	31.12.2007	
					Nimellisarvo	Käytettävissä Yhteensä
305,0 <sup>*)</sup>	0,1	15,6	56,3		67,9	67,9
8,8	1,0	1,4	1,3		14,4	14,4
75,0		75,0			150,0	150,0
4,3	2,1	1,4			18,5	18,5
6,2	5,7	5,7	5,7	14,3	1,4	1,4
1,5	1,3	0,9	0,8	0,9	0,1	0,1
9,8	0,0	0,0	0,0	0,1	6,7	6,7
0,5					0,3	0,3
7,3					6,5	6,5
113,2					430,2	430,2
2,8					13,4	13,4
	60,0 <sup>*)</sup>	70,7	254,3			325,0 325,0
215,7					126,7	126,7
387,9					288,9	288,9
0,3	4,2	3,0			2,0	2,0
215,1					125,9	125,9
389,2					291,2	291,2

## VALUUTTARISKI

Amer Sportsin valuuttariski muodostuu valuuttamääräisistä saamisista, veloista, ennustetuista valuuttavirroista, johdannaissopimuksista ja tuloksen translaatorisikistä. Yhtiö toimii kaikissa merkittävässä valuutoissa ja sillä on myyntiorganisaatio 36 maassa. Riskienhallinnan tavoitteena on vähentää epävarmuutta tuloksen, taseen ja kassavirtojen vaihtelussa.

Vuoden vaihteessa Amer Sportsin IFRS 7:n mukainen valuutta-asema koostui sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä valuuttajohdannaisista. Valuuttajohdannaisissa ovat mukana sekä emoyhtiön valuuttamääräistä tasetta suojaavat termiinit että ennustettavia kassavirtoja suojaavat termiinit.

Amer Sportsin liiketoiminnan maantieteellisen jakauman vuoksi USD, JPY ja CAD aiheuttavat merkittävimmät valuuttariskit. USD-riskiä korostaa myös se, että se on merkittävin tuotteiden hankintaan käytettävä valuutta myös Yhdysvaltojen ulkopuolella.

Taseriskit pyritään minimoimaan rahoittamalla myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutassa. Tytäryhtiöiden taseiden riskit kohdistuvat pääasiassa liiketoimintojen keskitettyihin jakelu- ja ostoyksiköihin, jotka laskuttavat myyntiyhtiöitä näiden kotivaluutassa. Emoyhtiön taseen valuuttariski tulee valuuttamääräisistä sisäisistä ja ulkoisista saamisista ja veloista.

Amer Sportsin IFRS 7:n mukainen tilinpäätöshetken valuutta-asema käy ilmi seuraavasta taulukosta:

Milj.e	USD	JPY	CAD
Korolliset sisäiset saamiset	287,2	20,0	30,2
Ulkoiset saamiset	14,3	-	-7,7
Sisäiset saamiset	-0,4	2,9	2,0
Korolliset ulkoiset velat	-71,9	-	-
Ulkoiset ostovelat	-2,3	-0,1	1,9
Sisäiset ostovelat	-15,4	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset	-110,8	-56,1	-36,2

Vuoden 2007 tilinpäätöshetken valuutta-aseman vertailutiedot ovat seuraavassa taulukossa:

Milj.e	USD	JPY	CAD
Korolliset ulkoiset saamiset	6,1	-	-
Korolliset sisäiset saamiset	176,7	23,8	34,7
Ulkoiset saamiset	14,1	-	-7,5
Sisäiset saamiset	1,7	2,8	4,9
Korolliset ulkoiset velat	-67,9	-	-
Ulkoiset ostovelat	-1,7	0,0	1,6
Sisäiset ostovelat	-12,7	0,0	0,2
Valuuttajohdannaiset	-24,0	-59,6	-57,9

Amer Sports arvioi, että mahdollinen muutos valuuttan arvossa on keskimäärin +/- 10% euroa vastaan vuositasolla. Seuraavassa taulukossa on esitetty euron 10%:n vahvistumisen aiheuttamat herkkyydet vuodelle 2009 omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Euron 10%:n heikentyminen saa aikaan vastaavan suuruisen, mutta vastakaismerkkisen muutoksen:

Milj.e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-10,9	0,8
JPY	2,3	1,0
CAD	0,8	0,2

Vuonna 2008 vastaavat herkkyydet olivat:

Milj.e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-7,9	-1,3
JPY	2,7	0,6
CAD	1,8	0,6

Tuloksen herkkyyteen vaikuttavat suojauslaskentaan kuulumattomien ja tasetta suojaavien johdannaisien markkina-arvon muutos sekä taseen valuuttamääräisten saatavien ja velkojen arvon muutos. Omaan pääomaan vaikuttaa suojausreserviin kirjattava suojauslaskentaan kuuluvien johdannaisien markkina-arvon muutos sekä USD-määräisen pääomalainan valuuttakurssimuutos.

Tytäryhtiöiden ennustetut valuuttamääräiset kasvavirrat muodostavat transaktioriskin, joka syntyy yksikön myydessä kotivaluutallaan tavaroita, joiden hankintameno on vieraassa valuutassa tai myydessä tavaroita muissa kuin kotivaluutassa.

Amer Sportsin suurimmat kassavirtariskit olivat seuraavissa valuutoissa (milj. e):

EUR	USD	JPY	CHF	GBP	SEK	CAD	MUUT
34	149	-44	-39	-26	-17	-13	-44

Vuodenvaihteessa kassavirtoja oli suojattu seuraavasti (milj. e):

EUR	USD	JPY	CHF	GBP	SEK	CAD	MUUT
36	81	-36	-33	-14	-9	-3	-22

Yhtiöllä on valuuttamääräisiä kassavirtoja myös muissa valuutoissa, mutta näistä suojataan vain yli 3,0 milj. euron vuosittaiset kassavirrat.

Transaktioriskin ja translaatoriskin johdosta euron vahvistuminen heikentää liiketoiminnan tulosta yhtiön sisäisen valuuttamääräisen myynnin sekä tytäryhtiöiden valuuttamääräisen tuloksen kautta. Merkittävä osa USD-määräisestä hankintamenoon liittyvästä riskistä eliminoituu USD-määräistä liiketoiminnan tulosta vastaan.

Tytäryhtiöiden liiketoiminnasta syntyvää transaktioriskiä suojataan termiiniosopimuksilla suojauspolitiikan mukaisesti 12–18 kuukauteen saakka. Suojaukset on toteutettu siten, että lähikuukausien suojausaste on korkeampi kuin myöhemmin toteutuvien kassavirtojen suojausaste. Kunkin yksikön kokonaissuojausaste pyritään pitämään 30%:n ja 70%:n välissä tulevan 12 kuukauden ennustetuista kassavirroista, poislukien talviurheiluvälineliiketoiminta, jossa suojausaste on 80–120 % liiketoiminnan luonteen vuoksi.

Yhtiö noudattaa suojauslaskentaa yli 10 milj. euron vuotuisten valuuttamääräisten kassavirtojen osalta. Suojausasteita seurataan päivittäin ja testataan kolmen kuukauden välein. Valuuttatermiinin tehokkuus arvioidaan spot vastaan spot -arvostuksella ja termiinipisteet kirjataan suoraan tulokseen.

Rahoitusstrategian mukaisesti yhtiö voi suojata tytäryhtiöiden omia pääomia 0–50-prosenttisesti. Vuoden 2008 lopussa yhtiö ei suojannut tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoriskiä.

#### KORKORISKI

Amer Sportsin korkoriski muodostuu vaihtuvakorkoisten lainojen korkojen uudelleenhinnoittelusta sekä uusien vaihtuvakorkoisten lainojen ottamisesta. Korkoposition ohjaamisessa käytetään rahoituserien korkojaksojen uudelleenhinnoittelupäivän perusteella laskettua duraatiota sekä kiinteäkorkoisen ja vaihtuvakorkoisen velan suhdelukua. Vuoden vaihteessa rahoituserien duraatio oli noin 11 kuukautta ja kiinteäkorkoisen lainan osuus oli 46 % kokonaisvelasta. Velan rahavirtariskiä hallitaan korkojohdannaisilla.

Yhtiö arvioi, että mahdollinen vuosimuutos markkinakoroissa on yksi prosenttiyksikkö. Tuloslaskelman

herkkyyteen on laskettu korkokulujen muutos seuraavan 12 kuukauden aikana yhden prosenttiyksikön korkojen nousulle/laskulle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Omaan pääomaan vaikuttaa suojauslaskentaan kuuluvien korkoswappien markkina-arvon muutos, joka kirjataan suojausreserviin.

Seuraavassa taulukossa on esitetty koron 1 % nousun aiheuttamat herkkyydet vuodelle 2009 omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan:

Milj.e	Positio	2008
Oma pääoma	221,9	4,3
Tuloslaskelma	421,0	-3,1

Vuonna 2008 koron 1 % vuosimuutoksen aiheuttamat herkkyydet omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan olivat:

Milj.e	Positio	2007
Oma pääoma	217,9	5,7
Tuloslaskelma	343,6	-2,6

Vuonna 2008 koko nettovelan efektiivinen korko suojaukset mukaan lukien oli 5,0%. Joukkovelkakirjalainojen efektiivinen korko oli 5,1%, lainasyndikaatin 4,9%, eläkelainan 4,4% ja yritystodistusten 5,2%.

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa niihin korkojohdannaisiin, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot. Muut korkojohdannaiset arvostetaan käypään arvoonsa ja tulos kirjataan rahoituseriin. Liiketoiminnan rahoituksen valuuttariskin suojaaminen ja tästä aiheutuva korkoero realisoituu korkokuluina tai -tuotoina.

Seuraavassa taulukossa on esitetty luottojen valuuttajakauma ja keskkorko valuutta- ja korkojohdannaisien sekä limiittikustannusten jälkeen tilikauden lopussa:

Milj.e	31.12.2008	31.12.2007
EUR	341,2	396,6
USD	265,7	156,3
CAD	30,2	34,7
JPY	20,0	23,8
MXN	8,2	10,3
CHF	2,3	9,1
SEK	7,0	6,8
Muut	13,1	18,5
Yhteensä	687,7	656,2
Keskkorko, %	4,99	4,76

## LUOTTORISKI

Yhtiöllä on luottoriskiä myyntisaamisten vuoksi. Konsernin asiakaskunta on globaalia, eikä merkittäviä asiakasriskikeskittymiä ole. Suurin yksittäinen asiakas vastaa noin 3% kaikista myyntisaamisista ja 20 suurinta asiakasta yhteensä noin 20% kokonaissaamisista. Luottovakuutusta ja asiakassaatavien myyntiä käytetään vähäisessä määrin.

Fitness-liiketoiminnassa asiakkaat käyttävät myös leasingrahoitusta ja yhtiö ottaa rajoitetusti riskiä takainostositoumuksilla.

Yhtiö pyrkii pitämään likvidit kassavarat pieninä. Ylijäämälikviditeetti sijoitetaan joko pankkitalletuksiin tai lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin hyväksytyjen limiittien puitteissa.

Johdannaissopimuksiin perustuva luottoriski on yhtiön mukaan pieni. Riskiä pyritään vähentämään rajoittamalla vastapuolien määrää ja näiden osuuksia kokonaissalkusta.

Rahoitusvarojen tasearvot tai käyvät arvot edustavat luottoriskin enimmäismäärää, joka tilinpäätöshetkillä oli seuraavan taulukon mukainen.

LUOTTORISKI	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2008	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2007
Milj.e		
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>		
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	-	0,0
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	5,1	3,5
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaiset	-	0,0
Korkojohdannaiset	-	0,2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>		
Myyntisaamiset	479,1	523,4
Lainasaamiset	0,3	0,2
Muut korottomat saamiset	40,6	49,5
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaiset	17,0	5,1
Korkojohdannaiset	-	0,0
Rahavarat	72,1	68,0

**KORKOJEN SIDONNAISUUSJAKSOT**

Milj.e	31.12.2008							31.12.2007	
	0-3 kk	4-6 kk	7-9 kk	10-12 kk	1-2 v.	2-3 v.	yli 3 v.	0-1 v.	yli 1 v.
Velat	-410,4	-151,7	-94	-2,9	-5,7	-5,7	-20,1	-655,5	-0,7
Kassa ja talletukset	72,1							68,0	0,0
Lainasaamiset									
Korkotermit									
Korkoswapit	150,0	-3,1					-90,6	-56,3	
Netto	-188,3	-154,8	-94,0	-2,9	-5,7	-96,3	-76,4	-369,6	-218,6

(+ = varat, - = velat)

**JOHDANNAISSOPIMUKSET**

Milj.e	31.12.2008				31.12.2007		
	Nimellis- arvo	Käypä arvo	2009	2010	2011 ja myö- hemmin	Nimellis- arvo	Käypä arvo
Suojauslaskentaan liittyvät							
Liiketoiminnan kassavirtoja suojaavat valuuttatermiinit	215,1	-0,9	215,1			125,9	-2,1
Korkojen kassavirtoja suojaavat koronvaihtosopimukset	221,9	-7,5	75,0	146,9		217,9	-1,6
Muut johdannaisopimukset							
Valuuttatermiinit	389,2	-0,2	389,2			291,2	2,1
Korkotermit						100,0	0,0

**PÄÄOMAN HALLINTA**

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalinen pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan liiketoiminnan normaalit lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaedellytykset. Konserni pyrkii käyttämään tasetaan aktiivisesti ottamatta kuitenkaan liian suuria rahoitusriskejä.

Omistaja-arvon kasvu pyritään varmistamaan parhaan mahdollisen pääoman tuoton kautta. Aktiivisen, tulosta myötäilevän osinkopolitiikan tavoitteena on jakaa osinko, joka on vähintään kolmannes vuosittaisesta nettotuloksesta.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan ensisijaisesti nettovelkaantumisasasteella.

Milj.e	31.12.2008	31.12.2007
Korolliset velat	687,7	656,2
Rahavarat	72,1	68,0
Nettovelat	615,6	588,2
Oma pääoma yhteensä	508,1	509,7
Nettovelkaantumisaste, %	121	115

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

## TULOS/OSAKE

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos

Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

## OMA PÄÄOMA/OSAKE

Oma pääoma <sup>1)</sup>

Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

## OSINKO/OSAKE

Kokonaisosinko

Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

## OSINKO/TULOS, %

$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Tilikauden tulos}}$

## EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä}}$

## HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E

Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä

Tulos/osake

## OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Tilikauden lopun osakemäärä x viimeisen päivän kurssi

## SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROCE), %

$100 \times \frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma}^{2)}$

## SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %

$100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat}^{3)}$

## OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %

$100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja – verot}}{\text{Oma pääoma}^{4)}$

## OMAVARAISUUSASTE, %

$100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$

## KOROLLISEN VIERAAN PÄÄOMAN JA OMAN PÄÄOMAN SUHDE

Korolliset velat

Oma pääoma

## NETTOVELKAANTUMISASTE, %

$100 \times \frac{\text{Korolliset velat – rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$

<sup>1)</sup> Ilman vähemmistöosuutta

<sup>2)</sup> Käyttöomaisuus + käyttöpääoma vähennettynä korkoihin ja veroihin liittyvillä saatavilla ja veloilla, tilikauden kuukausittainen keskiarvo

<sup>3)</sup> Tilikauden kuukausittainen keskiarvo

<sup>4)</sup> Tilikauden alun ja lopun keskiarvo

Tunnuslukujen laskennassa omat osakkeet eivät sisälly osakemääriin.

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

Milj. e	Liite	2008	2007
Liiketoiminnan muut tuotot	1	24,1	11,7
<b>LIIKETOIMINNAN KULUT</b>			
Henkilöstökulut	2	5,4	9,2
Poistot ja arvonalentumiset	3	0,5	0,8
Liiketoiminnan muut kulut		9,0	9,0
Liiketoiminnan kulut yhteensä		14,9	19,0
<b>LIIKETULOS</b>		9,2	-7,3
Rahoitustuotot ja -kulut	4	52,0	-14,4
<b>TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		61,2	-21,7
Satunnaiset erät	5	32,5	29,2
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		93,7	7,5
Tilinpäätössiirrot		0,3	0,1
Verot	6	-2,4	-1,9
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		91,6	5,7

# EMOYHTIÖN TASE

<b>VARAT</b>			
Milj. e	Liite	2008	2007
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	7		
Aineettomat oikeudet		0,6	0,5
		<b>0,6</b>	<b>0,5</b>
AINEELLISET HYÖDYKKEET	7		
Maa- ja vesialueet		1,2	1,2
Rakennukset ja rakennelmat		1,0	10,9
Koneet ja kalusto		0,7	0,8
Muut aineelliset hyödykkeet		0,6	0,6
		<b>3,5</b>	<b>13,5</b>
<b>SIJOITUKSET</b>			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	8	1 217,8	1 217,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		0,9	1,0
Muut osakkeet ja osuudet		1,9	1,9
Muut saamiset		-	-
		<b>1 220,6</b>	<b>1 220,7</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 224,7</b>	<b>1 234,7</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>SAAMISET</b>			
Myyntisaamiset		0,2	0,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	9	518,5	305,8
Muut saamiset		0,3	0,3
Siirtosaamiset	10	7,1	6,3
		<b>526,1</b>	<b>312,4</b>
<b>RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>		<b>35,7</b>	<b>19,4</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>561,8</b>	<b>331,8</b>
<b>VARAT</b>		<b>1 786,5</b>	<b>1 566,5</b>

**OMA PÄÄOMA JA VELAT**

Milj. e	Liite	2008	2007
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
	11		
Osakepääoma		292,1	289,3
Osakepääoman korotus		0,0	2,9
Ylikurssirahasto		12,1	12,1
Omat osakkeet		-5,7	-7,5
Edellisten tilikausien tulos		199,9	230,4
Tilikauden tulos		91,6	5,7
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>590,0</b>	<b>532,9</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>			
Poistoero	12	0,3	0,7
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
Eläkevaraukset		0,1	0,1
Muut varaukset		0,1	0,0
<b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>		<b>0,2</b>	<b>0,1</b>
<b>VELAT</b>			
<b>PITKÄAIKAINEN</b>			
	13		
Joukkovelkakirjalainat		75,0	150,0
Lainat rahoituslaitoksilta		71,8	67,9
Eläkelainat		31,4	0,5
		<b>178,2</b>	<b>218,4</b>
<b>LYHYTAIKAINEN</b>			
Joukkovelkakirjalainat		75,0	0,0
Korolliset velat	14	431,0	432,3
Ostovelat		0,0	0,6
Velat saman konsernin yrityksille	15	488,7	366,8
Muut velat		0,2	0,2
Siirtovelat	16	22,9	14,5
		<b>1 017,8</b>	<b>814,4</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 196,0</b>	<b>1 032,8</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 786,5</b>	<b>1 566,5</b>

# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

Milj.e	2008	2007
<b>LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA</b>		
Liiketulos	9,3	-7,3
Poistot	0,5	0,8
Liiketoiminnan kassavirran oikaisu	-13,2	-0,9
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta	-3,4	-7,4
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-0,6	0,5
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-2,2	1,8
Nettokäyttöpääoman muutos	-2,8	2,3
Liiketoiminnan kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-6,2	-5,1
Maksetut korot	-31,9	-19,9
Saadut korot	0,5	0,6
Maksetut välittömät verot	-2,5	-8,4
Rahoituserät ja verot	-33,9	-27,7
Liiketoiminnan kassavirta	-40,1	-32,8
<b>INVESTOINTIEN KASSAVIRTA</b>		
Investoinnit konserniyhtiöihin	0,0	-147,7
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,3	-0,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot	23,0	-
Luovutustulot muista sijoituksista	0,0	1,7
Myönnetyt lainat	0,1	0,0
Lainasaamisten takaisinmaksut	-	1,0
Saadut korot investoinneista	-	0,0
Saadut osingot investoinneista	85,2	-
Investointien kassavirta	108,0	-145,4
<b>RAHOITUSTOIMINNAN KASSAVIRTA</b>		
Maksullinen osakeanti	-	10,6
Omien osakkeiden hankinta	-	-7,5
Omien osakkeiden luovutus	0,8	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos	96,5	108,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot	40,0	150,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3,8	-165,5
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-195,1	112,6
Osingonjako	-36,3	-36,0
Saadut konserniavustukset	29,3	30,8
Muut rahoituserät <sup>1)</sup>	17,0	-8,9
Rahoitustoiminnan kassavirta	-51,6	194,9
<b>LIKVIDIEN VAROJEN MUUTOS</b>		
Likvidit varat	16,3	16,7
Likvidit varat tilikauden lopussa	35,7	19,4
Likvidit varat tilikauden alussa	19,4	2,7
Likvidien varojen muutos	16,3	16,7

<sup>1)</sup> Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen kassavirran.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätös esitetään suomalaisen lainsäädännön mukaisesti. Tilinpäätös esitetään euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin.

## ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Emoyhtiö kirjaa ulkomaanrahan määräiset liiketapah-  
tumat tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä  
avoimena olevien valuuttamääräisten saatavien ja vel-  
kojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän  
Euroopan keskuspankin keskkurssia.

Rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirja-  
taan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Yhtiön johdannaisinstrumentit sisältävät valuuttater-  
miinejä, korkotermiinejä ja korkoswappeja. Valuutta-  
termiineillä suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten  
saamisten ja velkojen arvonmuutoksia vastaan ja kor-  
kotermiineillä ja -swapeilla korkoriskiä vastaan.

Valuuttatermiinit arvostetaan käypään arvoon kir-  
jaamalla kurssiero tuloslaskelmaan. Valuuttatermiin-  
ien alkuperäinen korkoero jaksotetaan tulosvaikut-  
teisesti. Korkotermiinejä ja -swappeja ei arvosteta käy-  
pään arvoon, mutta niiden käyvät arvot esitetään liite-  
tiedoissa. Korkotermiinien käypä arvo perustuu tilin-  
päätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Kor-  
koswappien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavir-  
tojen nykyarvona. Korkoswappien korkoero jaksotetaan  
swappien juoksuajalle nettona korkokuluihin.

## PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat esitetään hankintahinnan ja kumu-  
latiivisten poistojen erotuksena.

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan toden-  
näköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäi-

sestä hankintahinnasta tai arvonkorotukset sisältä-  
västä arvosta. Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

## PAKOLLISET VARAUKSET

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja  
joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköi-  
senä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomai-  
seen kuluerään. Taseessa ne esitetään pakollisissa  
varauksissa silloin, kun niiden täsmällistä määrää tai  
toteutumisajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa  
ne esitetään siirtoveltoissa.

## LEASING

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Emoyhtiön työntekijöiden eläketurva lisäetuineen  
vakuutetaan eläkevakuutusyhtiössä ja kirjataan eläke-  
vakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti.

Vähäinen osa lisäeläkkeistä on emoyhtiön vastuulla.  
Vuositain maksettavat eläkkeet kirjataan kuluiksi, ja  
eläkevastuu esitetään pakollisissa varauksissa.

## VEROT

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella las-  
ketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta  
maksuunpannut tai palautetut verot.

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Milj.e 2008 2007

## 1. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Vuokratuotot	0,7	0,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	13,1	1,0
Management fee -tuotot	10,3	10,1
<b>Yhteensä</b>	<b>24,1</b>	<b>11,7</b>

## 2. HENKILÖSTÖKULUT

Palkat ja palkkiot	3,7	7,6
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	1,4	1,2
Muut henkilösivukulut	0,3	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>5,4</b>	<b>9,2</b>

Toimitusjohtajan ja muiden hallituksen jäsenten palkat, palkkiot ja eläkesitoumukset on eritelty sivuilla 141–143.

## 3. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	0,1	0,0
Rakennukset ja rakennelmat	0,2	0,6
Koneet ja kalusto	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>

## 4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	85,2	0,0
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0,0	0,0
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	14,2	20,8
Muut korko- ja rahoitustuotot	0,5	0,6
Kurssivoitot	0,7	-
Kurssitappiot	-	-2,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-19,1	-13,0
Muut korko- ja rahoituskulut	-29,5	-20,4
<b>Yhteensä</b>	<b>52,0</b>	<b>-14,4</b>

Milj.e 2008 2007

## 5. SATUNNAISET ERÄT

Saadut konserniavustukset	32,5	29,2
<b>Yhteensä</b>	<b>32,5</b>	<b>29,2</b>

## 6. VÄLITTÖMÄT VEROT

Tilikauden tuloverot	-2,4	-1,9
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	6,0	5,7
Tuloverot satunnaisista eristä	-8,4	-7,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,4</b>	<b>-1,9</b>

# EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

## 7. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj.e	Aineet- tomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Alkuperäinen hankintahinta 1.1.2008	0,9	1,2	23,7	3,4	0,6
Investoinnit	0,2	-	-	0,1	-
Vähennykset	-	-	-21,9	-	-
Arvo 31.12.2008	1,1	1,2	1,8	3,5	0,6
Kumulatiiviset poistot 1.1.2008	0,4	-	12,8	2,6	-
Vähennysten kertyneet sumu- poistot	-	-	-12,2	-	-
Kauden poistot	0,1	-	0,2	0,2	-
Arvo 31.12.2008	0,5	-	0,8	2,8	-
Tasearvo 31.12.2008	0,6	1,2	1,0	0,7	0,6

Milj.e	Aineet- tomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Alkuperäinen hankintahinta 1.1.2007	0,9	1,2	23,6	3,1	0,6
Investoinnit	-	-	0,1	0,3	-
Vähennykset	-	-	-	-	-
Arvo 31.12.2007	0,9	1,2	23,7	3,4	0,6
Kumulatiiviset poistot 1.1.2007	0,4	-	12,2	2,4	-
Kauden poistot	-	-	0,6	0,2	-
Arvo 31.12.2007	0,4	-	12,8	2,6	-
Tasearvo 31.12.2007	0,5	1,2	10,9	0,8	0,6

## 8. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ 31.12.2008

Katso konsernitilinpäätöksen liite 24.

## 9. SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

Milj.e	2008	2007
Myyntisaamiset	1,3	1,8
Lainasaamiset	481,1	272,2
Siirtosaamiset	36,1	31,8
Yhteensä	518,5	305,8

## 10. SIIRTOSAAMISET

Milj.e	2008	2007
Jaksotetut korot	3,6	2,8
Muut siirtosaamiset	3,5	3,5
Yhteensä	7,1	6,3

## 11. OMA PÄÄOMA

Milj.e	Osake- pääoma	Osake- pääoman korotus	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.2007	286,8	1,6	5,3		266,5	560,2
Osakepääoman korotus optioilla	2,5	1,3	6,8			10,6
Osingonjako					-36,0	-36,0
Omien osakkeiden hankinta				-7,5		-7,5
Tilikauden tulos					5,7	5,7
31.12.2007	289,3	2,9	12,1	-7,5	236,2	532,9
Osakepääoman korotus	2,9	-2,9				0,0
Osingonjako					-36,3	-36,3
Omien osakkeiden luovutus				1,8		1,8
Tilikauden tulos					91,6	91,6
31.12.2008	292,1	0,0	12,1	-5,7	291,5	590,0

## 12. POISTOERO

Milj.e	2008	2007
Rakennukset ja rakennelmat	0,1	0,5
Koneet ja kalusto	0,2	0,2
Yhteensä	0,3	0,7

## 13. PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

Milj.e	Jäännös		Takaisinmaksut				2014 tai jälkeen
	31.12.2008	2009	2010	2011	2012	2013	
Joukkovelkakirjalainat	150,0	75,0	-	75,0	-	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	71,8	-	-	15,6	56,2	-	-
Eläkelainat	37,6	6,2	5,7	5,7	5,7	5,7	8,6
Yhteensä	259,4	81,2	5,7	96,3	61,9	5,7	8,6

Milj.e	Jäännös			Takaisinmaksut			2013 tai jälkeen
	31.12.2007	2008	2009	2010	2011	2012	
Joukkovelkakirjalainat	150,0	-	75,0	-	75,0	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	67,9	-	-	-	14,8	53,1	-
Eläkelainat	1,4	0,9	0,5	-	-	-	-
Yhteensä	219,3	0,9	75,5	-	89,8	53,1	-

Milj.e 2008 2007

#### 14. KOROLLISET LYHYTAIKAISET VELAT

Yritystodistukset	113,2	430,2
Lainojen lyhennykset	81,2	0,9
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	311,6	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>506,0</b>	<b>432,3</b>

#### 15. VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE

Lyhytaikaiset velat	488,5	366,4
Siirtovelat	0,2	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>488,7</b>	<b>366,8</b>

#### 16. SIIRTOVELAT

Jaksotetut henkilöstökulut	0,8	3,5
Jaksotetut korot	8,2	9,7
Jaksotetut termiinien kurssitappiot	13,1	0,9
Muut siirtovelat	0,8	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>22,9</b>	<b>14,5</b>

Milj.e 2008 2007

#### VASTUUSITOUMUKSET

Kiinnitykset		
Eläkelainat, joiden vakuutena kiinnityksiä on	0,0	1,4
Kiinnitysten nimellisarvo	0,0	1,7

Muut vastuut		
Kiinnitysten nimellisarvo	0,0	0,9
Kiinnitysten nimellisarvo yhteensä	0,0	2,6

Takaukset		
Tytäryhtiöt	42,3	37,9
Muut	3,2	-
<b>Yhteensä</b>	<b>45,5</b>	<b>37,9</b>

Leasingsopimusvastuut		
Yhden vuoden kuluessa	1,8	0,2
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	5,3	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>7,1</b>	<b>0,4</b>

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

#### JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Nimellisarvo		
Valuuttatermiinit	1100,9	887,1
Korkotermiinit	0,0	100,0
Korkoswapit	221,9	217,9

Käypä arvo		
Valuuttatermiinit	-13,1	-0,9
Korkotermiinit	0,0	0,0
Korkoswapit	-7,6	-1,6

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Amer Sports Oyj:n osakkeet on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Suomen Arvopaperikeskus on Amer Sports Oyj:n virallisen osakasluettelon ylläpitäjä.

Amer Sports Oyj:llä on yksi osakesarja. Jokainen osake tuottaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, mutta niiden kirjanpidollinen vasta-arvo on neljä euroa osakkeelta.

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2008 oli 292 182 204 euroa ja osakkeiden määrä 73 045 551 kappaletta.

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 7.8.2008 luovuttaa yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin kuuluville konsernin avainhenkilöille vastikkeetta 104 100 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden siirtopäivä oli 1.9.2008. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa oli vuoden 2008 lopussa 340 900 omaa osaketta eli 0,5% Amer Sportsin osakepääomasta.

Yhtiön osakepääomaa korotettiin vuoden aikana kolme kertaa. Kokonaisuudessaan yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 720 006 uudella osakkeella ja osakepääoma 2880 024 eurolla.

## OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2008 päättyessä Amer Sports Oyj:llä oli 12320 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Kukin hallintarekisteri on merkitty osakerekisteriin yhtenä osakkeenomistajana. Amer Sportsin osakkeista 31,1 miljoonaa, eli 42,6% (47,3%) oli hallintarekisterissä.

Yhtiökokouksessa on äänioikeus vain yhtiön osakasluetteloon merkityillä osakkeilla.

## NOTEERAUS

Amer Sportsin osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Osakkeet noteerataan euroina.

## AMERICAN DEPOSITARY RECEIPT (ADR)

Yhtiöllä on lisäksi New Yorkin pörssissä Level I ADR-ohjelma, joka ei edellytä Yhdysvaltain arvopaperiviranomaisen SEC:n raportointia. Kaksi ADR-osaketodistusta vastaa yhtä Amer Sportsin osaketta.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 8.3.2007 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan ("Maksullinen Osakeanti") tai maksutta ("Maksuton Osakeanti"). Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 7 000 000 uuden osakkeen antamisesta ja enintään 6 500 000 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta. Uusista osakkeista maksettava merkintähinta ja yhtiön hallusta luovutettavista omista osakkeista maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Valtuutus osakkeiden antamiseen ja omien osakkeiden luovuttamiseen on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

## OPTIO-OHJELMAT

31.12.2008 Amer Sportsilla oli käytössään kaksi optio-ohjelmaa, joilla konsernin avainhenkilöitä pyritään sitouttamaan yhtiöön sekä kannustamaan heitä pitkäjänteiseen työntekoon Amer Sportsin omistaja-arvon kasvattamiseksi.

## Optio-ohjelma 2004

Vuoden 2004 optio-ohjelmassa optio-oikeuksien määrä oli 550 000 kappaletta. 13.12.2004 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti, että osakkeiden määrä voi osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 1 650 000 uudella osakkeella ja osakepääoma enintään 6 600 000 eurolla. Osakkeen merkintähinta on optioehdoissa määriteltä merkintähinta jaettuna kolmella, eli 13,53 euroa osakkeelta.

Vuoden 2004 aikana konsernin avainhenkilöille oli optioehtojen mukaisesti annettu vuoden 2004 optio-oikeuksista 147 001 optio-oikeutta.

#### OPTIO-OIKEUDET JA OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET

Optio-ohjelma	Euroa	Osakkeiden lukumäärä	Kaupparekisteriin merkintäpäivä
2002	2 596 452	649 113	13.2.2008
2003	104 400	26 100	13.2.2008
2004	179 172	44 793	13.2.2008

Osakepääoma oli yllä mainittujen korotuksien jälkeen 292 182 204 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 73 045 551 kappaletta.

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 3.2.2005 luovuttaa Amer Sportsin avainhenkilöille lisää vuoden 2004 optio-oikeuksia, minkä jälkeen avainhenkilöille annettujen optioiden kokonaismäärä nousi 261 650 optioon. Lisäluovutus perustui hallituksen asettamien kasvu- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamiseen.

Optioehtojen mukaisesti käyttämättä jääneet 188 350 optiota mitätöityivät automaattisesti 31.12.2005. Loput 100 000 optio-oikeutta ovat käytettävissä mahdollisten myöhempien yritysostojen ja muiden yritys-järjestelyiden yhteydessä. Loput optio-oikeudet ovat Amer Sportsiin kuuluvan Amera Oy:n hallussa.

Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.1.2007 ja päättyi 31.12.2009. Optioita annettiin alun perin 22 henkilölle. Joulukuun 2008 lopussa vuoden 2004 optiojärjestely koski 11 henkilöä. 2004 optio-ohjelmaan liittyvät optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 2.1.2007. Osakkeita ei merkitty vuonna 2008.

#### Optio-ohjelma 2005

Vuoden 2005 optio-ohjelman mitätöinti rekisteröitiin 30.6.2008.

#### Optio-ohjelma 2007

Vuoden 2007 optio-ohjelmassa optio-oikeuksien määrä on 1 500 000 kappaletta. Optio-oikeuksista 500 000 mer-

kitään tunnuksella 2007A, 500 000 tunnuksella 2007B ja 500 000 tunnuksella 2007C.

2007A- ja 2007B-optioita ei jaettu, koska hallituksen asettamia konsernin taloudellisia tavoitteita ei saavutettu.

Optio-ohjelman mukaan optiot annetaan vastikkeetta konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Amera Oy:lle. Optio-oikeuksien antamiselle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeudet eivät ole osa työ- tai toimituksen eikä palkkauksen ehtoja.

Yhtiön tavanomainen osingonjako ei vaikuta optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaan. Mikäli yhtiö jakaa tavanomaisesta poikkeavaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta, hallitus päättää niiden vaikutuksesta optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaan.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2007C on 1.3.2012–28.2.2015. Kertomuskauden päättyessä vuoden 2007 optiojärjestely koski yhdeksää henkilöä.

#### Yleistä optio-ohjelmista

Merkittyjen optio-ohjelmien optio-oikeudet olisivat 31.12.2008 vastanneet 2,1 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

## OPTIO-OHJELMAT

Optio-ohjelma	Aloitusvuosi	Henkilömäärä 31.12.2008	Merkintäsuhde	Merkintähinta, e
2004	2004 ja 2005	11	1:3	13,53
2007C		9	1:1	

Optio-ohjelmat on hyväksytty Amer Sportsin yhtiökokouksissa ohjelmien aloitusvuosina. Amer Sportsin käytössä olevassa 2004 optio-ohjelmassa yksi optio oikeuttaa kolmen Amer Sports Oyj:n osakkeen merkintään. 2007 optio-ohjelmassa yksi optio oikeuttaa merkitsemään yhden Amer Sports Oyj:n osakkeen. Yhtiön hallitus päättää annettavien optio-oikeuksien määrän.

Optio-ohjelmien optio-oikeuksia ei saa luovuttaa kolmannelle osapuolelle tai pantata ilman yhtiön hallituksen lupaa ennen osakemerkintäajan alkamista. Optio-oikeudet siirtyvät ilman eri toimenpiteitä Amera Oy:lle, mikäli optio-oikeuden haltijan työ- tai toimisuhte Amer Sports Oyj:ssä päättyy ennen osakemerkinnän alkamista optio-oikeuksia koskevissa ehtoissa tarkemmin määritellyllä tavalla. 31.12.2008 Amera Oy:n omistuksessa oli 123 550 vuoden 2004 optio-oikeutta.

Optio-ohjelmien perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty. Muut oikeudet alkavat osakemerkintää vastaavan korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin. Optio-ohjelmien ehdot löytyvät Amer Sportsin internetsivuilla osoitteesta [www.amersports.com](http://www.amersports.com).

### OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 14.1.2007 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmässä maksetaan palkkiota vuonna 2008 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeista 25 % on luovutettavissa huhtikuussa 2010, 25 % huhtikuussa 2011 ja 50 % huhtikuussa 2012. Tämän järjestelyn perusteella maksettavien palkkioiden kokonaismäärä on enintään noin 400 000 Amer Sports Oyj:n

osaketta. Tilikauden lopussa järjestelmän piirissä oli 30 henkilöä.

Yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin kuuluville konsernin avainhenkilöille luovutettiin vastikkeetta 104 100 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden siirtopäivä oli 1.9.2008.

### JOHDON OSAKKEET JA OPTIO-OIKEUDET

Amer Sportsin hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2008 yhteensä 1 671 623 Amer Sportsin osaketta (31.12.2007: 1 689 576) eli 2,3 % (2,3 %) osakkeista ja äänistä.

31.12.2008 toimitusjohtaja omisti 56 700 Amer Sportsin osaketta (31.12.2007: 22 500). Vuoden 2008 lopussa toimitusjohtajalla oli vuoden 2004 optio-ohjelmasta 66 850 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 200 550 osaketta. Toimitusjohtajan optio-oikeudet olisivat 31.12.2008 vastanneet 0,4 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

Amer Sportsin johtajiston jäsenet (toimitusjohtaja mukaan lukien) omistivat 31.12.2008 yhteensä 156 295 Amer Sportsin osaketta (31.12.2007: 55 250) eli 0,2 % (0,08 %) osakkeista ja äänistä. Vuoden 2008 lopussa johtajisto omisti yhteensä 122 600 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään 367 800 osaketta. Nämä optiot ovat vuoden 2004 optio-ohjelmasta. Johtajiston optio-oikeudet olisivat 31.12.2008 vastanneet 0,5 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

Amer Sportsin hallituksen jäsenet eivät ole optiojärjestelyjen piirissä.

Amer Sportsin johtokunta on esitelty sivuilla 148–149.

Palkat, palkkiot ja muut etuudet on esitelty sivuilla 141–143.

### LUNASTUSVELVOLLISUUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuot-

Merkittyjen optioiden määrä	Osakepääoman korotus enintään, e	Osakkeiden merkintäaika
361 650	4 339 800	1.1.2007–31.12.2009
500 000	2 000 000	1.3.2012–28.2.2015

tamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 % tai 50 %, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen määrittelemällä tavalla.

#### OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

#### MERKITTÄVÄT MUUTOKSET OMISTUSOSUUKSISSA

Amer Sports vastaanotti 17 ilmoitusta muutoksista osakepääomassa ja äänissä vuonna 2008. Arvopaperimarkkinain 2. luvun 9. pykälän mukaisesti Amer Sports Oyj on ilmoittanut yllä mainituista kaupoista julkistamissaan pörssi-ilmoituksissa, jotka löytyvät yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.amersports.com/investors/stock\\_information/shareholders/](http://www.amersports.com/investors/stock_information/shareholders/).

#### VAIHTO JA KURSSIKEHITYS

Yhtiön osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä kalenterivuoden 2008 aikana kaikkiaan 101,3 milj. kappaletta 1 172,5 milj. euron kokonaishintaan. Vaihtuvuus oli 139,6 % (keskimääräisestä osakemäärästä, ilman omia osakkeita). ADR-todistuksia oli vuodenvaihteessa liikkeellä 172 350 kappaletta.

Amer Sports Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa vuoden lopussa päätettiin hintaan 5,36 euroa, mikä merkitsi 71,0 % laskua vuoden aikana. Ylin kurssi oli 19,00 euroa ja alin 4,90 euroa. Keskimurssi oli 11,58 euroa.

Yhtiön markkina-arvo oli vuoden lopussa 389,7 milj. euroa (ilman 340 900 omaa osaketta).

Vuoden 2008 aikana optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 23 915 kappaletta 124 015 euron kokonaishintaan.

Amer Sports Oyj:n optioilla merkityt osakepääoman korotuksia rekisteröitiin seuraavasti:

Optio-ohjelmat	Osakepääoman korotus, osakkeita	Osakepääoman korotus, euroa
2002	649 113	2 596 452
2003	26 100	104 400
2004	44 793	179 172

Osakkeenomistajien oikeudet alkoivat rekisteröintipäivänä 13.2.2008. Uudet osakkeet listattiin Helsingin pörssiin 14.2.2008.

Vuoden 2003 optio-oikeuksien ylin kurssi oli 6,50 euroa ja alin 0,05 euroa. Vuonna 2008 optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 5 679 kappaletta 21 789 euron kokonaishintaan.

Vuoden 2004 optio-oikeuksien ylin kurssi oli 14,00 euroa ja alin 1,25 euroa. Vuonna 2008 optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 18 236 kappaletta 102 226 euron kokonaishintaan.

#### OSINKOPOLITIikka JA OSINKO VUODELTA 2008

Amer Sports pyrkii olemaan varteenotettava ja kilpailukykyinen sijoituskohde, joka lisää omistajiensa varallisuutta osinkopolitiikan ja osakkeen arvon kehityksen kautta. Aktiivisen, tulosta myötäilevän osinkopolitiikan tavoitteena on jakaa osinko, joka on vähintään kolmannes vuosittaisesta nettotuloksesta.

Amer Sports Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2008 maksetaan osinkoa 0,16 euroa osakkeelta (2007: 0,50 euroa), mikä vastaa 34 prosentin osingonmaksua tilikauden tuloksesta. Efektiiivinen osinkotuotto on siten 3,0 %. Viimeisten viiden vuoden aikana osinkoa on jaettu keskimäärin 56 %.

#### OIKEUS SAADA VAROJA

Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintä-oikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä

- joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon,
- jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluetteloon tai
- jos osake on hallintarekisteröity, sillä, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluetteloon osakkeiden hoitajaksi.

#### Kaupankäyntitunnukset

- NASDAQ OMX: AMEAS
- Reuters: AMEAS.HE
- Bloomberg: AMEAS.FH
- ADR: AGPDY, 023512205
- ISIN-koodi: FI0009000285

#### Tärkeimmät indeksit

- NASDAQ OMX Helsinki
- OMX Helsinki CAP
- OMX Helsinki 25
- Kulutustavarat ja palvelut

#### SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2008

	Osakkeita	% osakkeista ja äänistä
Novator Finland Oy <sup>1)</sup>	7 688 900	10,5
Danske Bank A/S, Helsingin sivuliike	7 000 000	9,6
Maa- ja vesitekniiikan tuki ry	3 300 000	4,5
Brotherus Ilkka	1 606 176	2,2
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 201 194	1,6
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	968 700	1,3
Odin Norden	968 600	1,3
Valtion Eläkerahasto	700 000	1,0
OP-Delta-sijoitusrahasto	681 192	0,9
Odin Finland	647 856	0,9
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	475 000	0,7
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	450 000	0,6
Suomen Kulttuurirahasto	351 959	0,5
Stiftelsen för Åbo Akademi	313 000	0,4
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	310 080	0,4
FIM Pankkiiriliike Oy	300 000	0,4
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	299 650	0,4
Amerin Kulttuurisäätiö	297 771	0,4
Evald ja Hilda Nissin säätiö	270 368	0,4
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	250 353	0,3
Hallintarekisteröidyt	31 091 612	42,6
Yhtiön hallussa omia osakkeita	340 900	0,5

<sup>1)</sup> 31.12.2008: Novator Finland Oy 20,1 % (10,5 % + 9,6 % Danske Bank AS:n omistamia termiiniosapimuksia)

**JULKISTEN SISÄPIIRILÄISTEN OSAKEOMISTUS JA OPTIOT 31.12.2008**

	Osakkeita	2004 optiot
<b>Hallitus<sup>1)</sup></b>		
Felix Björklund	50 000	-
Ilkka Brotherus, varapuheenjohtaja	1 606 176	-
Martin Burkhalter	1 030	-
Christian Fischer	1 030	-
Bruno Sälzer	1 030	-
Anssi Vanjoki, puheenjohtaja	10 000	-
Pirjo Väliäho	2 357	-
% osakkeista ja äänistä	2,3	-
<b>Johtajisto</b>		
Roger Talermo, toimitusjohtaja	56 700	66 850
Eero Alperi, toimitusketjun kehittäminen	5 250	5 950
Paul Byrne, Precor	0	0
Chris Considine, Wilson	4 950	0
Thomas Ehrnrooth, myynti ja toimitusketjun kehittäminen	13 500	0
Thomas Henkel, IT	0	0
Kristiina Huttunen, lakiasiat	8 325	0
Tommy Ilmoni, sijoittajasuhteet ja konserniviestintä	10 000	0
Pekka Paalanen, varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja	31 200	26 000
Juha Pinomaa, Suunto	4 050	0
Michael Schineis, talviurheiluvälineet	6 000	17 850
Kai Tihilä, talous	8 625	5 950
Vincent Wauters, toimitusketju ja tietotekniikka	7 695	0
<b>Tilintarkastaja</b>		
Jouko Malinen	0	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 827 918</b>	<b>122 600</b>
% osakkeista	2,5	-

<sup>1)</sup> Amer Sportsin hallituksen jäsenet eivät ole optiojärjestelyjen piirissä.

**OMISTUSJAKAUMA 31.12.2008**

	Osakkaita	% osakkeista	Osakkeita	% osakkeista
1-100	2 948	23,9	166 725	0,2
101-1 000	7 275	59,1	2 917 372	4,0
1 001-10 000	1 927	15,6	4 946 926	6,7
10 001-100 000	124	1,0	3 489 647	4,8
Yli 100 000	34	0,3	30 092 369	41,2
Hallintarekisteröidyt	12	0,1	31 091 612	42,6
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			340 900	0,5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>12 320</b>	<b>100,0</b>	<b>73 045 551</b>	<b>100,0</b>

**OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT**

Milj.e	2008	2007	2006	2005	2004
Osakepääoma	292,2	289,3	286,8	285,9	285,7
Osakkeiden määrä, milj. kpl	73,1	72,3	71,7	71,5	71,4
Osakkeiden oikaistu määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	72,7	71,9	71,7	71,5	71,4
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	72,5	72,0	71,5	71,4	71,1
Osakeannit					
Rahastoanti	-	-	-	-	190,5
Suunnattu anti	2,9	2,5	0,9	0,2	1,3
Osakepääoman alentaminen	-	-	-	-	3,9
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, e	0,47	0,25	0,98	1,05	0,96
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, e	0,47	0,25	0,97	1,04	0,96
Tulos/osake, lopetetut toiminnot, e	-	-	-	-	0,20
Tulos/osake, laimennettu, lopetetut toiminnot, e	-	-	-	-	0,20
Oma pääoma/osake, e	6,95	7,04	7,71	7,46	6,41
Osingonjako	11,7 <sup>1)</sup>	36,5	36,0	35,7	35,7
Osinko/osake, e	0,16 <sup>1)</sup>	0,50	0,50	0,50	0,50
Osinko/tulos, %	34 <sup>1)</sup>	202	51	48	43
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,0 <sup>1)</sup>	2,7	3,0	3,2	3,9
Hinta/voitto-suhde, P/E	11,4	74,0	17,0	14,9	11,1
Osakekannan markkina-arvo	389,7	1 329,1	1 195,9	1 124,2	917,7
Osakkeen arvo, e					
Kirjanpidollinen vasta-arvo	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Alin kurssi	4,90	15,51	14,75	12,32	11,49
Ylin kurssi	19,00	21,50	19,00	17,09	14,82
Keskikurssi	11,58	17,37	16,83	14,65	13,06
Kurssi, viimeinen päivä	5,36	18,49	16,68	15,73	12,85
Pörssivaihto	1 172,5	2 817,9	1 115,2	822,1	656,1
1 000 kpl	101 259	162 204	66 251	56 119	50 232
%	140	225	93	79	71
Osakkeenomistajia	12 320	12 280	14 351	14 588	13 493

<sup>1)</sup>Hallituksen ehdotus tilikaudelta 2008

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 116

**SEKTORIT 31.12.2008**

- 1 Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt 45,2 %
- 2 Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 14,2 %
- 3 Kotitaloudet 13,2 %
- 4 Yksityiset yritykset 12,6 %
- 5 Voittoja tavoittelemattomat yhteisöt 8,5 %
- 6 Julkisyhteisöt 5,8 %
- 7 Omat osakkeet 0,5 %

1

2

3

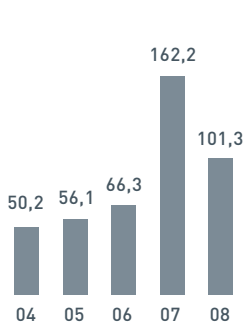
4

5

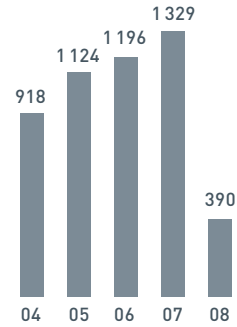
6

7

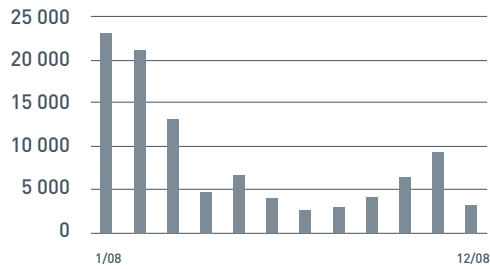
OSAKKEIDEN VAIHTOMÄÄRÄT, MILJ. KPL



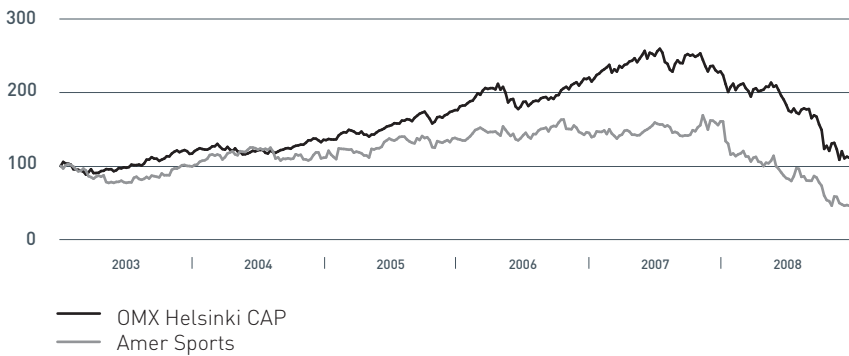
MARKKINA-ARVO 31.12., MILJ. E



OSAKKEIDEN VAIHTOMÄÄRÄT, 1 000 KPL



KURSSIN KEHITYS KUUDEN VUODEN AIKANA



Lisää tietoa osakkeista löytyy Amer Sportsin internetsivuilta osoitteesta [www.amersports.com](http://www.amersports.com).

# TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä, 5. päivänä helmikuuta, 2009

Anssi Vanjoki

Ilkka Brotherus

Felix Björklund

Martin Burkhalter

Christian Fischer

Bruno Sälzer

Pirjo Väliaho

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## **AMER SPORTS OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE**

Olemme tarkastaneet Amer Sports Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## **HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## **TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET**

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## **LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ**

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## **LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA**

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 5. päivänä helmikuuta 2009

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Jouko Malinen  
KHT