

AMER-YHTYMÄ OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.-31.12.2003

Liikevaihto 1.104,4 milj. euroa (2002: 1.101,9)
Liikevoitto 101,3 milj. euroa (103,0)
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja 93,1 milj. euroa (95,6)
Tulos/osake 2,77 euroa (2,95)
Osinkoehdotus 1,40 euroa osakkeelta (1,40)

Amer-yhtymän liikevaihto vuonna 2003 oli edellisvuoden tasolla kannattavuuden säilyessä hyvänä. Liiketoiminnan kassavirta oli hyvä ja tase vahva.

Valuuttakurssivaihtelut laskivat Amer-yhtymän liikevaihtoa vuoden aikana 103,0 milj. euroa, mikä johtui euron vahvistumisesta erityisesti suhteessa Yhdysvaltain dollariin. Vaikutus liikevoittoon oli lievästi negatiivinen.

Vuosi 2003 oli urheiluvälinemarkkinoilla haasteellinen. Alkuvuoden aikana liiketoimintoja rasitti urheiluvälineiden heikko kysyntä etenkin Yhdysvalloissa. Merkkejä urheiluvälineiden kysynnän vilkastumisesta oli havaittavissa vuoden viimeisellä neljänneksellä, ja Amer-yhtymä uskookin markkinoiden piristyvän jonkin verran alkaneena vuonna.

Edellisvuoden lopulla hankitun kuntolaitteita tarjoavan Precorin yhdistäminen osaksi Amer-yhtymää eteni hyvin, ja Precor saavutti historiansa parhaan tuloksen. Myös joukkueurheiluliiketoiminta jatkoi hyvää suoritustaan. Golfvälinemarkkinoilla kilpailu jatkui kireänä, golfliiketoiminnan myynti jäi selvästi edellisvuodesta ja tulos kääntyi tappiolliseksi.

Marraskuussa Amer aloitti neuvottelut tupakkaliiketoiminnasta irtautumisesta. Tupakkaliiketoiminta loppuu Amer-yhtymässä 26.3.2004, ja näin Amer-yhtymä on täysin urheiluvälineisiin keskittyvä yhtiö, jonka tavoitteena on tulla maailman johtavaksi alallaan.

Hallitus ehdottaa vuoden 2003 osingoksi 1,40 euroa osakkeelta, mikä vastaa 53 %:n osinkosuhdetta. Vuodelta 2002 osinkoa maksettiin 1,40 euroa osaketta kohti. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon täsmäytyspäivä on 22.3.2004 ja maksupäivä 29.3.2004.

LIIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO

Konsernin liikevaihto oli 1.104,4 milj. euroa (2002: 1.101,9 milj. euroa). Kuntolaitteita tarjoavan Precorin hankinta vuoden 2002 lopulla kasvatti liikevaihtoa 137,5 milj. euroa. Valuuttakurssivaihtelut laskivat liikevaihtoa 103,0 milj. euroa,

mikä johtui euron vahvistumisesta erityisesti suhteessa Yhdysvaltain dollariin.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Pohjois-Amerikka 51 %, Eurooppa 37 %, Japani 5 %, Eteläisen Tyynenmeren alue 3 % ja muut maat 4 %. Myynti pysyi Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa ennallaan ja nousi Eteläisen Tyynenmeren alueella 10 %. Japanissa myynti laski 11 % ja muissa maissa 12 %. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto nousi Pohjois-Amerikassa 18 %, Euroopassa 3 % ja Eteläisen Tyynenmeren alueella 27 %. Japanissa liikevaihto vertailukelpoisin valuutoin laski 5 %.

Konsernin liikevoitto oli 101,3 milj. euroa (103,0). Valuuttakurssivaihteluiden vaikutus liikevoittoon oli lievästi negatiivinen, kun konsolidoinnin valuuttavaikutusta ei pystytty täysin kompensoimaan. Kilpailutilanteesta johtuen halvempien dollarimääräisten hankintojen positiivista vaikutusta laimensi myyntihintojen hienoinen lasku Euroopassa. Toisaalta taas euromääräisiä valmistuskustannuksia ei pystytty täysimääräisesti siirtämään hintoihin Yhdysvalloissa.

Kuntolaiteliiketoiminta kasvatti konsernin liikevoittoa 14,9 milj. euroa (konserniliikearvon poiston jälkeen). Konsernin liikevoittoprosentti oli 9,2 (9,3). Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 93,1 milj. euroa (95,6) ja tilikauden voitto 64,7 milj. euroa (68,5). Osakekohtainen tulos oli 2,77 euroa (2,95). Liikevoitto sisältää Amer-yhtymän saaman 23,0 milj. Yhdysvaltain dollarin (20,5 milj. euron) korvauksen patenttikiistasta, jonka yhtiö sopi Yhdysvalloissa.

Nettorahoituskulut olivat 8,2 milj. euroa (7,4). Nettorahoituserät olivat 0,7 % liikevaihdosta.

Tilikauden verot olivat 28,0 milj. euroa (26,5). Veroaste nousi 28 %:sta 30 %:iin.

Sidotun pääoman tuotto (ROCE) laski edellisvuoden 18,3 %:sta 16,9 %:iin. Oman pääoman tuotto laski 15,5 %:sta 14,5 %:iin.

NELJÄNNEN NELJÄNNEKSEN TULOS

Konsernin liikevaihto oli loka-joulukuussa 267,6 milj. euroa (loka-joulukuu 2002: 266,1). Valuuttakurssivaihtelut laskivat liikevaihtoa 20 milj. euroa.

Loka-joulukuun liikevoitto oli 19,0 milj. euroa (25,8). Liikevoittoa laski erityisesti golfliiketoiminnan tappiollinen tulos. Valuuttakurssivaihteluiden vaikutus liikevoittoon oli neljännellä vuosineljänneksellä vähäinen. Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 17,1 milj. euroa (23,6).

Vuoden viimeinen neljännes on talviurheiluliiketoiminnan sesonkiaikaa, ja konsernin liiketoiminta painottuu jaksolla talviurheiluun. Atomicin liikevaihto nousi loka-joulukuussa 10 % ja liikevoitto laski 4 % verrattuna vuoden 2002 vastaavaan kauteen.

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KATSAUKSET

Mailapeliliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2003 oli 210,9 milj. euroa (243,9). Liikevoitto oli 20,4 milj. euroa (25,6 milj. euroa). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto laski 2 % edellisvuodesta. Vuoden toisella puoliskolla myynti elpyi, ja vertailukelpoisin valuutoin heinä-joulukuun liikevaihto nousi 4 % verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan. Wilsonin asema maailman tennisvälineiden ykkösmerkkinä vahvistui; yhtiön osuus maailmanmarkkinoista nousi tennismailloissa 36 %:iin ja -palloissa 24 %:iin.

Golfliiketoiminnan liikevaihto oli 158,5 milj. euroa (213,3) tuloksen ollessa 11,4 milj. euroa tappiollinen (2002: +7,1). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto laski 16 %. Pallojen myynti heikkeni kovassa kilpailussa, ja Wilsonin markkinaosuus golfpalloissa laski 4 %:iin. Myös golfmailojen markkinaosuus supistui ollen 4 %. Vuonna 2004 golfliiketoiminnan tärkein tavoite on kääntää liiketoiminta jälleen kannattavaksi.

Joukkueurheiluliiketoiminnassa liikevaihto oli 183,6 milj. euroa (203,9) ja liikevoitto 21,1 milj. euroa (24,0). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto nousi 7 % ja liikevoitto 4 %. Baseball- ja softballmailojen myynti nousi 21 % ja koripallojen 10 %. Marraskuussa toimintaa baseballissa ja softballissa laajennettiin harjoitteluvälineisiin ostamalla Athletic Training Equipment Company Inc. (ATEC). Kauppahinta oli 10,5 milj. Yhdysvaltain dollaria. ATECin vuosittainen liikevaihto on noin 11 milj. dollaria, ja yhtiön liiketoiminta on erittäin kannattavaa.

Mailapeli-, golf- ja joukkueurheiluvälineiden lisäksi Wilson-lisenssillä valmistettuja muita tuotteita myytiin noin 120 milj. euron arvosta eri puolilla maailmaa.

Talviurheilukausi 2002/2003 alkoi vähälumisena Saksassa ja Itävallassa, mikä vähensi vuoden 2003 alussa saatujen lisätilausten määrää. Talviurheiluliiketoiminnan liikevaihto laski 6 % ollen 188,5 milj. euroa (201,6). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto laski 3 %. Liikevoitto oli 28,3 milj. euroa (39,6). Atomic säilytti asemansa maailman johtavana laskettelusuksimerkkinä. Joulukuussa ostettiin pohjoisamerikkalainen korkeimman hintaluokan Volant-suksimerkki. Kauppaan kuului myös useita suksien valmistukseen liittyviä patentteja. Volant-tuotemerkin vuosittainen liikevaihto on noin 4 milj. euroa.

Kuntolaiteliiketoiminnan ensimmäinen kokonainen vuosi osana Amer-yhtymää oli menestyksellinen. Liikevaihto oli 177,0 milj. euroa (pro forma 2002: 202,4) ja liikevoitto 26,8 milj. euroa (pro forma 2002: 23,4). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto nousi 3 % ja liiketoiminnan tulos nousi merkittävästi. Voimakkaimmin kasvoi kuntopyörien myynti.

Suunnon rannetietokoneiden myynti kasvoi vuoden aikana 5 % ja Suunto jatkoi keskittymistä urheiluinstrumentteihin. Rannetietokoneiden ja sukellusinstrumenttien osuus Suunnon liikevaihdosta oli 64 % (2002: 60 %). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto laski 6 %, kun ydinliiketoimintaan kuulumattomat välitystuotteet poistettiin Suunnon valikoimasta ja sukellusinstrumenttien kysyntä markkinoilla supistui. Euromääräisesti liikevaihto laski 10 % ja oli 76,6 milj. euroa (85,3). Liikevoitto oli 7,5 milj. euroa (10,5).

Kokonaismarkkinoiden supistuessa Amer-Tupakan liikevaihto laski 4 % 109,3 milj. euroon (114,4). Liikevaihtoa laski myös halvempien savukelaatujen suosion kasvu sekä loppuvuonna L&M-tuoteperheen hinnanalennuksen seurauksena syntynyt kaupan osittainen ostoboikotti. Liikevoitto nousi 3 % 9,5 milj. euroon (9,2), kun vahva euro suhteessa Yhdysvaltain dollariin alensi raaka-ainekustannuksia. Savukkeiden valmisteveroa yhtiö maksoi 391,1 milj. euroa.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 18,4 milj. euroa (24,1).

Milj. e	2003	2002
Mailapelit	3,2	6,0
Golf	2,3	1,3
Joukkueurheilu	1,8	5,0
Talviurheilu	5,3	6,4
Kuntolaitteet	3,1	0,5
Urheiluinstrumentit	1,1	2,3
Tupakka	1,2	1,7
Pääkonttori	0,4	0,9
Yhteensä	18,4	24,1

Investoinnit kohdistuivat pääosin tuotantoon.

Amer Sports Europe Services GmbH:lle valmistui Saksan Überherrniin logistiikkakeskus joulukuussa 2002. Investoinneista 2,2 milj. euroa kohdistui vuodelle 2003. Tammikuusta 2003 lähtien Suunnon toimitukset kaikille Euroopan päämarkkinoille on hoidettu suoraan Überherrnistä. Mailapelien ja joukkueurheilun toimitukset Überherrnistä alkoivat kesällä 2003.

Tilikauden aikana myytiin kiinteistöyhtiöiden osakkeita ja muuta käyttöomaisuutta 6,2 milj. euron arvosta.

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Tuotekehitykseen käytettiin 30,7 milj. euroa (23,9) eli 2,8 % (2,2) liikevaihdosta.

Milj. e	2003	2002
Mailapelit	4,6	5,4
Golf	3,5	4,5
Joukkueurheilu	1,7	2,0
Talviurheilu	6,1	5,3
Kuntolaitteet	8,8	1,7
Urheiluinstrumentit	6,0	5,0
Tupakka	-	-
Yhteensä	30,7	23,9

RAHOITUSTILANNE JA KASSAVIRRRAN KEHITYS

Konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät vuoden aikana hyvinä. Liiketoiminnan kassavirta korkojen ja verojen jälkeen oli 88,6 milj. euroa (90,0). Käyttöomaisuusinvestointien ja yritysostojen nettokassavirta oli -23,8 milj. euroa (-177,8). Osinkoja maksettiin 33,0 milj. euroa (25,9).

31.12.2003 konsernin nettovelka oli 140,6 milj. euroa (209,9 milj. euroa). Valuuttakurssit pienensivät nettovelkaa 33 milj. euroa.

Valtaosa konsernin rahoituksesta hankittiin yritystodistuksilla. Tammikuussa 2003 aiempi 100 milj. euron yritystodistusohjelma korotettiin 200 milj. euroon. Yhtymä ei tehnyt muita merkittäviä rahoitukseen liittyviä uusia toimenpiteitä vuoden aikana.

Pitkäaikaisten velkojen määrä oli 32,2 milj. euroa. Lisäksi sitovia käyttämättömiä luottolimiittejä konsernilla oli 139 milj. euroa, joista vuoden 2004 jälkeen erääntyviä 99 milj. euroa.

Omavaraisuusaste nousi tilikauden aikana 50,5 %:iin (45,6 %), ja nettovelkaantumisaste oli 31 % (47 %).

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilökunnan määrä nousi vuoden aikana 74 henkilöllä. Konsernin palveluksessa oli vuoden päättyessä 4.013 (3.939) ja keskimäärin 4.089 (3.827) henkeä.

	31.12.2003	31.12.2002
Mailapelit	614	562
Golf	799	805
Joukkueurheilu	530	505

Talviurheilu	712	636
Kuntolaitteet	471	464
Urheiluinstrumentit	519	577
Tupakka	323	346

Emoyhtiö Amer-yhtymä Oyj:n palveluksessa oli vuoden lopussa 45 (44) ja keskimäärin 45 henkeä (45).

Vuoden päättyessä konsernin henkilöstöstä Yhdysvalloissa työskenteli 1.554, Suomessa 652, Itävallassa 590 ja muualla 1.217 henkeä.

EMOYHTIÖN HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

Yhtiökokouksessa 20.3.2003 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kuusi. Erovuorossa olleista jäsenistä Ilkka Brotherus ja Timo Maasilta valittiin uudelleen kolmen vuoden toimikaudeksi 2003-2005 ja Tuomo Lähdesmäki kahden vuoden toimikaudeksi 2003-2004. Muina jäseninä jatkoivat Felix Björklund (toimikausi 2002-2004), Pekka Kainulainen (2001-2003) ja Roger Talermo (2001-2003). Ensimmäisessä kokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Pekka Kainulaisen ja varapuheenjohtajaksi Ilkka Brotheruksen.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan Göran Lindell, KHT.

OSAKKEET

Vuoden päättyessä yhtiöllä oli 12.314 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Osakkeista oli hallintarekisterissä 47 % (54 %).

Amer-yhtymä Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa vuoden lopussa Helsingin Pörssissä päätettiin hintaan 34,35 euroa, mikä merkitsi 2 % laskua vuoden aikana. Helsingissä yhtiön osakkeita vaihtui 17,1 milj. kappaletta eli 73 % ja Lontoossa 0,5 milj. kappaletta eli 2 %, yhteensä 75 %. Kurssi oli alimmillaan kesäkuussa ja ylimmillään tammikuussa. Ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 36,50 euroa ja alin 26,03 euroa. Keskikurssi oli 30,07 euroa.

Fidelity International Limited ilmoitti kesäkuussa omistuksensa Amer-yhtymä Oyj:n osakkeista ja äänistä laskeneen 9,90 %:iin. Lokakuussa omistus laski 4,97 %:iin.

Vuoden 1998 C-optio-oikeudet, joiden merkintäaika alkoi 1.1.2003, otettiin listalle ja yhdistettiin A/B-optioiden kanssa yhdeksi arvopaperilajiksi 2.1.2003.

Vuoden aikana rekisteröitiin uusia osakkeita vuoden 1998 A/B/C-optiotodistuksilla yhteensä 257.500 kappaletta, jonka seurauksena Amer-yhtymän osakepääoma kasvoi yhteensä 1.030.000 eurolla vuonna

2003. Joulukuussa 2003 merkittiin vuoden 1998-optio-oikeuksien perusteella 91.100 uutta osaketta. Näistä 38.450 rekisteröitiin tammikuussa 2004 ja 52.650 rekisteröidään helmikuussa 2004. Näiden korotusten jälkeen osakkeiden määrä voi nousta vuoden 1998 optio-ohjelman perusteella tehtävillä merkinnöillä enintään 382.900 kappaleella.

Yhtiökokouksessa 20.3.2003 hyväksyttiin uusi optio-ohjelma. Vuoden 2003 optio-ohjelman kaikki 550.000 optio-oikeutta merkittiin määräaikaan mennessä. Merkintäaika oli 10.4.-30.6.2003. Kukin optio oikeuttaa yhden Amer-yhtymä Oyj:n osakkeen merkintään. Osakkeiden merkintäaika on 1.1.2006-31.12.2008 ja merkintähinta 37,90 euroa.

Yhtiökokouksessa päätettiin myös pienentää yhtiön vuoden 2002 optio-oikeuksien enimmäismäärää 572.500 kappaleeseen ja mitätöidä vielä jakamattomat 327.500 optio-oikeutta. Muutoksen johdosta yhtiön osakepääoma voi osakemerkintöjen seurauksena nousta 3.600.000 euron sijasta 2.290.000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä kasvaa 900.000 osakkeen sijasta 572.500 osakkeella.

Lisäksi yhtiökokous päätti, että yhtiön osakepääomaa alennetaan 3.873.200 eurolla mitätöimällä yhtiön hallussa olevat 968.300 omaa osaketta ilman maksua. Alentamisen rekisteröintiä koskeva ilmoitus toimitettiin kaupparekisteriin säädetyn yhden kuukauden määräajan jälkeen, mistä johtuen alentamista koskeva yhtiökokouksen päätös raukesi. Koska mitätöitävät osakkeet ovat yhtiön hallussa, ei rekisteröinnin suorittamatta jättämisellä ole vaikutusta yhtiön toimintaan eikä sen taloudelliseen asemaan. Hallituksen päätöksen mukaan asia käsitellään uudelleen vuoden 2004 varsinaisessa yhtiökokouksessa eikä sitä varten kutsuttu koolle ylimääräistä yhtiökokousta.

Vuoden lopussa yhtiöllä oli hallussaan 968.300 omaa osakettaan, joiden yhteenlaskettu osuus osakepääomasta ja kaikista äänistä oli 4 %.

31.12.2003 yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 24.453.520 kappaletta ja osakepääoma 97.814.080 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli 806,7 milj. euroa.

Kertomusvuoden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia antivaltuuksia.

AMER-YHTYMÄLLE 23 MILJOONAA DOLLARIA PATENTTIKORVAUKSIA

Amer-yhtymän vuoden 2003 tulokseen sisältyy yhtiön saama 23,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin (20,5 milj. euron) korvaus patenttikiistasta, jonka yhtiö sopi Yhdysvalloissa. Life Fitness -merkkisiä kuntolaitteita tarjoava Brunswick Corporation maksoi korvauksen Amer-yhtymään kuuluvan Precorin yksinoikeudella hallitsemasta teknologiasta. Teknologiaa käytetään ns. elliptisissä

kuntolaitteissa. Lisäksi Precor saa rojalteja jatkossa myytävistä Life Fitness -tuotteista, joissa teknologiaa on hyödynnetty.

WILSONIN UUELLEENORGANISOINTI

Huhtikuussa yhtiö aloitti Wilsonin uudelleenorganisoinnin Yhdysvalloissa. Wilsonin konsernihallinnon toiminnot hajautettiin liiketoimintaryhmiin, golf- ja mailapeliliiketoiminnan myyntitoiminnot Yhdysvalloissa yhdistettiin yhteisen johdon alaisuuteen, ja golfmailojen ja -bägien Yhdysvalloissa jäljellä ollut oma kokoonpano ulkoistettiin. Uudelleenorganisointi ja siihen liittyvä kustannusrakenteen sopeuttaminen liiketoimintaan ja vallitsevaan markkinatilanteeseen tuottavat Amer-yhtymälle noin 12 milj. dollarin säästöt vuonna 2004. Vuoden 2003 tulos sisältää uudelleenorganisoinnin aiheuttamat noin 4 milj. euron ylimääräiset kustannukset.

TUPAKKALIIKETOIMINNASTA IRTAUTUMINEN

Marraskuussa Amer-yhtymä ilmoitti selvittävänsä mahdollisuutensa irtautua ydinliiketoimintaansa kuulumattomasta tupakkaliiketoiminnasta. Yhteistoimintaneuvottelut Amer-Tupakka Oy:ssä aloitettiin 26.11.2003. Tammikuussa 2004 Amer-Tupakka ja Philip Morris sopivat Philip Morris -tuotteiden valmistus- ja myyntilisenssin ennenaikaisesta päättämisestä sekä tiettyjen omaisuuserien kaupasta. Philip Morrisin maksama korvaus on 29 milj. euroa. Korvauksen arvioitu vaikutus Amer-yhtymän vuoden 2004 ensimmäisen neljänneksen liikevoittoon on 18 milj. euroa. Lisäksi Philip Morris ostaa varastossa olevat tuotteet ja raaka-aineet 26.3.2004 tehtävän inventaarin jälkeen.

Amer-Tupakalle myönnetty yksinoikeus Philip Morris -tuotteiden valmistukseen ja myyntiin Suomessa päättyy 26.3.2004. Tuotannon loppumisen vuoksi työt päättyvät 250 henkilöltä. Philip Morrisin palvelukseen siirtyy Amer-Tupakasta 70 henkilöä. Kauppa ei sisällä Amer-Tupakan tehdaskiinteistöä. Kaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tammikuussa 2004 kuntolaiteliiketoiminta vahvisti asemaansa kuntolaitteiden kokonaistoimittajana, kun yhtiö osti voimaharjoitteluvälineitä tarjoavan Fitness Products Internationalin (FPI) liiketoiminnat. Kauppahinta oli 11,8 milj. Yhdysvaltain dollaria. FPI:n päätuotemerkki on Icarian. FPI:n tuotevalikoima kattaa muun muassa voimaharjoittelulaitteet, vapaapainot sekä levypainot. Yhtiön vuosittainen liikevaihto on noin 13 milj. dollaria, ja yhtiön liiketoiminta on kannattavaa.

Tammikuussa ostettiin lisäksi ClubCom, joka tarjoaa kuntosaleille video- ja audioviihdepalveluja. Samalla ostettiin ClubComin kuvan-

ja äänentoistolaitteita tarjoava yksikkö, Cardio Theater. Kauppahinta oli 22 milj. Yhdysvaltain dollaria. ClubComin ja Cardio Theaterin vuosittainen liikevaihto on noin 15 milj. dollaria, josta valtaosa on Cardio Theaterin myyntiä. Cardio Theaterin toiminta on kannattavaa, kun taas ClubCom on vielä kustannuksia aiheuttavassa kehitysvaiheessa.

Tammikuussa 2004 Amer-yhtymä uudisti yrityksen johdon rakennetta. Konsernin johtoryhmän, Executive Teamin, muodostavat toimitusjohtaja Roger Talermo, talous- ja rahoitusjohtaja Pekka Paalanne, viestintäjohtaja Max Alfthan sekä myynnistä ja jakelusta vastaava johtaja Kari Kauniskangas. Talous- ja rahoitusjohtaja Paalanne toimii myös toimitusjohtajan sijaisena.

Johtoryhmän rinnalla työskentelee konsernin johtokunta, Amer Sports Executive Board, johon kuuluu liiketoiminta-alueiden sekä keskeisten konsernitoimintojen edustajia. Lisäksi yhtiöön nimitettiin laajennettu johtoryhmä, Management Team, johon kuuluvat Executive Teamin jäsenten lisäksi Eero Alperi (Informaatiojärjestelmät ja toimitusketjun kehittäminen), Christel Berghäll (Henkilöstöasiat), Heikki Koponen (Lakiasiat), Jari Melgin (Rahoitus ja sijoittajasuhteet) sekä Kai Tihilä (Talous).

IFRS-SÄÄNNÖSTEN KÄYTTÖÖNOTTO

EU-komission päätöksen mukaan kaikki EU:n alueella toimivat julkisesti noteeratut yhtiöt laativat konsernitilinpäätöksensä kansainvälisten IFRS-tilinpäätössäännösten (International Financial Reporting Standards) mukaisesti viimeistään vuonna 2005. Amer-yhtymä siirtyy IFRS-säännösten käyttöön, kun uudistettu IFRS-standardi yritysten yhteenliittymistä (IAS 22) astuu voimaan. Standardin on määrä astua voimaan vuoden 2004 ensimmäisellä neljänneksellä.

IFRS-säännösten käyttöönotto muuttaa Amer-yhtymän laskentaperiaatteita pääasiassa seuraavasti: liikearvojen poistot korvataan arvonalentumistesteillä ja etuusperusteisten eläkejärjestelyjen kirjausperiaatteet muuttuvat. Siirtymähetken kertamuutokset arvostuksissa (kuten eläkejärjestelyihin liittyvät) heikentänevät jonkin verran omavaraisuusastetta. IFRS-säännösten käyttöönoton odotetaan parantavan vuoden 2004 tulosta nykyisiin laskentaperiaatteisiin verrattuna muun muassa liikearvojen vuosipointojen loppumisen ja eläkejärjestelyjen kirjausperiaatteiden muutosten johdosta.

Amer-yhtymä soveltaa IFRS-säännösten mukaista suojauslaskentaa 1.1.2004 lähtien.

Amer-yhtymä tiedottaa ennen ensimmäisen IFRS-säännösten mukaisen osavuositiedotuksen julkistamista, miten säännökset vaikuttavat konsernin tulokseen, omaan pääomaan ja esitettyihin lukuihin.

VUODEN 2004 NÄKYMÄT

Tupakkaliiketoiminnasta irtautumisen myötä Amer-yhtymä on sataprosenttisesti urheiluvälineyhtiö, jonka tavoitteena on tulla maailman johtavaksi alallaan. Vahva liiketoiminnan kassavirta ja tase sekä hyvä asema urheiluvälinemarkkinoilla antavat Amer-yhtymälle vakaan alustan kehittää toimintaansa edelleen strategiansa mukaisesti. Amer-yhtymä uskoo vahvasti urheiluvälinemarkkinoiden kasvuun, kun vapaa-aika lisääntyy, elintaso nousee ja ihmisten tietoisuus fyysisen ja henkisen hyvinvoinnin tärkeydestä kasvaa.

Maailmantalous on osoittanut merkkejä piristymisestä, tosin kehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta. Urheiluvälinemarkkinoilla kysynnän heikkeneminen on tasaantunut, ja Amer-yhtymä uskoo kysynnän kääntyvän hienoiseen kasvuun vuoden 2004 aikana.

Amer-yhtymän tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoa keskimäärin vähintään 10 % vuodessa. Ensisijaisena tavoitteena on sisäinen kasvu, mutta lisäksi yhtiö seuraa aktiivisesti alan rakennemuutosta ja on valmis yritysostoihin, jotka sopivat strategiaan ja vahvistavat yhtiötä kokonaisuutena. Liikevoittotavoite on 10 % liikevaihdosta.

Vuoden 2003 aikana tehdyt toimenpiteet, kuten Wilsonin toimintojen uudelleenorganisointi sekä jakeluketjun vahvistaminen, tukevat Amer-yhtymää asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa. Vuonna 2003 Amer Sports -myynti- ja jakeluorganisaatiota vahvistettiin Sveitsissä ja Japanissa, ja myös Precor hyödyntää Amer Sports -organisaatiota jakelussaan. Alkaneena vuonna Amer-yhtymä vahvistaa markkina-asemaansa entisestään kaikilla liiketoiminta-alueilla tuomalla markkinoille uusia innovatiivisia tuotteita sekä vahvistamalla edelleen jakeluaan.

Mailapeliliiketoiminnan liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan kasvavan vertailukelpoisin valuutoin vuonna 2004 liiketoiminnan suurimpien kasvumahdollisuuksien ollessa Euroopassa ja Japanissa. Golfliiketoiminnassa keskeisin tavoite vuonna 2004 on liiketoiminnan kääntäminen jälleen kannattavaksi. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihdon arvioidaan pysyvän ennallaan. Vertailukelpoisin valuutoin joukkueurheiluliiketoiminnan liikevaihdon arvioidaan kasvavan selvästi uusien tuotelanseerauksien sekä tehdyn ATEC-yrityskaupan myötä. Myös liikevoiton arvioidaan kasvavan.

Talviurheiluliiketoiminta jatkaa panostamista erityisesti Pohjois-Amerikan ja Japanin laskettelusuksi- ja lumilautamarkkinoihin, joilla arvioidaan olevan suurimmat kasvumahdollisuudet, ja vertailukelpoisin valuutoin liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan kasvavan. Tehtyjen yrityskauppojen myötä Precor tarjoaa kuntosaleille kokonaistuotepaketin aerobisista kuntolaitteista voimaharjoitteluvälineisiin ja viihdepalveluihin. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihdon arvioidaan kasvavan selvästi, ja myös

liikevoiton arvioidaan nousevan. Suunnon tuotteista erityisesti rannetietokoneiden myynnin arvioidaan kasvavan uusien tuotteiden myötä ja myös sukellusinstrumenttien myynnin arvioidaan nousevan. Vertailukelpoisin valuutoin Suunnon liikevaihdon ja -voiton arvioidaan nousevan vuonna 2004.

Amer-yhtymän urheiluvälineliiketoiminnan liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan kasvavan vertailukelpoisin valuutoin selvästi vuodesta 2003 (pois lukien vuoden 2003 patenttikorvaus). Tupakkaliiketoiminnasta luovutaan 26.3.2004, ja tupakkaliiketoiminnasta saatava liikevoitto vuonna 2004 on noin 18 milj. euroa.

OSINKOEHDOTUS

Amer-yhtymän tavoitteisiin kuuluu aktiivinen, tulosta myötäilevä osinkopolitiikka, jonka mukaan vähintään kolmannes vuosittaisesta nettotuloksesta maksetaan osinkoina. Hallitus ehdottaa vuodelta 2003 maksettavaksi osinkoa 1,40 euroa osakkeelta (2002: 1,40 euroa), mikä vastaa 53 %:n osingonmaksua tilikauden voitosta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä 22.3.2004 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 29.3.2004.

KONSERNITULOS

(milj. e)

	2003	2002	Muutos %
LIIKEVAIHTO	1.104,4	1.101,9	
Poistot	38,7	34,4	
LIIKEVOITTO	101,3	103,0	-2
Nettorahoituserät	-8,2	-7,4	
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	93,1	95,6	-3
Satunnaiset erät	-	-	
VOITTO ENNEN VEROJA	93,1	95,6	-3
Verot	-28,0	-26,5	
Vähemmistöosuus	-0,4	-0,6	
VOITTO	64,7	68,5	
Tulos/osake, e	2,77	2,95	
Tulos/osake, laimennettu, e	2,76	2,91	
Osakkeiden oikaistu keski- määräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, milj. kpl	23,3	23,2	
Oma pääoma/osake, e	18,94	19,17	
ROCE, %	16,9	18,3	
ROE, %	14,5	15,5	

Käytetty keskikurssi:

EUR 1,00 = USD 1,13 0,94

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN 4.089 3.827

Tunnuslukujen laskennassa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakemääristä.

LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

	2003	2002	Muutos %
Mailapelit	210,9	243,9	-14
Golf	158,5	213,3	-26
Joukkueurheilu	183,6	203,9	-10
Talviurheilu	188,5	201,6	-6
Kuntolaitteet	177,0	39,5	
Urheiluinstrumentit	76,6	85,3	-10
Tupakka	109,3	114,4	-4
Liikevaihto, yhteensä	1.104,4	1.101,9	

LIIKEVOITTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

	2003	2002	Muutos %
Mailapelit	20,4	25,6	-20
Golf	-11,4	7,1	
Joukkueurheilu	21,1	24,0	-12
Talviurheilu	28,3	39,6	-29
Kuntolaitteet	26,8	6,3	
Urheiluinstrumentit	7,5	10,5	-29
Tupakka	9,5	9,2	3
Keskushallinto	-6,6	-9,2	
Konsernin liikearvo	-14,8	-10,1	
Kertaluonteinen patenttikorvaus	20,5	-	
Liikevoitto, yhteensä	101,3	103,0	-2

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

	2003	%	2002	Muutos %
Pohjois-Amerikka	562,7	51	558,5	1
Suomi	100,2	9	109,5	-8
Muu Eurooppa	312,2	28	296,0	5
Japani	49,8	5	56,2	-11
Aasia/Tyynenmeren alue	38,4	3	34,8	10
Muut	41,1	4	46,9	-12
Yhteensä	1.104,4	100	1.101,9	

KONSERNIN KASSAVIRTALASKELMA

2003

2002

Liiketoiminnan nettokassavirta	88,6	90,0
Investointien nettokassavirta	-23,8	-177,8
Rahoitustoimintojen nettokassavirta		
Maksetut osingot	-33,0	-25,9
Maksullinen osakeanti	4,9	1,4
Nettovelan muutos	-40,6	119,7
Likvidien varojen lisäys/vähennys	-3,9	7,4
Likvidit varat 1.1.	31,0	25,7
Likvidit varat 31.12.	27,1	33,1

KONSERNITASE

Vastaavaa	31.12.03	31.12.02
Konserniliikearvo	266,7	312,1
Muut aineettomat hyödykkeet	19,2	20,9
Aineelliset hyödykkeet	110,1	126,5
Pitkääikaiset sijoitukset	43,2	50,3
Vaihto-omaisuus	136,9	156,4
Saamiset	309,5	308,2
Rahoitusarvopaperit	1,0	-
Rahat ja pankkisaamiset	26,1	33,1
Vastaavaa	912,7	1.007,5
Vastattavaa	31.12.03	31.12.02
Oma pääoma	469,9	470,2
Vähemmistöosuus	3,0	3,2
Pakolliset varaukset	29,5	19,9
Pitkääikaiset korolliset velat	32,2	48,2
Muut pitkäaikaiset velat	22,1	17,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	135,5	194,8
Muut lyhytaikaiset velat	220,5	253,9
Vastattavaa	912,7	1.007,5
Omavaraisuusaste, %	50,5	45,6
Nettovelkaantumisaste, %	31	47
EUR 1,00 = USD	1,26	1,05

VASTUUSITOUUMUKSET, KONSERNI

	31.12.03	31.12.02
Annetut pantit	-	-
Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset	17,1	18,2
Takaukset	3,8	1,4
Leasing- ja vuokrasopimusvastuut	44,4	48,0
Muut vastuut	33,7	32,0

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

	31.12.03	31.12.02
Nimellisarvo		
Valuuttatermiinit	251,3	217,9
Korkotermiinit	100,0	-
Korkoswapit	99,0	119,2
Käypä arvo		
Valuuttatermiinit	19,0	12,9
Korkotermiinit	-0,1	-
Korkoswapit	-1,7	-1,6

LIIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

milj. e	2003				2002			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
LIKEVAIHTO								
Maila-								
pelit	37,8	57,5	58,7	56,9	39,3	60,2	70,6	73,8
Golf	22,6	32,2	61,1	42,6	28,5	39,2	79,4	66,2
Joukkue-								
urheilu	40,4	38,6	41,5	63,1	41,9	41,4	48,6	72,0
Talvi-								
urheilu	72,0	83,3	7,2	26,0	65,4	93,8	11,3	31,1
Kunto-								
laitteet	48,4	42,8	34,4	51,4	39,5	-	-	-
Urheilu-								
instru-								
mentit	20,7	16,4	19,4	20,1	23,5	17,7	22,6	21,5
Tupakka	25,7	30,3	29,5	23,8	28,0	31,3	30,3	24,8
Yhteensä	267,6	301,1	251,8	283,9	266,1	283,6	262,8	289,4
LIKEVOITTO								
Maila-								
pelit	1,9	7,8	6,9	3,8	3,2	6,6	9,5	6,3
Golf	-8,1	-5,6	4,4	-2,1	-3,6	-2,1	12,9	-0,1
Joukkue-								
urheilu	3,6	2,6	4,0	10,9	3,2	2,5	6,6	11,7
Talvi-								
urheilu	16,0	24,9	-9,0	-3,6	16,6	31,3	-6,8	-1,5
Kunto-								
laitteet	7,5	7,5	2,9	8,9	6,3	-	-	-
Urheilu-								
instru-								
mentit	1,6	1,9	1,8	2,2	3,7	2,1	3,1	1,6
Tupakka	2,0	2,8	3,2	1,5	1,9	2,3	3,3	1,7
Keskus-								
hallinto	-1,9	-1,2	-1,0	-2,5	-2,1	-1,9	-3,1	-2,1
Konsernin								
liikearvo	-3,6	-3,7	-3,7	-3,8	-3,4	-2,1	-2,3	-2,3

Kerta- luonteinen patentti- korvaus	-	20,5	-	-	-	-	-	-
Yhteensä	19,0	57,5	9,5	15,3	25,8	38,7	23,2	15,3

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

Vuosikertomus julkaistaan viikolla 10. Amer-yhtymän vuoden 2004 osavuosikatsaukset ilmestyvät 28.4., 12.8. ja 27.10.

Amer-yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 17.3.2004 klo 13.00 yhtiön pääkonttorissa (Mäkelänkatu 91, Helsinki).

AMER-YHTYMÄ OYJ
Hallitus

Lisätietoja:
Toimitusjohtaja Roger Talermo, puh. (09) 7257 8210
Talous- ja rahoitusjohtaja Pekka Paalanen, puh. (09) 7257 8212

AMER-YHTYMÄ OYJ
Viestintä

Päivi Antola
Viestintäpäällikkö
Puh. (09) 725 78 306, sähköposti: paivi.antola@amersports.com
www.amersports.com

JAKELU
Helsingin Pörssi
Keskeiset tiedotusvälineet