

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Urheiluvälinemarkkinat kehittyivät kokonaisuudessaan vuonna 2006 hyvin. Amer Sportsin liikevaihto kasvoi 31 % Salomonin sisältyessä lukuihin koko vuodelta. Liikevaihto kasvoi 4 % verrattuna vuoden 2005 pro forma -lukuun ja oli 1 792,7 milj. euroa (1 732,0 milj. euroa vuonna 2005). Tässä toimintakertomuksessa tuloslaskelmatietojen ja osakekohtaisen tuloksen osalta vuoden 2005 vertailutietoina käytetään jäljempänä pro forma -lukuja.

Liiketoimintasegmenteittäin liikevaihto jakautui seuraavasti: Salomon 37 %, Wilson 32 %, Precor 15 %, Atomic 11 % ja Suunto 5 %. Salomonin myynti kasvoi 6 %. Salomonin asusteiden ja jalkineiden liikevaihto jatkoi voimakasta kasvuaan ja nousi 18 %. Precorin myynti kasvoi 9 % ja Suunnon 13 %. Wilsonin myynti pysyi viime vuoden tasolla. Atomicin liikevaihto laski 4 %.

Salomonin ja Atomicin talviurheiluvälineiden myynti jäi viime vuoden tasolle. Myyntiä heikensi leuto syksy.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Amerikka (mukaan lukien Väli- ja Etelä-Amerikka) 45 %, EMEA (Eurooppa, Afrikka ja Lähi-itä) 44 % ja Aasia 11 %. Myynti kasvoi Amerikassa 4 %, EMEA:ssa 3 % ja Aasiassa 3 %.

Konsernin liikevoitto oli 120,2 milj. euroa (117,1). Vuoden 2005 liikevoittoa paransi kiinteistöjen myynti 5,9 milj. euroa. Voitto ennen veroja oli 96,6 milj. euroa (93,1) ja tilikauden voitto

70,5 milj. euroa (62,4). Osakekohtainen tulos oli 0,98 euroa (0,87). Nettorahoituskulut olivat 23,6 milj. euroa (24,0). Tilikauden verot olivat 26,1 milj. euroa (30,7). Konsernin veroastetta alensivat Yhdysvalloissa saadut verohyvitykset.

INVESTOINNIT

Konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat yhteensä 41,3 milj. euroa (26,8). Konsernin poistot olivat 32,2 milj. euroa (37,0).

TUOTEKEHITYS

Tuotekehitykseen käytettiin 58,5 milj. euroa (58,6) eli 3,3 % liikevaihdosta. Salomonin osuus tuotekehityskuluista oli 42 %, Wilsonin 14 %, Precorin 21 %, Atomicin 10 % ja Suunnon 13 %.

RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Konsernin nettovelka oli vuoden lopussa 585,4 milj. euroa (601,0 milj. euroa 31.12.2005).

Liiketoiminnan rahavirta korkojen ja verojen jälkeen oli 45,5 milj. euroa (96,4). Liiketoiminnan nettorahavirtaa pienensivät Salomonin Ranskan toimintojen uudelleenjärjestelystä vuoden 2006 loppuun mennessä aiheutuneet 31,7 milj. euron maksut. Investointien nettorahavirta -71,9 milj. euroa (-471,6)

sisältää Salomonin ostosta suoritetun 33,4 milj. euron loppukauppasumman. Osinkoja maksettiin 35,9 milj. euroa (36,0).

Vuoden 2005 joulukuussa sovitusta 575 milj. euron lainajärjestelystä oli tilikauden lopussa nostettuna 165 milj. euroa ja 100 milj. Yhdysvaltain dollaria, ja sitovana käyttämättömänä luottolimiittinä oli 325 milj. euroa. Lainajärjestely erääntyy vuoden 2011 lopulla. Lyhytaikaista rahoitusta hoidetaan kotimaisella 500 milj. euron yritystodistusohjelmalla, josta 31.12.2006 oli käytetty 373,6 milj. euroa.

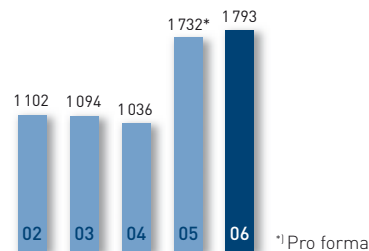
Rahavarat olivat tilikauden päättyessä 45,5 milj. euroa (31.12.2005: 48,7). Omavaraisuusaste oli 33,6 % (31.12.2005: 31,8 %) ja nettovelkaantumisaste 105 % (112 %).

LIIKETOIMINTASEGMENTTIEN KATSAUKSET

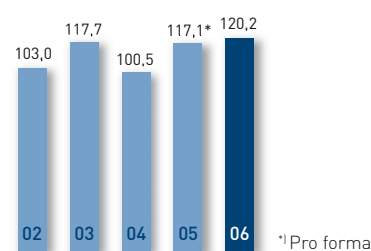
Salomon

Vuosi 2006 oli Salomonille merkittävien muutosten vuosi. Salomon saattoi loppuun uudistusohjelman Ranskassa, minkä tuloksena sen henkilöstömäärä vähenee 370:llä. Lisäksi tehtiin päätöksiä tuotantokustannusten alentamiseksi ja teollisten synergiaetujen saavuttamiseksi Atomicin kanssa. Salomonin myyntiorganisaation integrointi Amer Sportsin globaaliin myynti- ja jakeluverkostoon etenee suunnitelmien mukaisesti.

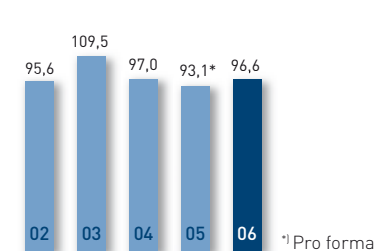
LIKEVAIHTO
MILJ. E



LIKEVOITTO
MILJ. E



VOITTO ENNEN VEROJA
MILJ. E



Salomon saavutti tavoitteensa vuodelle 2006. Talviurheiluvälineiden kannattavuus parani, ja asusteiden myynti kasvoi merkittävästi. Myös Mavicin myynti kasvoi. Osa Salomonin syyskuun toimituksista siirtyi kolmannelta neljännekseltä vuoden viimeiselle neljännekselle. Syynä toimitusten siirtymiseen oli se, ettei Salomonin logistiikkapartneri pystynyt toimittamaan kaikkia tuotteita markkinoille sovituksessa aikataulussa.

Salomonin liikevaihto nousi 6%. Liikevaihto jakautui seuraavasti: talviurheiluvälineet 52%, asusteet ja jalkineet 32% sekä Mavic 16%. Liikevaihdosta EMEA:n osuus oli 65%, Amerikan 24% ja Aasian 11%. Myynti nousi Aasiassa 3%, EMEA:ssa 7% ja Amerikassa 6%. Salomonin liikevoitto kasvoi 23,6 (18,1) miljoonaan euroon. Liikevaihdon hyvä kehitys ja tehostunut kustannusten hallinta paransivat Salomonin tulosta. Mavicin tulos laski mutta oli edelleen hyvällä tasolla.

Talviurheiluvälineiden liikevaihto oli vuoden 2005 tasolla. Kauden 2006/07 alun heikot talviolosuhteet alensivat Salomonin lisätilausten määrää. Nopeimmin kasvanut tuoteryhmä oli maastohiihto, jonka liikevaihto kasvoi 19%. Lumilautailuvälineiden myynti pysyi edellisvuoden tasolla, ja alppihiihtovälineiden myynti supistui 5%. Asusteiden ja jalkineiden liikevaihto kasvoi 18% 208,0 miljoonaan euroon. Nopeimmin kasvoi asusteiden myynti: Salomon 40% ja Arc'teryx 26%. Pyöräilykomponenttien valmistaja Mavicin liikevaihto kasvoi 9% ja oli 107,8 milj. euroa.

Wilson

Wilsonin liikevaihto pysyi viime vuoden tasolla ja oli 569,6 milj. euroa. Liikevaihto jakautui seuraavasti: mailapelit 41%, joukkueurheilua 39% ja golf 20%. Liikevaihdosta Amerikan osuus oli 67%, EMEA:n 19% ja Aasian 14%. Myynti nousi Amerikassa 2%. EMEA:ssa myynti oli vuoden 2005 tasolla. Aasiassa myynti laski 9%. Wilsonin liikevoitto kasvoi 5% ja oli 54,6 milj. euroa. Tulokset kehittyivät hyvin Yhdysvalloissa, Japanissa tulos heikkeni.

Mailapeliliiketoiminnan hyvä kehitys jatkui, sen liikevaihto kasvoi 4%. Tuoteryhmistä eniten kasvoi pelivarusteiden ja jalkineiden myynti: jalkineet 16% ja pelivarusteet 14%. Joukkueurheiluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 8%. Kaikkien keskeisten tuoteryhmien myynti kasvoi viime vuoden vastaavaan kauteen

verrattuna, ainoastaan peliasujen ja harjoitusvälineiden myynnit laskivat. Golfliiketoiminnan myynti jäi tavoitteista erityisesti Japanissa, mutta myös Euroopassa golfvälineiden kysyntä laski. Yhdysvalloissa uuden jakelustrategian mukainen keskittymisen tärkeimpiin asiakkaisiin laski osaltaan golfliiketoiminnan liikevaihtoa.

Precor

Precorin liikevaihto kasvoi 9%. Liikevaihdosta Amerikan osuus oli 77%, EMEA:n 16% ja Aasian 7%. Myynti nousi EMEA:ssa 18%, Aasiassa 13% ja Amerikassa 7%. Precorin liikevoitto kasvoi 12% ja oli 34,8 milj. euroa. Kertaluontoiset laatukustannukset heikensivät tulosta noin 2 milj. euroa. Precorin myynti kuntosaleille jatkoi nopeaa kasvuaan Pohjois-Amerikassa. Precorin menestys kuntosalimarkkinoilla perustui suurelta osin uuden Experience-malliston aerobisten laitteiden menekkiin. Niissä laitteiden näyttöihin on yhdistetty henkilökohtaiset Cardio Theater -näytöt.

Atomic

Vuoden 2006 viimeisen neljänneksen liiketoiminta jäi selvästi odotuksista. Epäsuotuisat sääolosuhteet talviurheilun päämarkkina-alueilla vuoden 2006 lopussa alensivat Atomicin lisätilausten määrää. Tilikaudella Atomicin liikevaihto laski 4% 204,8 milj. euroon. Liikevaihdosta EMEA:n osuus oli 76%, Amerikan 18% ja Aasian 6%. Myynti laski Aasiassa 13%, EMEA:ssa 4% ja Amerikassa 3%. Atomicin ydinliiketoimintaan kuulumattomien Asics-tuotteiden jakelun loppuminen Itävallassa laski liikevaihtoa 11,3 milj. euroa. Ilman Asicsin vaikutusta liikevaihto olisi ollut viime vuoden tasolla. Atomicin liikevoitto oli 16,6 milj. euroa (22,2). Viimeisen neljänneksen liikevoitto oli 14,8 milj. euroa (19,0).

Suunto

Suunnon liikevaihto kasvoi 13%. Liikevaihdosta EMEA:n osuus oli 55%, Amerikan 33% ja Aasian 12%. Aasiassa myynti nousi 18%, EMEA:ssa 17% ja Amerikassa 6%. Viimeisen neljänneksen liikevaihto kasvoi 34%. Suunnon liikevoitto oli 7,0 milj. euroa (3,4). Suunnon tulos sisältää 2,5 milj. euron vakuutuskorvauksen

alihankkijan tulipalosta aiheutuneesta myyntikatteen menetyksestä. Rannetietokoneiden myynti kasvoi katsauskaudella 33%. Myyntiä kasvatti erityisesti uuden training-tuoteryhmän hyvä kysyntä. Suunnon sukellusinstrumenttien myynti kasvoi 10%, mikä oli pääasiassa uuden Suunto D6 -rannetietokoneen ansiota. Sukellus- ja vesiurheilupukujen myynti supistui. Sukellusinstrumenttien ja rannetietokoneiden osuus Suunnon liikevaihdosta oli 72% (66%).

AMER SPORTS WINTER & OUTDOOR AMERICAS -YKSIKKÖ

Amer Sports keskittää Amerikan talvi- ja outdoor-liiketoimintansa yhden johdon alaisuuteen. Muutoksen tavoitteena on taata Salomonin, Atomicin ja Suunnon myynnille ja liiketoiminnalle tehokkaampi infrastruktuuri.

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilökunnan määrä oli vuoden päättyessä 6 553 henkilöä (6 667). Konsernin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 6 786 (4 968) henkeä. Emoyhtiö Amer Sports Oyj:n palveluksessa oli vuoden lopussa 52 (53) ja keskimäärin 55 henkeä (51).

	31.12.2006	31.12.2005
Salomon	2 372	2 607
Wilson	1 919	1 914
Precor	795	733
Atomic	893	833
Suunto	522	527
Konsernihallinto	52	53
Yhteensä	6 553	6 667

Vuoden päättyessä henkilöstöstä työskenteli Yhdysvalloissa 1 957, Ranskassa 1 260, Itävallassa 712, Kanadassa 608, Suomessa 393 ja muualla 1 623 henkilöä.

AMER SPORTSIN OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Tilikauden päättyessä Amer Sportsilla oli 14 351 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Osakkeista ulkomaalaisomistuksessa oli 56,0% (54,7%).

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä kalenterivuoden 2006 aikana kaikkiaan 66,3 milj. kappaletta 1 115,2 milj. euron kokonaishintaan. Vaihtuvuus oli 92,6 %. ADR-todistuksia oli vuodenvaihteessa liikkeellä 372 886 kappaletta.

Amer Sports Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa vuoden lopussa Helsingin Pörssissä päätettiin hintaan 16,68 euroa, mikä merkitsee 6 %:n nousua vuoden aikana. Ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 19,00 euroa ja alin 14,75 euroa. Keskikurssi oli 16,83 euroa.

Vuoden lopussa yhtiön markkina-arvo oli 1 195,9 milj. euroa (1 124,2).

Franklin Resources Inc. ilmoitti 27.1.2006, että sen määräysvallassa olevien rahastojen ja yksittäisten sijoittajien omistamat osakkeet edustivat 5,02 %:a Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Maaliskuussa annetun ilmoituksen mukaan omistus laski 4,99 %:iin.

31.12.2006 yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 286 790 496 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 71 697 624.

Vuoden 2002 optio-oikeudet

Vuoden 2002 optio-oikeuksien ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 24,99 euroa ja alin 13,00 euroa. Vuoden 2006 aikana optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 0,2 milj. kappaletta 3,9 milj. euron kokonaishintaan.

Osakkeita merkittiin vuoden 2002 optiotodistuksilla touko-kesäkuussa 15 450 kappaletta, kesä-heinäkuussa 28 950 kappaletta, elo-syyskuussa 96 750 kappaletta, lokakuussa 20 700 kappaletta ja loka-marraskuussa 49 170 kappaletta. Näistä merkinnöistä johtuvat osakepääomien korotukset merkittiin kaupparekisteriin seuraavasti: 13. heinäkuuta 61 800 euroa, 7. syyskuuta 115 800 euroa, 19. lokakuuta 387 000 euroa, 24. marraskuuta 82 800 euroa ja 19. joulukuuta 196 680 euroa. Merkintöjen seurauksena osakepääoma nousi 0,8 milj. euroa.

Lisäksi osakkeita merkittiin marraskuussa 358 380 kappaletta ja joulukuussa 28 500 kappaletta. Näistä merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus, 1 433 520 euroa, merkittiin kaupparekisteriin 16. tammikuuta 2007 ja 114 000 euroa 8. helmikuuta 2007.

Vuoden 2003 optio-ohjelma

Vuoden 2003 optio-oikeuksien ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 20,99 euroa ja alin 10,99 euroa. Vuoden 2006 aikana optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 0,03 milj. kappaletta 0,4 milj. euron kokonaishintaan.

Osakkeita merkittiin vuoden 2003 optiotodistuksilla loka-kuussa 1 494 kappaletta, ja merkinnästä johtuva osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 19. joulukuuta. Merkintöjen seurauksena osakepääoma nousi 5 976 euroa.

Vuoden 2004 optio-ohjelma

Amer Sports Oyj:n avainhenkilöiden vuoden 2004 optio-ohjelmaan liittyvät optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 2.1.2007 alkaen. Optio-oikeuksia on yhteensä 361 650 kappaletta. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa optio-oikeuden haltijan merkitsemään kolme Amer Sports Oyj:n osaketta. Merkintähinta optio-oikeudella on 13,53 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla alkoi 1.1.2007 ja päättyi 31.12.2009. Yhteensä optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 1 084 950 osaketta, ja osakepääoma voi siten nousta enintään 4 339 800 eurolla.

Katsauskauden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia antivaltuuksia.

EMOYHTIÖN HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

Nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti 15.3.2006 pidetty yhtiökokous päätti Amer Sports Oyj:n hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi. Hallituksen jäsenenä jatkoivat Felix Björklund, Ilkka Brotherus, Tuomo Lähdesmäki, Timo Maasilta, Anssi Vanjoki ja Roger Talerio (toimitusjohtaja). Valitun hallituksen toimikausi päättyi vuoden 2007 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa puheenjohtajakseen Anssi Vanjoen ja varapuheenjohtajakseen Ilkka Brotheruksen. Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Anssi Vanjoki (puheenjohtaja), Felix Björklund ja Tuomo Lähdesmäki sekä nimitysvaliokunnan jäseniksi Ilkka Brotherus (puheenjohtaja), Timo Maasilta ja Felix Björklund. Tarkastusva-

liokunnan jäseniksi valittiin Tuomo Lähdesmäki (puheenjohtaja), Ilkka Brotherus ja Timo Maasilta.

Yhtiön tilintarkastajaksi yhtiökokous valitsi KHT-yhteisö Price-waterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan Göran Lindell, KHT.

LIIKETOIMINNAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Monipuolinen laji- ja brändivalikoima sekä läsnäolo kaikilla keskeisillä markkina-alueilla tasapainottavat Amer Sportsin liiketoimintaa. Esimerkiksi seuraavat riskit on arvioitu sellaisiksi, että ne voisivat toteutuessaan vaikuttaa yhtiön kehitykseen:

- Amer Sports käyttää tuotteissaan teräs-, kumi- ja öljypohjaisia raaka-aineita ja komponentteja. Näiden raaka-aineiden hintojen kasvu nostaa tuotantokustannuksia. Amer Sports tuo markkinoille uusia tuotteita joka vuosi, ja markkinatilanteesta riippuen se voi kompensoida materiaalikustannusten kasvun.
- Yhdysvaltojen markkinat muodostavat 50 % maailman urheiluväline- ja -varusteiden markkinoista ja 40 % Amer Sportsin liikevaihdosta. Urheiluvälineiden kysynnän ja vähittäismyynnin kehityksen välillä on korrelaatio, joten muutos Yhdysvaltojen vähittäismyynnissä vaikuttaa Amer Sportsin liiketoimintaan.
- Amer Sportsin liikevaihdosta 30 % syntyy talviurheilusta. Sääolot voivat vaikuttaa Amer Sportsin kehitykseen. Perinteisesti heikot lumiolosuhteet yhdellä alueella ovat tasoittuneet toisen alueen hyvillä lumioloilla.
- Euron kurssimuutokset muihin valuuttoihin nähden vaikuttavat Amer Sportsin tulokseen. Vaikutus on kuitenkin rajallinen siitä syystä, että Amer Sportsin euro-dollari-positio on tasapainossa.
- Vaikka yhtiö testaa tuotteitaan kattavasti ennen lanseerausta, se ei voi täysin sulkea pois riskiä, että sitä vastaan voidaan nostaa tuotevastuukanteita. Amer Sportsilla on tavanomainen vakuutus turva tuotevastuuoikeudenkäyntien taloudellisten seurauksien varalta. Tuotevastuuoikeudenkäynnit voivat vahingoittaa Amer Sportsin mainetta, ja tästä syystä niillä voi olla haitallinen vaikutus myyntiin.

- Suuren asiakkaan menettäminen vaikuttaisi Amer Sportsin myyntiin. Riski on kuitenkin rajallinen, koska Amer Sportsin asiakaskunta on hajautunutta ja viisi suurinta asiakasta muodostavat vuotuisesta liikevaihdosta alle 10 %.
- Amer Sports toimii markkinoilla, joilla kilpailu on erittäin kovaa ja markkinatoimijat suojelevat usein tuoteinnovaatioitaan patenttien avulla. Tästä syystä aineettomista oikeuksista syntyy kiistoja, joita käsitellään myös oikeusistuimissa.

Salomonin integraatio ja Salomonin ja Atomicin synergioiden hyödyntäminen muodostavat Amer Sportsin suurimman haasteen kahden seuraavan vuoden aikana.

Amer Sportsin riskienhallintapolitiikkaa on kuvattu hallinto-osassa sivulla 106. Taloudellisia riskejä on käsitelty liitteessä 26, sivuilla 85–86.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT JA OHJEISTUS

Vuonna 2006 suurin osa urheiluvälinetuoteryhmistä ja -markkinoista kasvoi. Hyvän vuoden jälkeen urheiluvälineteollisuuden kasvu näyttää tasaantuvan vuonna 2007. Talviurheilun näkymiä heikentää leuto alkutalvi keskeisillä markkinoilla.

Vuonna 2007 Amer Sportsin liikevaihdon arvioidaan vertailukelpoisin valuutoin jäävän edellisvuoden tasolle johtuen talven 2006/07 poikkeuksellisten olosuhteiden aiheuttamasta epävarmuudesta. Parhaita myynnin kasvua odotetaan Suunnolta, Salomonin asusteilta ja jalkineilta sekä Precorilta. Salomonin talviurheiluvälineiden ja Atomicin myynnin arvioidaan laskevan jonkin verran. Wilsonin mailapeliin ja joukkueurheilun uskotaan jatkavan tasaista kasvuaan, kun taas golfissa ensisijaisena tavoitteena on kannattavuuden parantaminen.

Amer Sportsin tuloksen arvioidaan parantuvan vuonna 2007 muun muassa Salomonin vuoden 2006 uudistusohjelman ja Atomicin ja Salomonin välisten synergioiden johdosta. Vuonna 2007 Amer Sportsin liikevoiton arvioidaan olevan 130–145 miljoonaa euroa ja osakekohtaisen tuloksen 1,10–1,25 euroa. Liiketoiminnan kassavirran arvioidaan parantuvan selvästi.

Tuloksen parantumisesta voidaan odottaa vuoden 2007 kolmannesta neljänneksestä lähtien. Amer Sportsin vuoden 2007

ensimmäisen neljänneksen tuloksen arvioidaan jäävän edellisvuodesta. Tämän aiheuttavat ennen kaikkea talviurheilun normaalia selvästi alhaisemmat lisätilausmäärät vuoden 2007 alussa.

OSINKOEHDOTUS

Amer Sports pyrkii olemaan varteenotettava ja kilpailukykyinen sijoituskohteeksi, joka lisää omistajiensa varallisuutta osinkopolitiikan ja osakkeen arvon kehityksen kautta. Aktiivisen, tulosta myötäilevän osinkopolitiikan tavoitteena on jakaa osinko, joka on vähintään kolmannes vuosittaisesta nettotuloksesta.

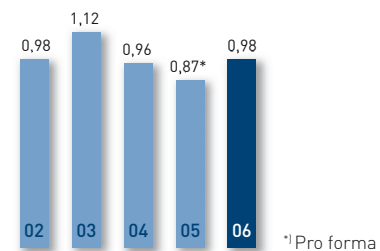
Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 266 484 503,73 euroa, josta tilikauden voitto on 14 953 339,67 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

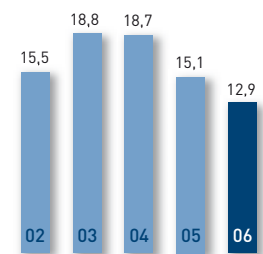
- osinkona jaetaan 0,50 euroa/osake eli yhteensä 36 042 252,00 euroa
 - jätetään omaan pääomaan 230 442 251,73 euroa
- Yhteensä 266 484 503,73 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

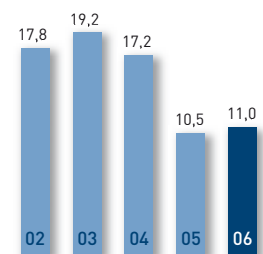
TULOS/OSAKE, E



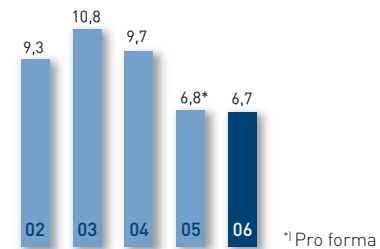
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



LIIKEVOITTO, %



LIKEVAIHTO LIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

milj. e	2006	%	Pro forma 2005	Muutos %
Salomon	661,4	37	623,5	6
Wilson	569,6	32	570,4	0
Precor	275,6	15	252,1	9
Atomic	204,8	11	214,0	-4
Suunto	81,3	5	72,0	13
Yhteensä	1792,7	100	1732,0	4

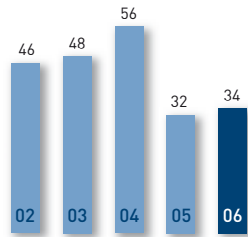
LIKEVOITTO LIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

milj. e	2006	% liike- vaihdosta	Pro forma 2005	% liike- vaihdosta
Salomon	23,6	4	18,1	3
Wilson	54,6	10	52,1	9
Precor	34,8	13	31,1	12
Atomic	16,6	8	22,2	10
Suunto	7,0	9	3,4	5
Konsernihallinto	-16,4	-	-9,8	-
Yhteensä	120,2	7	117,1	7

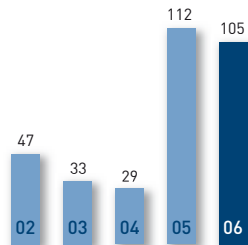
LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

milj. e	2006	%	Pro forma 2005	Muutos %
Amerikka	815,7	45	783,3	4
EMEA	781,8	44	758,3	3
Aasia	195,2	11	190,4	3
Yhteensä	1792,7	100	1732,0	4

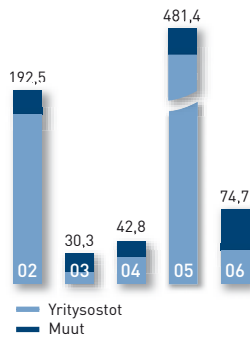
OMAVARAISUUSASTE, %



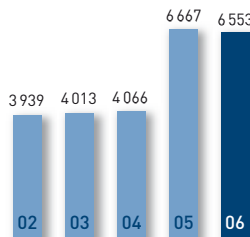
NETTOVELKAANTUMISASTE, %



INVESTOINNIT, MILJ. E



HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA



HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

	Tilikauden lopussa		Keskimäärin	
	2006	2005	2006	2005
Salomon	2 372	2 607	2 546	547
Wilson	1 919	1 914	1 949	2 021
Precor	795	733	776	670
Atomic	893	833	935	906
Suunto	522	527	525	773
Konsernihallinto	52	53	55	51
Yhteensä	6 553	6 667	6 786	4 968

HENKILÖSTÖ MAITTAIN

	Tilikauden lopussa	
	2006	2005
Yhdysvallat	1 957	1 938
Ranska	1 260	1 602
Itävalta	712	655
Kanada	608	603
Suomi	393	373
Saksa	235	213
Japani	189	182
Iso-Britannia	184	188
Italia	117	112
Sveitsi	87	95
Taiwan	86	79
Meksiko	84	101
Romania	71	77
Espanja	62	57
Australia	60	60
Kiina	60	46
Malta	55	55
Brasilia	53	46
Ruotsi	48	52
Muut	232	133
Yhteensä	6 553	6 667

LIIVEVAIHTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

	I	II	III	IV	I	II	III	IV
milj. e	2006	2006	2006	2006	2005 ¹⁾	2005 ¹⁾	2005 ¹⁾	2005
Salomon	123,3	76,4	179,6	282,1	107,2	71,7	189,4	255,2
Wilson	178,3	159,5	120,3	111,5	172,3	152,3	126,1	119,7
Precor	72,9	59,3	60,4	83,0	59,0	54,5	57,9	80,7
Atomic	23,7	5,6	93,3	82,2	26,5	7,8	93,8	85,9
Suunto	19,2	21,0	18,3	22,8	20,0	18,6	16,4	17,0
Liikevaihto yhteensä	417,4	321,8	471,9	581,6	385,0	304,9	483,6	558,5

¹⁾Pro forma

LIIVEVOITTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

	I	II	III	IV	I	II	III	IV
milj. e	2006	2006	2006	2006	2005 ¹⁾	2005 ¹⁾	2005 ¹⁾	2005 ¹⁾
Salomon	-22,4	-17,9	23,6	40,3	-24,5	-23,3	28,0	37,9
Wilson	24,3	17,2	7,9	5,2	26,1	16,2	6,9	2,9
Precor	12,0	4,1	6,0	12,7	5,8	4,6	7,1	13,6
Atomic	-9,4	-12,2	23,4	14,8	-8,4	-12,1	23,7	19,0
Suunto	1,1	3,7	1,0	1,2	1,7	1,5	0,9	-0,7
Konsernihallinto	-4,0	-3,9	-4,0	-4,5	-3,7	1,9	-3,1	-4,9
Liikevoitto yhteensä	1,6	-9,0	57,9	69,7	-3,0	-11,2	63,5	67,8

¹⁾Pro forma

VIISIVUOTISKATSAUS

milj. e	2006	Muutos %	IFRS			FAS ¹⁾	
			2005	2004	2003	2003	2002
Liikevaihto	1 792,7	31	1 363,7	1 035,9	1 094,1	1 104,4	1 101,9
Poistot	32,2	60	20,1	16,1	19,7	38,7	34,4
Tuotekehityskulut	58,5	48	39,4	31,3	30,7	30,7	23,9
% liikevaihdosta	3		3	3	3	3	2
Liikevoitto	120,2	46	82,3	100,5	117,7	101,3	103,0
% liikevaihdosta	7		6	10	11	9	9
Nettorahoituserät	-23,6	162	-9,0	-3,5	-8,2	-8,2	-7,4
% liikevaihdosta	1		1		1	1	1
Voitto ennen veroja	96,6	32	73,3	97,0	109,5	93,1	95,6
% liikevaihdosta	5		5	9	10	8	9
Verot	26,1		-2,1	28,1	31,0	28,0	26,5
Tilikauden voitto, lopetetut toiminnot	-		-	14,0	-	-	-
Tilikauden voitto, emoyhtiön omistajille kuuluva	70,3	-7	75,2	82,6	78,1	64,7	68,5
Investoinnit	74,7	-84	481,4	42,8	30,3	30,3	192,5
% liikevaihdosta	4		35	4	3	3	17
Realisoinnit	2,8	-71	9,6	34,1	6,2	6,2	14,7
Pitkäaikaiset varat	674,5	-4	700,9	395,6	414,9	439,2	509,8
Vaihto-omaisuus	290,4	-4	301,6	154,4	136,9	136,9	156,4
Lyhytaikaiset saamiset	647,1	2	635,1	260,0	293,6	309,5	308,2
Likvidit varat	45,5	-7	48,7	17,0	27,1	27,1	33,1
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	-		-	3,5	-	-	-
Oma pääoma ja vähemmistöosuus	556,1	4	536,2	461,3	422,5	472,9	473,4
Korollinen vieras pääoma	630,9	-3	649,7	150,2	167,7	167,7	243,0
Koroton vieras pääoma	470,5	-6	500,4	219,0	282,3	272,1	291,1
Taseen loppusumma	1 657,5	-2	1 686,3	830,5	872,5	912,7	1 007,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	11,0		10,5	17,2	19,2	16,7	17,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	12,9		15,1	18,7	18,8	14,5	15,5
Omavaraisuusaste, %	34		32	56	48	50	46
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	1,1		1,2	0,3	0,4	0,4	0,5
Nettovelkaantumisaste, %	105		112	29	33	31	47
Henkilöstö keskimäärin	6 786	37	4 968	4 174	4 089	4 089	3 827

¹⁾ Merkittävin tilikauden tulokseen vaikuttava ero IFRS- ja FAS-tilinpäätösten välillä on, että IFRS-tilinpäätöksissä liikearvoista ja määrittelemättömän pitoajan omaavista aineettomista oikeuksista ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja.

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 87

KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

milj. e	Liite	2006	Pro forma 2005
LIIVEVAIHTO		1 792,7	1 732,0
Myytujen suoritteiden hankintameno		-1 095,3	-1 047,6
BRUTTOKATE		697,4	684,4
Lisenssituotot		22,4	19,8
Liiketoiminnan muut tuotot		7,2	11,1
Tuotekehityskulut		-58,5	-58,6
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-416,5	-410,9
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut		-131,8	-128,7
LIIVEVOITTO		120,2	117,1
% liikevaihdosta		6,7	6,8
Rahoitustuotot ja -kulut		-23,6	-24,0
VOITTO ENNEN VEROJA		96,6	93,1
Tuloverot		-26,1	-30,7
TILIKAUDEN VOITTO		70,5	62,4
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		70,3	62,2
Vähemmistölle		0,2	0,2
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	11		
Laimentamaton (e)		0,98	0,87
Laimennettu (e)		0,97	0,86

KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS), VERTAILU VIIME VUONNA RAPORTOITUUN

milj. e	Liite	2006	2005
LIIVEVAIHTO		1 792,7	1 363,7
Myytujen suoritteiden hankintameno	7	-1 095,3	-817,1
BRUTTOKATE		697,4	546,6
Lisenssituotot		22,4	16,2
Liiketoiminnan muut tuotot	4	7,2	10,4
Tuotekehityskulut	7	-58,5	-39,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut	7	-416,5	-302,6
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	7, 8	-131,8	-94,3
Salomonin hankintaan liittyvät kertaluonteiset erät	3	-	-54,6
LIIVEVOITTO	5, 6, 7	120,2	82,3
% liikevaihdosta		6,7	6,0
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-23,6	-9,0
VOITTO ENNEN VEROJA		96,6	73,3
Tuloverot	10	-26,1	2,1
TILIKAUDEN VOITTO		70,5	75,4
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		70,3	75,2
Vähemmistölle		0,2	0,2
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	11		
Laimentamaton (e)		0,98	1,05
Laimennettu (e)		0,97	1,04

KONSERNIN TASE (IFRS)

VASTAAVAA

milj. e	Liite	2006	2005
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat oikeudet	12	208,5	216,4
Liikearvo		290,3	311,7
Muut aineettomat hyödykkeet		1,4	0,7
Maa- ja vesialueet		14,2	14,2
Rakennukset ja rakennelmat		44,2	47,8
Koneet ja kalusto		52,5	46,5
Muut aineelliset hyödykkeet		1,0	0,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6,9	4,1
Myytavissä olevat sijoitukset	13	1,8	2,0
Laskennalliset verosaamiset	14	45,7	53,9
Muut saamiset		8,0	2,8
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		674,5	700,9
LYHYTAIKAISET VARAT			
VAIHTO-OMAISUUS			
Aineet ja tarvikkeet	15	51,7	60,3
Keskeneräiset tuotteet		9,8	9,6
Valmiit tuotteet/tavarat		228,9	231,7
		290,4	301,6
SAAMISET			
Myyntisaamiset	15	568,7	560,0
Lainasaamiset		0,2	0,1
Verosaamiset		12,4	4,9
Siirto- ja muut saamiset	16	65,8	70,1
		647,1	635,1
RAHAVARAT			
	13	45,5	48,7
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		983,0	985,4
VASTAAVAA		1 657,5	1 686,3

VASTATTAVAA

milj.e	Liite	2006	2005
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	17	286,8	285,9
Ylikurssirahasto		6,9	1,3
Muuntoerot		-41,5	-14,2
Arvonmuutosrahasto	25	4,2	-0,6
Edellisten tilikausien voitto		225,8	185,2
Tilikauden voitto		70,3	75,2
YHTEENSÄ		552,5	532,8
VÄHEMMISTÖOSUUS		3,6	3,4
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		556,1	536,2
VIERAS PÄÄOMA			
PITKÄAIKAINEN			
Lainat rahoituslaitoksilta	18	240,6	249,4
Eläkelainat	18	1,4	2,5
Muut korolliset velat	18	1,9	4,3
Laskennalliset verovelat	14	13,0	13,8
Muut korottomat velat		5,7	4,2
		262,6	274,2
LYHYTAIKAINEN			
Korolliset velat	18	387,0	393,5
Ostovelat		142,9	157,5
Siirtovelat	19	220,1	196,3
Verovelat		19,4	24,5
Varaukset	20	69,4	104,1
		838,8	875,9
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 101,4	1 150,1
VASTATTAVAA		1 657,5	1 686,3

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

milj. e	Liite	2006	2005
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA			
Liikevoitto		120,2	82,3
Poistot		32,2	20,1
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	21	0,6	-1,9
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta		153,0	100,5
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)		-4,9	84,3
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		-39,8	-115,7
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-15,4	58,9
Käyttöpääoman muutos		-60,1	27,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		92,9	128,0
Maksetut korot liiketoiminnasta		-20,6	-8,9
Saadut korot liiketoiminnasta		0,8	0,4
Maksetut välittömät verot		-27,6	-23,1
Rahoituserät ja verot		-47,4	-31,6
Liiketoiminnan nettorahavirta		45,5	96,4
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA			
Ostetut konserniyhtiöt	3	-33,4	-454,6
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-41,3	-26,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		2,8	8,0
Luovutustulot muista sijoituksista		-	1,6
Saadut korot investoinneista		0,0	0,2
Investointien nettorahavirta		-71,9	-471,6
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA			
Maksullinen osakeanti		6,5	0,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos		41,5	222,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	254,3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1,1	-25,9
Osingonjako		-35,9	-36,0
Muut rahoituserät ¹⁾		13,7	-9,2
Rahoituksen nettorahavirta		24,7	406,0
RAHAVAROJEN MUUTOS			
Rahavarat			
Rahavarat tilikauden lopussa		45,5	48,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1,5	0,9
Rahavarat tilikauden alussa		48,7	17,0
Rahavarojen muutos		-1,7	30,8

¹⁾ Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssimuutosten takia.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

milj.e	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2005	285,7	0,8	-48,4	0,1	219,9	458,1	3,2	461,3
Muuntoerot			34,2			34,2		34,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				-0,7		-0,7		-0,7
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot			34,2	-0,7		33,5		33,5
Tilikauden tulos					75,2	75,2	0,2	75,4
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä			34,2	-0,7	75,2	108,7	0,2	108,9
Osingonjako					-36,0	-36,0		-36,0
Osakeoptiot					1,3	1,3		1,3
Osakepääoman korotus optioilla	0,2	0,5				0,7		0,7
	0,2	0,5			-34,7	-34,0		-34,0
Oma pääoma 31.12.2005	285,9	1,3	-14,2	-0,6	260,4	532,8	3,4	536,2
Muuntoerot			-27,3			-27,3		-27,3
Tulevien rahavirtojen suojaus				4,8		4,8		4,8
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotulot			-27,3	4,8		-22,5		-22,5
Tilikauden tulos					70,3	70,3	0,2	70,5
Kaudelle kirjatut tuotot ja kulut yhteensä			-27,3	4,8	70,3	47,8	0,2	48,0
Osingonjako					-35,7	-35,7		-35,7
Osakeoptiot					1,1	1,1		1,1
Osakepääoman korotus optioilla	0,9	5,6				6,5		6,5
	0,9	5,6			-34,6	-28,1		-28,1
Oma pääoma 31.12.2006	286,8	6,9	-41,5	4,2	296,1	552,5	3,6	556,1

Lisätietoja omasta pääomasta sisältyy liitetietoon 17, arvonmuutosrahastosta liitetietoon 25 sekä omaan pääomaan kirjatuista veroista liitetietoon 14.

KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

PERUSTIEDOT

Amer Sports Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki.

Amer Sports Oyj ja sen tytäryhtiöt ("konserni") valmistavat, myyvät ja markkinoivat urheiluvälineitä urheiluvälinekaupalle. Konsernin liiketoiminnan perustana ovat maailmanlaajuisesti tunnetut tuotemerkit, joista merkittävimmät ovat Wilson, Salomon, Precor, Atomic, Mavic ja Suunto.

Konsernilla on omaa toimintaa 33 maassa, ja sen päämarkkina-alueet ovat Yhdysvallat ja Eurooppa.

LAATIMISPERUSTA

Konsernitiilin päätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan noudattaen 31.12.2006 voimassa olevia standardeja ja tulkintoja.

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen standardiin IAS 19 (Työsuhde-etuudet) tehtyjä muutoksia. Tällä on ollut vaikutusta vain esitettäviin liitetietoihin, sillä konserni ei ole muuttanut vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamiskäytäntöään.

1.1.2006 jälkeen on tullut voimaan muutokset standardeihin IAS 21, IAS 39, IFRS 1, IFRS 4 ja IFRS 6 sekä tulkintoihin IFRIC 4, IFRIC 5, IFRIC 6, IFRIC 7, IFRIC 8 ja IFRIC 9. Näiden muutosten vaikutukset eivät ole olleet merkittäviä konsernissa.

Vuonna 2005 julkistettu standardi IFRS 7 otetaan käyttöön vuonna 2007 sen soveltamisen tullessa pakolliseksi. Tämä standardi vaikuttaa ensisijaisesti rahoitusinstrumenteista esitettäviin liitetietoihin.

Konsernitiilin päätös esitetään miljoonissa euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaisopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

PRO FORMA -LUKUJEN KÄYTTÖ

Konsernitiilin päätös sisältää tuloslaskelman ja osakekohtaisen tuloksen osalta vertailun myös 2005 pro forma -lukuihin, joissa Salomon on yhdistetty konserniin 1.1.2005 lähtien. Luvut eivät sisällä Salomonin hankintaan liittyviä kertaluonteisia eriä.

Pro forma -rahoitustuotot ja -kulut vuodelle 2005 on arvioitu käyttäen pääomarakennetta, jonka mukaan Salomonin hankinta olisi toteutunut vuoden 2005 alusta. Pro forma -verot on arvioitu normaaliin verokantoihin mukaan ilman kertaluonteisten erien vaikutusta. Pro forma -lukuja ei ole tilintarkastettu.

Konserni on julkistanut 20.4.2006 erillisen pörssitiedotteen pro forma -lukuja käytöstä vertailutietoina.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitiilin päätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta sekä osakkuusyrietykset, joissa osuus äänivallasta on 20–50% tai joissa muutoin on huomattava vaikutusvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on yhdistetty konsernitiilin päätökseen siitä päivästä lähtien, jona määräysvalta on saatu. Vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana siihen päivään saakka, jolloin määräysvallasta on luovuttu.

Konsernitiilin päätös laaditaan hankintamenomenetelmän mukaan. Hankintahinta kohdistetaan varoille, veloille ja ehdollisille veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäännöserä on liikearvo. Liikearvoa ei poisteta, mutta sen arvo arvioidaan vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä (ks. arvonalentumiset myöhempänä). Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat eliminoidaan. Vähemmistölle kuuluva osuus tilikauden tuloksesta esitetään omana eränään. Vähemmistöosuus esitetään myös taseessa osana omaa pääomaa.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintameno ja konsernin kertyneisiin voittovaroihin lisätään konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyhtiöiden nettovarallisuudesta.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän keskipurssien mukaan. Tuloslaskelma muunnetaan euroiksi siten, että kukin kalenterikuukausi konsolidoidaan erikseen kuukauden toteutunutta päiväkohtaista keskipurssia käyttäen

koko vuoden ollessa summa kahdestatoista kalenterikuukaudesta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Samoin käsitellään konsernin sisäiset pitkäaikaiset pääomalainat. Ennen 1.1.2003 kertyneet muuntoerot sisältyvät voittovaroihin.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma ¹⁾		Tase	
	2006	2005	12/06	12/05
USD	1,26	1,24	1,32	1,18
CAD	1,42	1,51	1,53	1,37
JPY	146,00	136,87	156,93	138,90
GBP	0,68	0,68	0,67	0,69

¹⁾Laskennallinen keskiarvo kuukausikohtaisista keskipurssista

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin tai tätä riittävän lähellä olevaan arviokurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien ulkomaan valuuttojen määräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän keskipurssia.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai suoritteiden hankintamenojen oikaisuina. Valuuttamääräisten lainojen sekä muiden rahoitukseen liittyvien saamisten ja velkojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

JOHDANNAISET JA SUOJAUSLASKENTA

Valuutta- ja korkoriskien suojaamiseen liittyvät johdannaisinstrumentit kuten koronvaihtosopimukset sekä valuutta- ja korkotermit arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Johdannaisien käypä arvo esitetään lyhytaikaisissa korottomissa saamisissa tai veloissa.

Muiden kun suojauslaskentaan liittyvien johdannaisinstrumenttien arvomuutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Valuuttatermit arvostetaan käypään arvoon käyttämällä

Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia fixing-kursseja. Valuuttatermiinien alkuperäinen korkoero kirjataan tulosvaikutteisesti. Korkotermiinien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Koronvaihtosopimusten korkoero jaksotetaan juoksuajalle tulosvaikutteisesti.

Liiketoiminnan rahavirtoja suojataan valuuttatermiinein silloin, kun tuotteet hankitaan tai myydään muissa kuin paikallisissa valuutoissa. Vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyviä korkoriskejä suojataan koronvaihtosopimuksilla. Näiden rahoitusinstrumenttien arvostustuloksen muutos kirjataan omaan pääomaan arvomuutosrahastoon niiden suojausten osalta, jotka täyttävät IAS 39:n suojauslaskennan soveltamiselle asetetut dokumentointi- ja tehokkuusvaatimukset. Kertynyt arvostuksen muutos siirretään tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli suojaus on tehoton, kirjataan arvomuutos korkoriskin suojauksen osalta tuloslaskelman rahoituseriin ja liiketoiminnan rahavirran suojauksen osalta liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskienhallintatavoitteen ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vuosineljänneksittäin suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausta johdannaisilla ei konsernissa tehdä.

RAHOITUSVAROJEN ARVOSTUSPERIAATTEET

Rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- I. käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- II. eräpäivään asti pidettävät sijoitukset
- III. lainat ja muut saamiset
- IV. myytävissä olevat rahoitusvarat

Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat, kuten yrityssijoitustodistukset, arvostetaan käypään arvoon. Käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Sijoitusten ostot ja myynnit huomioidaan kirjanpidossa kaupantekopäivänä.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja yrityksen myöntämät lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lyhytaikaiset rahoitusvarat arvostetaan hankintamenuun.

Myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja tai muuta yrityksen käyttämää arvonmäärittäystä. Käyvän arvon muutos esitetään oman pääoman arvomuutosrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Ne myytävissä olevat sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, arvostetaan hankintahintaan tai tätä alempaan arvoon, mikäli niihin kohdistuu arvonalennus.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

TULOUTUSPERIAATE

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihto lasketaan vähentämällä tuotteiden myyntituotoista arvonlisäverot ja alennukset sekä lisäämällä tai vähentämällä kurssierot.

Lisensituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut tuotot niiden valmistamassa ja myydessä Amer Sportsin tuotemerkeillä varustettuja tuotteita. Lisäksi lisensituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut korvaukset niiden hyödyntäessä Amer Sportsin valmistusteknologisia patentteja omassa tuotannossaan.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät vuokratuottoja, käyttöomaisuuden myyntivoittoja sekä muita kertaluonteisia tuottoja kuten esim. patenttikorvauksia.

MYTYJEN SUORITTEIDEN HANKINTAMENO

Myytyjen suoritteiden hankintameno sisältää kaikki tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

TUOTEKEHITYSKULUT

Tuotekehityskuluihin kirjataan tuotteiden tekniseen kehitykseen ja testaukseen liittyvät kulut sekä muiden kehittämien valmistusteknologisten patenttien hyödyntämisestä aiheutuvat rojaltimaksut. Tuotekehityskuluja ei aktivoida johtuen mm. tuotteiden lyhyestä elinkaaresta.

MYNNIN JA MARKKINOINNIN KULUT

Myyntin ja markkinoinnin kuluihin kirjataan tuotteiden jakeluun, markkinointiin ja mainontaan liittyvät kulut. Näitä ovat mm. myyntivarasto-, asiakaspalvelu-, markkinointi- ja myyntitoiminta-, mediamainonta- sekä urheilijapalkkiokulut.

HALLINNON JA MUUT LIIKETOIMINNAN KULUT

Hallinnon ja muihin liiketoiminnan kuluihin kirjataan konsernin johdon kulut, yleishallinnolliset kulut sekä vähäisiä kertaluonteisia muita kuluja, kuten käyttöomaisuuden myyntitappioita.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Eläkemenot, jotka perustuvat paikallisten viranomaisten tai auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin laskelmiin, kirjataan tilikauden kuluksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalaisessa TEL-järjestelmässä, konsernin suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset kirjataan tuloslaskelmaan jaksottaen säännönmukaiset kustannukset työntekijän työvuosille vuosittain tehtävien eläkevakuutusmatemaattisten laskelmien mukaisesti käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuvaa mentelmää (projected unit credit method). Eläkevastuu saadaan laskemalla tulevien eläkemaksujen nykyarvo, joka lasketaan käyttäen diskonttokorkona pitkien valtion velkasitoumusten tai vastaavien korkoa. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10% eläkeveloitteesta tai 10% varojen käyvästä arvosta.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernin avainhenkilöille myönnetty optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmääritysmalleja. Optio-oikeuksien käyvät arvot jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritelty kulu perustuu arvioon optioiden määrästä, johon uskotaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Kulukirjauksen vastaerä taseessa on kertyneet voittovarot. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Optio-oikeuksien käyttöön perustuvat rahasuoritukset merkitään yhtiön osakepääomaan ja ylikurssirahastoon.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikainen omaisuuserä luokitellaan myytävänä olevaksi silloin, kun siitä saatava taloudellinen hyöty tulee kertymään pääasiassa sen myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai tätä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, ja ne esitetään taseessa omalla rivillään. Poistoja näistä omaisuuseristä ei tehdä.

Lopetettu toiminto on merkittävä osa yritystä (esim. segmentti), josta on päätetty luopua. Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään erillään jatkuvista toiminnoista.

VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi suoriteperusteisesti. Lainojen hankinnasta johtuvat transaktiomenot sisältyvät lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuun ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

TULOVEROT

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen tai osingonjaon ja kunakin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä laskennallisten verojen muutos.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista

kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista tappioista, poistoeroista, varauksista, etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannaissopimusten uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisista. Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen huomioidaan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevana tilikautena.

OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennettujen osakekohtaisen tuloksen laskemisessa otetaan huomioon optioiden laimentava vaikutus.

JULKISET AVUSTUKSET

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen meno-oikaisuina, paitsi silloin kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintamenoa.

MUUT AINEETTOMAT OIKEUDET JA HYÖDYKKEET

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenuun ja poistetaan tasapoistoin taloudellisena pitoaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen. Määrittelemättömän pitoajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta, mutta niille tehdään vuosittain rahavirtaperusteinen arvonalentumistesti (ks. arvonalentumiset myöhempänä).

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset myöhempänä).

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta korjattuna mahdollisilla arvonalentumisilla. Poistoajat ovat:

Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

ARVONALENTUMISET

Pitkävaikutteisten aineettomien ja aineellisten omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta arvonalentumistesteillä aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Liikearvojen ja muiden määrittelemättömän pitoajan omaavien aineettomien oikeuksien mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muille omaisuuserille paitsi liikearvolle tehdyt arvonalennukset peruutetaan, mikäli arvonalentumiseen johtaneissa arvioissa tapahtuu muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan enintään siihen määrään saakka, joka omaisuuserällä olisi ollut kirjanpidossa, jos arvonalentumista ei alunperin olisi kirjattu.

Liikearvojen ja määrittelemättömän pitoajan omaavien aineettomien oikeuksien kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään aina rahavirtaperusteisten käyttöarvojen kautta. Tulevaisuuden rahavirrat arvonalentumislaskelmissa perustuvat konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden jälkeisten vuosien rahavirta on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyviin kasvuolettamuksiin perustuen.

Muiden aineettomien oikeuksien ja käyttöomaisuuden rahavirtaperusteisissa arvonalentumislaskelmissa huomioidaan vain seuraavan viiden vuoden rahavirrat, joista kolme ensimmäistä perustuvat konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kol-

men vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Neljäs ja viides vuosi laskelmissa on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyvien kasvuolettamuksien mukaan. Jäännösarvona laskelmissa on käytetty arviota omaisuuserien todennäköisistä nettoluovutushinnoista.

Diskonttokorko laskelmissa perustuu pitkäaikaiseen riskittömään markkinakorkoon ja yleisesti käytettyyn riskipreemioon.

SIJOITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita pidetään hallussa vuokratuottojen tai omaisuuden arvonnousun johdosta. Sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintamenoon. Konsernilla ei ole merkittävää sijoituskiinteistöksi luokiteltavaa omaisuutta.

LEASING

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingsopimuksia. Muut leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hankintahinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat ja myynnistä johtuvat menot.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti sekä historiallisen kokemuksen perusteella, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että

saamista ei saada perittyä täysimääräisesti esim. velallisen maksuvaikeuksien tai konkurssiuhan johdosta.

RAHAVARAT

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä nopeasti realisoitavissa olevat rahoitusarvopaperit.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alunperin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintahintaan efektiivisen koron menetelmällä. Käytetyt luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

VARAUKSET

Aikaisemman tapauksen seurauksena syntyneet veloitteet, jotka ovat lakisääteisiä tai joihin on muuten sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään varauksissa silloin, kun voimavarojen siirtyminen pois konsernista on todennäköistä, mutta niiden täsmällistä määrää tai toteutusajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa. Merkittävimmät säännölliset varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella. Uudelleenjärjestelyvaraus tehdään silloin, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja tiedottanut asiasta.

ARVIOIDEN KÄYTTÖ TILINPÄÄTÖKSESSÄ

Tilin päätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään tilinpäätöksen sisältöön vaikuttavia arvioita ja oletuksia sekä käyttämään harkintaa laatusperiaatteiden soveltamisessa. Merkittävimmät näistä kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien mahdollisiin arvonalentumisiin sekä varauksiin. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja raportointiin. Liiketoimintasegmenttejä tarkennettiin 1.1.2006, ja uudelleen määritellyt segmentit ovat Salomon, Wilson, Precor, Atomic ja Suunto. Segmenttien välillä ei ollut liiketoimintaa vuosina 2005 ja 2006.

Liiketoimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon. Yhteiset erät, mukaan lukien konsernihallinto, sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Liiketoimintasegmenttien keskimääräinen sidottu

pääoma on 12 kuukauden keskiarvo, ja se sisältää vain suoraan liiketoimintaan liittyvät pääomaerät ilman konsernin liikearvoja.

Konsernin maantieteelliset segmentit ovat Amerikka, EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) sekä Aasia (mukaanlukien Japani ja Australia). Näiden määrittely perustuu eri alueiden maantieteellisiin riskeihin sekä myyntitoimintojen organisointiin. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan. Liikearvoja ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

2006 milj. e						Liiketoiminta-	Yhteiset erät	Yhteensä
	Salomon	Wilson	Precor	Atomic	Suunto	segmentit yhteensä		
Liikevaihto	661,4	569,6	275,6	204,8	81,3	1 792,7	-	1 792,7
Liikevoitto	23,6	54,6	34,8	16,6	7,0	136,6	-16,4	120,2
% liikevaihdosta	3,6	9,6	12,6	8,1	8,6	7,6	-	6,7
Keskimääräinen sidottu pääoma	210,2	142,2	68,9	100,7	22,8	544,8	459,4	1 004,2
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	11,2	38,4	50,6	16,5	30,9	25,1	-	12,0
Liikearvot ja määrittelemättömän pitoajan omaavat aineettomat oikeudet	178,0	102,1	149,8	13,5	29,2	472,6	-	472,6
Muut varat	522,3	221,9	109,8	180,6	36,2	1 070,8	114,1	1 184,9
Velat	210,8	106,1	53,4	51,2	13,5	435,0	666,4	1 101,4
Investoinnit käyttöomaisuuteen	16,6	8,1	5,2	9,4	1,6	40,9	0,4	41,3
Poistot	15,8	4,2	4,0	5,8	1,6	31,4	0,8	32,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen korkoja ja veroja	4,1	47,4	29,3	22,5	5,7	109,0	-16,1	92,9
2005 milj. e						Liiketoiminta-	Yhteiset erät	Yhteensä
	Salomon	Wilson	Precor	Atomic	Suunto	segmentit yhteensä		
Liikevaihto	255,2	570,4	252,1	214,0	72,0	1 363,7	-	1 363,7
Liikevoitto	-16,7	52,1	31,1	22,2	3,4	92,1	-9,8	82,3
% liikevaihdosta	-	9,1	12,3	10,4	4,7	6,8	-	6,0
Keskimääräinen sidottu pääoma	72,6	141,2	60,8	107,9	22,9	405,4	322,8	728,2
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	-23,0	36,9	51,2	20,6	14,8	22,7	-	11,3
Liikearvot ja määrittelemättömän pitoajan omaavat aineettomat oikeudet	181,8	114,0	156,9	13,5	29,1	495,3	-	495,3
Muut varat	512,0	229,2	96,1	177,8	29,9	1 045,0	146,0	1 191,0
Velat	238,9	114,1	49,6	48,8	9,3	460,7	689,4	1 150,1
Investoinnit käyttöomaisuuteen	8,0	3,7	3,9	9,5	1,4	26,5	0,3	26,8
Poistot	3,9	4,2	3,5	6,0	1,7	19,3	0,8	20,1
Arvon alentumiset	-	1,7	-	-	-	1,7	-	1,7
Uudelleenjärjestelyvaraukset	52,8	3,0	-	-	-	55,8	-	55,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen korkoja ja veroja	32,0	50,4	29,4	23,2	6,5	141,5	-13,5	128,0

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

2006					Yhteiset	
milj. e	Amerikka	EMEA	Aasia	Eliminoinnit	erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	815,7	781,8	195,2	-	-	1792,7
Varat	406,4	667,6	71,8	-158,6	670,3	1657,5
Investoinnit käyttöomaisuuteen	14,8	25,7	0,8	-	-	41,3
2005					Yhteiset	
milj. e	Amerikka	EMEA	Aasia	Eliminoinnit	erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	679,9	521,0	162,8	-	-	1363,7
Varat	430,6	607,0	75,5	-88,8	662,0	1686,3
Investoinnit käyttöomaisuuteen	6,5	18,9	1,1	-	0,3	26,8

3. HANKITUT LIKETOIMINNOT

Tilikaudella 2006 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja. Helmi-kuussa 2006 Salomonin hankinnasta adidas-Salomon AG:lle maksettu loppukauppahinta sekä tilikaudella maksetut asiantuntijakulut olivat yhteensä 33,4 milj. euroa.

Konserni laajeni merkittävästi lokakuussa 2005 ostamalla adidas-Salomon AG:lta Salomonin liiketoiminnot ja tavaramerkit:

- Salomon: talviurheiluvälineet (laskettelu, murtomaahiihto, lumilautailu), rullaluistimet, jalkineet ja asusteet
- Mavic: pyöräilykomponentit
- Bonfire: lumilautailuasusteet
- Arc'teryx: vaatavien olosuhteiden ulkoiluasusteet
- Cliché: rullalautailuvälineet ja -asusteet

Hankintojen kohteista on kirjattu seuraavat varat ja velat:

milj. e	Yhdistämisestä kirjatut käyvät arvot		Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä	
	2006	2005	2006	2005
Aineettomat hyödykkeet	-	211,0	-	5,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-	17,8	-	57,6
Laskennalliset verosaamiset	-	37,8	-	17,9
Vaihto-omaisuus	-	271,5	-	221,7
Saamiset	-	234,1	-	234,1
Rahavarat	-	10,3	-	10,3
Varat yhteensä	-	782,5	-	546,8
Korolliset velat	-	37,5	-	37,5
Laskennalliset verovelat	-	33,0	-	0,0
Muut korottomat velat	-	181,1	-	173,8
Velat yhteensä	-	251,6	-	211,3
Nettovarot	-	530,9	-	335,5

Velaton kauppahinta	-	496,9
Asiantuntijakulut	-	5,8
Korollinen nettovelka	-	-27,2
Hankintahinta	-	475,5
Negatiivinen liikearvo	-	-55,4

Rahana maksettu kauppahinta ja asiantuntijakulut	33,4	464,9
Hankinnan kohteen rahavarat	-	10,3
Kassavirtavaikutus	33,4	454,6

Salomonin liiketoiminnot on yhdistetty konsernin lukuihin 1.10.2005 lähtien. Salomonin koko vuoden pro forma -liikevaihto vuonna 2005 oli 623,5 milj. euroa ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä 18,1 milj. euroa. Konsernin vuoden 2005 pro forma -liikevaihto oli 1 732,0 milj. euroa ja liikevoitto 117,1 milj. euroa ilman Salomonin kertaluonteisia eriä.

Velaton kauppahinta oli 496,9 milj. euroa, josta vuoden 2005 loppuun mennessä oli maksettu 460,0 milj. euroa. Kauppaan liittyvät asiantuntijakulut olivat 5,8 milj. euroa. Kauppa rahoitettiin lisävelan otolla.

Hankittujen nettovarojen käypä arvo oli 530,9 milj. euroa. Tästä 179,6 milj. euroa kohdistui Salomonin, Mavicin ja Arc'teryxin tava-

ramerkeille. Valmistusteknologisten patenttien arvo oli 28,5 milj. euroa. Muille aineettomille oikeuksille hankintahintaa ei kohdistettu erikseen. Hankinnasta syntyi 55,4 milj. euroa negatiivista liikearvoa, joka tuloutettiin tilikaudella 2005. Negatiivinen liikearvo johtui Salomonin talviurheiluliiketoiminnan viime vuosien heikosta kehityksestä. Kannattavuuden parantamiseksi on käynnistetty uudelleenjärjestelyohjelma, johon liittyen kirjattiin tilikaudella 2005 52,8 milj. euron kuluvaraus. Hankitun varaston käyvän arvon ja alkuperäisen hankintahinnan eron tuloutus pienensi tilikauden liikevoittoa 57,2 milj. euroa.

Salomonin hankinnan vaikutus konsernin tilikauden 2005 voittoon:

milj. e	Salomonin liiketoiminta	Hankintaan liittyvät kerta- luonteiset erät	Yhteensä
Hankinnasta syntyneen negatiivisen liikearvon tuloutus *)	-	55,4	
Hankitun varaston käyvän arvon ja hankintamenon eron tuloutus *)	-	-57,2	
Uudelleenjärjestelyvaraus *)	-	-52,8	
Liikevoitto	37,9	-54,6	-16,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,5	-	-4,5
Tulos ennen veroja	33,4	-54,6	-21,2
Tilikauden verot ja laskennallisten verojen muutos	-11,7	38,5	26,8
Tilikauden tulos	21,7	-16,1	5,6

*) Konsernin tuloslaskelman Salomonin hankintaan liittyvät kertaluonteiset erät.

Negatiivisen liikearvon tuloutuksella ei ole vaikutusta veroihin.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. e	2006	2005
Vuokratuotot	0,5	0,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,5	6,8
Muut	6,2	3,0
Yhteensä	7,2	10,4

Tilikaudella 2005 myytiin Hyrylän tehdaskiinteistö ja siihen kuuluvat työsuhteasunnot. Kauppahinta oli yhteensä 7,0 milj. euroa, ja siitä syntyi 5,9 milj. euron myyntivoitto ennen veroja.

5. TYÖSUHDE-ETUUKSET JA LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

milj. e	2006	2005
Palkat ja palkkiot	286,6	189,0
Henkilösivukulut		
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	6,9	2,0
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	0,8	2,9
Muut henkilösivukulut	58,9	42,0
Yhteensä	353,2	235,9

Maissa, joissa yhteiskunnalle maksettavat henkilösivukulut eivät ole jaoteltavissa eläke- ja muihin henkilösivukuluihin, kulut esitetään muissa henkilösivukuluissa.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryhtiöt (liite 24), hallitus sekä johtokunta.

	2006	2005
Hallituksen jäsenten sekä johtokunnan palkat ja palkkiot,	4,9	5,1
joista johtokunnan palkat ja palkkiot	4,7	4,9

Toimitusjohtajaa lukuun ottamatta hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Toimitusjohtajan lisäksi kahdella suomalaisella johtokunnan jäsenellä on varhennettu eläkeikä. Konsernin hallitukselle ja johdolle ei ole myönnetty lainoja.

Hallituksen ja johdon työsuhte-etuuksia on selostettu yksityiskohtaisemmin sivuilla 105 ja 107 kappaleessa palkat, palkkiot ja muut etuudet.

6. ELÄKKEET

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. Merkittävin etuusperusteinen eläkejärjestely konsernissa on Wilson Sporting Goods Co.:ssa (Yhdysvallat). Sen lisäksi etuusperusteisia eläkejärjestelyjä on Sveitsissä, Isossa-Britanniassa ja Suomessa. Ne hoidetaan eläkesäätiöiden tai eläkeyhtiöiden kautta, joiden varat eivät sisälly konsernin varoihin. Maksusuoritukset niihin tehdään paikallisten säännösten mukaisesti. Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa eläkesäätiöt ovat suljettuja, eikä niihin oteta enää uusia jäseniä. Konsernin muut eläkejärjestelyt, kuten suomalainen TEL-järjestelmä, ovat pääosin maksupohjaisia.

Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen nettovelka määritellään seuraavasti:

milj. e	2006	2005
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	86,4	91,0
Varojen käypä arvo	-84,9	-82,5
=Alijäämä/ylijäämä)	1,5	8,5
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset erät	1,3	-3,3
Nettovelka	2,8	5,2

Taseeseen merkityn nettovelan muutokset:

milj. e	2006	2005
Nettovelka tilikauden alussa	5,2	9,1
Tuloslaskelmaan merkityt erät	0,8	2,9
Maksusuoritukset järjestelyyn	-3,4	-7,5
Hankitut tytäryritykset	-	0,3
Muuntoero	0,2	0,4
Nettovelka tilikauden lopussa	2,8	5,2

Tuloslaskelmaan merkityt erät:

milj. e	2006	2005
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	2,1	2,3
Korkomenot	4,3	4,9
Varojen odotettu tuotto	-5,7	-5,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,1	-0,5
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	1,5
Yhteensä, sisältyy henkilöstökuluihin	0,8	2,9

	2006	2005
Järjestelyyn kuuluneiden varojen toteutunut tuotto	7,8	5,7

Veloitteen nykyarvon muutokset:

milj. e	2006	2005
Velvoite tilikauden alussa	91,0	72,8
Työsuorituksesta johtuvat menot	2,1	3,8
Korkomenot	4,3	4,9
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-2,0	1,1
Hankitut tytäryritykset	0,0	4,0
Muuntoero	-6,1	8,0
Maksetut etuudet	-2,9	-3,6
Velvoite tilikauden lopussa	86,4	91,0

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset:

milj. e	2006	2005
Varat tilikauden alussa	82,5	60,8
Varojen odotettu tuotto	5,7	5,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	2,1	1,2
Maksusuoritukset järjestelyyn	3,4	7,5
Hankitut tytäryritykset	-	3,7
Muuntoero	-5,9	7,6
Maksetut etuudet	-2,9	-3,6
Varat tilikauden lopussa	84,9	82,5

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin:

%	2006	2005
Osakkeet	64	67
Joukkovelkakirjalainat	32	29
Muut	4	4
Yhteensä	100	100

Käytetyt tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset:

%	2006		2005	
	Yhdysvallat	Eurooppa	Yhdysvallat	Eurooppa
Diskonntauskorko	6,1	3,0-5,1	5,5	3,0-5,3
Varojen pitkäaikainen tuotto-odotus	8,0	2,5-7,3	8,0	2,5-5,4
Vuotuinen palkankorotusolettamus	4,5	1,0-3,4	4,5	1,0-4,0
Tulevat eläkkeiden korotukset	4,0	0,0-2,3	4,0	0,0-2,1

Määrät tilikaudelta ja edelliseltä tilikaudelta:

milj. e	2006	2005
Velvoitteen nykyarvo	86,4	91,0
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	84,9	82,5
Ylikate(+)/Alikate(-)	-1,5	-8,5
Kokemusperäiset tarkistukset varoihin	2,2	-1,6

Konserni arvioi maksavansa etuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2007 0,8 milj.euroa.

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

POISTOT HYÖDYKERYHMITÄIN

milj. e	2006	2005
Aineettomat oikeudet	10,0	3,5
Muut aineettomat hyödykkeet	0,2	0,2
Rakennukset ja rakennelmat	4,3	3,6
Koneet ja kalusto	17,7	12,8
Yhteensä	32,2	20,1

ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITÄIN

milj. e	2006	2005
Rakennukset ja rakennelmat	-	1,1
Koneet ja kalusto	-	0,6
Yhteensä	-	1,7

Vuoden 2005 arvonalentumiset liittyvät golfliiketoiminnan tuotantolaitokseen Yhdysvalloissa. Arvonalentuminen on kirjattu muihin liiketoiminnan kuluihin

TOIMINTOKOHTAISET POISTOT JA ARVONALENTUMISET

milj. e	2006	2005
Myytyjen suoritteiden hankintameno	11,9	8,6
Tuotekehitys	2,4	3,9
Myynti ja markkinointi	2,6	2,3
Hallinto ja muut liiketoiminnan kulut	15,3	7,0
Yhteensä	32,2	21,8

Liikearvon ja muiden määrittelemättömän pitoajan omaavien aineettomien oikeuksien kuten tavaramerkkien arvonalentumistestaus tehdään viimeisellä vuosineljänneksellä. Testaus tehdään liiketoiminta-alueetasolla. Testaus tehdään käyttöarvoon (value in use) perustuen seuraavilla oletuksilla. Budjetoinnin yhteydessä laaditaan kolmen vuoden liiketoimintasuunnitelma. Eri liiketoimintojen kasvu oletus perustuu kullakin liiketoiminta-alueella vallitsevaan markkina- ja kilpailutilanteeseen. Kolmen vuoden jälkeen kasvu oletuksena on käytetty puolta budjetoidusta kasvusta. Kaikki liiketoiminta-alueet toimivat globaaleilla markkinoilla. Tästä johtuen diskonttokorkona on kaikille liiketoiminta-alueille käytetty samaa korkokantaa, missä vieraan pääoman korkokanta on laskettu konsernin kannalta keskeisten valuuttojen painotettuna keskiarvona. Vuonna 2006 diskonttaus korko ennen veroja oli 9,1% (10,0%). Vuonna 2006 kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta liikearvon ja muiden määrittelemättömän pitoajan omaavien aineettomien oikeuksien kuten tavaramerkkien käyttöarvo ylitti selvästi niiden kirja-arvon. Johdon arvion mukaan mikään odotettavissa oleva muutos oletuksissa ei aiheuta arvonalentumisriskiä minkään rahavirtaa tuottavan yksikön osalta.

Amer Sportsin omistamat tuotemerkit ovat tunnettuja ja vakiintuneita toiminta-alueillaan. Näillä

tuotemerkeillä myytäviä tuotteita on ollut saatavilla pitkän ajan (Salomon 60 vuotta, Mavic yli 100 vuotta), ja niitä on käytetty huippu-urheilussa kymmeniä vuosia. Konserni panostaa kaikkien tuotemerkkiensä tunnettuuteen ja niillä myytävien tuotteiden laatuun ja suorituskykyyn voimakkaasti. Tuotemerkeillä on kyky tuottaa positiivista kassavirtaa, ja siten rajoittamaton vaikutusaika on perusteltu.

Konsernin liikearvot ja määrittelemättömän pitoajan omaavat aineettomat oikeudet on kohdistettu seuraaville liiketoiminnoille:

milj. e	2006		2005	
	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Aineettomat oikeudet
Salomon	-	146,1	-	149,0
Mavic	-	23,3	-	23,3
Arc'teryx	-	8,6	-	9,5
Mailapelit	58,4	-	65,0	-
Joukkueurheilu	43,7	-	49,0	-
Precor	147,3	2,5	156,9	-
Atomic	11,7	1,8	11,7	1,8
Suunto	29,2	-	29,1	-
Yhteensä	290,3	182,3	311,7	183,6

8. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

7.11.2002 jälkeen myönnettyjen optio-ohjelmien käyvät arvot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi standardin IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) mukaisesti. Optio-ohjelmien arvonmääritykset on tehty käyttäen trinomimallia. Vuoden 2005 ohjelman optio-oikeuksien luovuttaminen konsernijohtolle on sidottu vuoden 2007 loppuun ulottuvien pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. Koska näiden tavoitteiden saavuttaminen ei tilinpäätöspäivänä ollut riittävän todennäköistä, ei tästä ohjelmasta ole tehty IFRS 2:n mukaista kulukirjausta tilikauden tulokseen. Tilikaudelle 2006 kirjattu kulu perustuu kokonaisuudessaan vuoden 2004 optio-ohjelmaan.

Konsernin avainhenkilöille myönnettyjen optio-ohjelmien yleiset ehdot ja merkintähinnat on selostettu sivuilla 94–95 ja 97.

milj. e	2006	2005
Optio-ohjelmista tuloslaskelmaan kirjatut erät	1,1	1,3

Tietoja optiojärjestelyistä:

	2006	2005	Optio-ohjelma	
			2004:1	2004:2
Myöntämispäivä	-	-	28.4.2004	3.2.2005
Myönnettyjen optioiden määrä	-	-	147001	114649
Osakehinta myöntämishetkellä, e	-	-	13,57	13,80
Merkintähinta, e	-	-	13,53	13,53
Voimassaoloaika, vuotta	-	-	5,7	4,9
Odotettu volatilititeetti, %	-	-	32	30
Osinkotuotto, %	-	-	3,44	3,62
Riskitön korko, %	-	-	3,57	3,10
Odotetun henkilöstövähennykset myöntämispäivänä, %	-	-	0	0
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo, e	-	-	10,54	9,39

Joulukuussa 2004 tehdyn 1:2 rahastoannin seurauksena yksi optio oikeuttaa kolmen osakkeen merkitsemiseen.

Odotettu volatilititeetti on estimoitu päivittäisestä kurssiaineistosta liikkeellelaskuhetkeä edeltävän kolmen vuoden ajalta.

	2006		2005	
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona e/osake	Optioiden määrät (1 000 kpl)	Toteutushinta painotettuna keskiarvona e/osake	Optioiden määrät (1 000 kpl)
Tilikauden alussa ulkona olleet optiot	12,23	669,4	12,00	576,2
Tilikaudella myönnetty uudet optiot	-	-	13,53	114,6
Tilikaudella menetetyt optiot	13,53	-29,3	13,08	-21,4
Tilikaudella toteutetut optiot	12,63	-0,5	-	-
Tilikaudella rauenneet optiot	-	-	-	-
Tilikauden lopussa ulkona olevat optiot	12,20	639,6	12,23	669,4
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	11,44	418,7	10,79	269,2

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. e	2006	2005
Korkotuotot	1,2	1,4
Kurssivoitot	0,6	0,2
Korkokulut	-24,7	-10,8
Johdannaissopimusten käyvän arvon muutos	-0,7	0,2
Rahavirran suojauksen tehoton osuus	0,0	-
Yhteensä	-23,6	-9,0

Johdannaissopimusten käyvän arvon muutos aiheutuu pääosin suojauslaskentaan kuulumattomien koronvaihtosopimusten markkina-arvostuksista.

10. TULOVEROT

milj. e	2006	2005
Tilikauden verot maittain:		
Suomi	5,8	5,5
Itävalta	0,3	3,2
Yhdysvallat	1,0	11,6
Japani	0,1	4,8
Muut maat	10,3	8,3
Yhteensä	17,5	33,4
Laskennallisten verojen muutos *)	8,6	-35,5
Yhteensä	26,1	-2,1

*) Salomonin hankintaan liittyvien kertaluonteisten erien positiivinen vaikutus laskennallisten verojen muutokseen tilikaudella 2005 oli 38,5 milj. euroa. Liitteessä 3 on selostettu Salomonin hankinnan vaikutukset konsernin taloudelliseen asemaan. Liitetieto 14 sisältää laskennallisten verosaamisten ja -velkojen täsmäytyslaskelmat.

Kunkin maan verokannoilla laskettujen verojen ja tuloslaskelmassa esitetyn verokulun välinen täsmäytyslaskelma:

milj. e	2006	2005
Verot laskettuna voimassa olevilla verokannoilla	31,7	25,6
Edellisten tilikausien verot	0,2	-1,7
Vähennyskelpoiset liikearvopoistot	-1,8	-1,8
Verohyvitykset	-8,4	-6,4
Salomonin hankintaan liittyvän negatiivisen liikearvon tuloutus	-	-19,4
Muut erot	4,4	1,6
Verot tuloslaskelmassa	26,1	-2,1
Veroaste, %	27	-

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2006	2005
Emoyhtiön omistajille kuuluva		
Tilikauden voitto, milj. e	70,3	75,2
Tilikauden voitto, pro forma, milj. e	-	62,2
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	71 523	71 425
Osakekohtainen tulos, e	0,98	1,05
Osakekohtainen tulos, pro forma, e	-	0,87
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella korjattuna optioiden laimentavalla vaikutuksella (1 000 kpl)	72 401	71 974
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	0,97	1,04
Laimennettu osakekohtainen tulos, pro forma, e	-	0,86

12. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. e	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2006	237,0	416,6	1,8	14,3	154,2	343,4	0,8	4,3
Investoinnit	4,1	-	1,0	0,4	1,6	17,5	0,3	16,4
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	0,0	-1,9	-13,8	-	0,0
Siirrot	1,9	-	-0,1	0,0	0,4	8,3	-	-13,3
Muuntoero	-5,7	-34,5	-0,1	-0,4	-4,4	-11,8	-0,1	-0,3
Arvo 31.12.2006	237,3	382,1	2,6	14,3	149,9	343,6	1,0	7,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	20,6	104,9	1,1	0,1	106,4	296,9	-	0,2
Kauden poistot	10,0	-	0,2	-	4,3	17,7	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-1,6	-11,8	-	-
Siirrot	-1,2	0,3	0,1	-	-0,2	-2,1	-	-
Muuntoero	-0,6	-13,4	-0,2	0,0	-3,2	-9,6	-	0,0
Arvo 31.12.2006	28,8	91,8	1,2	0,1	105,7	291,1	-	0,2
Tasearvo 31.12.2006	208,5	290,3	1,4	14,2	44,2	52,5	1,0	6,9

Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta - - - 1,2 2,4 0,3 0,0 -

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 16,9 milj. euroa.

milj. e	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2005	7,3	378,1	1,8	13,3	91,3	148,2	0,6	3,5
Investoinnit	3,9	-	0,3	-	0,4	13,3	0,1	8,8
Yrityssostot	224,2	-	0,3	1,2	54,3	169,3	0,1	1,8
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-0,6	-1,3	-10,4	-	-0,8
Siirrot	1,2	-	-0,7	0,0	3,3	9,6	-	-9,4
Muuntoero	0,4	38,5	0,1	0,4	6,2	13,4	-	0,4
Arvo 31.12.2005	237,0	416,6	1,8	14,3	154,2	343,4	0,8	4,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	3,4	93,9	0,9	0,1	46,9	123,8	-	0,2
Kauden poistot	3,5	-	0,2	-	3,6	12,8	-	-
Yrityssostot	13,2	-	0,2	-	50,1	158,9	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-0,1	-9,5	-	-
Arvonalentumiset	-	-	-	-	1,1	0,6	-	-
Siirrot	0,3	-	-0,3	-	0,8	-1,5	-	-
Muuntoero	0,2	11,0	0,1	-	4,0	11,8	-	-
Arvo 31.12.2005	20,6	104,9	1,1	0,1	106,4	296,9	-	0,2
Tasearvo 31.12.2005	216,4	311,7	0,7	14,2	47,8	46,5	0,8	4,1

Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta - - - 1,2 1,2 0,3 - -

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 14,7 milj. euroa.

13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET JA RAHOITUSARVOPAPERIT

Myytäviissä olevat sijoitukset koostuvat kokonaisuudessaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista. Ne on arvostettu hankintahintaan, koska luotettavat käyvät arvot eivät ole selvitetävissä tai ne eivät olennaisesti poikkeaisi hankinta-arvoista.

Rahavarat sisältävät käteisen rahan ja pankkitalletukset. Konsernilla ei ollut sijoitustodistuksia tilikauden lopussa.

14. LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYS

milj. e	1.1.2006	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Omaan pääomaan kirjatut erät	31.12.2006
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	40,9	-14,7	0,0	-	26,2
Vahvistetut tappiot	3,1	11,8	0,0	-	14,9
Eläke-etuudet	2,6	0,2	0,0	-	2,8
Arvonalentumiset	17,1	-3,2	0,0	-	13,9
Muut erät	2,9	1,1	0,0	-	4,0
Yhteensä	66,6	-4,8	0,0	-	61,8
Laskennalliset verovelat:					
Arvonmuutokset	-16,1	2,8	-	1,5	-11,8
Kertyneet poistoerot	-2,4	-0,4	0,0	-	-2,8
Muut erät	-8,0	-6,2	-0,3	-	-14,5
Yhteensä	-26,5	-3,8	-0,3	1,5	-29,1
Laskennalliset verosaamiset, netto	40,1	-8,6	-0,3	1,5	32,7

Laskennalliset verot taseessa 31.12.2006:

Laskennalliset verosaamiset	45,7 milj. e
Laskennalliset verovelat	13,0 milj. e

milj. e	1.1.2005	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Ostetut liiketoiminnot	Omaan pääomaan kirjatut erät	31.12.2005
Laskennalliset verosaamiset:						
Varaukset	6,9	16,0	0,2	17,8	-	40,9
Vahvistetut tappiot	5,4	-4,9	0,3	2,3	-	3,1
Eläke-etuudet	3,8	-2,1	0,2	0,7	-	2,6
Arvonalentumiset	3,8	-1,2	0,1	14,4	-	17,1
Muut erät	2,0	0,6	0,1	0,0	0,2	2,9
Yhteensä	21,9	8,4	0,9	35,2	0,2	66,6
Laskennalliset verovelat:						
Arvonmuutokset	-	20,6	-	-36,7	-	-16,1
Kertyneet poistoerot	-2,5	0,2	0,0	-0,1	-	-2,4
Muut erät	-13,2	6,3	0,0	-1,1	-	-8,0
Yhteensä	-15,7	27,1	0,0	-37,9	-	-26,5
Laskennalliset verosaamiset, netto	6,2	35,5	0,9	-2,7	0,2	40,1

Laskennalliset verot taseessa 31.12.2005:

Laskennalliset verosaamiset	53,9 milj. e
Laskennalliset verovelat	13,8 milj. e

Konsernilla oli 31.12.2006 29,8 milj. e (2005 18,1 milj. e) vahvistettuja tappioita ja muita väliaikaisia eroja, joista ei ole laskettu verosaamisia. Kirjaamattomat verosaamiset olivat 31.12.2006 9,4 milj. e (2005 6,1 milj. e).

15. VAIHTO-OMAISUUDEN JA MYYNTISAAMISTEN ARVOSTUSERÄT

milj. e	2006	2005
Myyntisaamisia pienentävä luottotappiovaraus	21,0	21,0
Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraus	39,1	42,4

16. SIIRTO- JA MUUT SAAMISET

milj. e	2006	2005
Jaksotetut korot	2,4	2,3
Jaksotetut markkinointikulut	3,6	2,4
Muut siirtosaamiset	31,3	22,4
Muut saamiset	28,5	43,0
Yhteensä	65,8	70,1

17. OMA PÄÄOMA

milj. e	Osakkeiden lukumäärä	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto ¹⁾
1.1.2005	71 419 860	285,7	0,8
Osakeoptioiden käyttö	47 850	0,2	0,5
31.12.2005	71 467 710	285,9	1,3
Osakeoptioiden käyttö	229 914	0,9	5,6
31.12.2006	71 697 624	286,8	6,9

¹⁾Sisältää myös rekisteröimättömän osakeannin (31.12.2005 0,1 milj. e, 31.12.2006 1,6 milj. e)

Sivuilla 94–100 on lisätietoja osakemääristä ja -pääomasta. Sivuille 94–95 on selostettu konsernin optio-ohjelmat.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät muiden kuin euromääräisten konserniyksiköiden hankintamenon eliminoinnista syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten ja rahavirtojen suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

18. KOROLLISET VELAT

PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut				
	31.12.2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012 tai jälkeen
Lainat rahoituslaitoksilta	240,7	0,1	0,1	-	-	240,5	-
Eläkelainat	2,5	1,1	0,9	0,5	-	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	3,6	1,7	1,5	0,0	0,0	0,4	-
Yhteensä	246,8	2,9	2,5	0,5	0,0	240,9	-

milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut				
	31.12.2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011 tai jälkeen
Lainat rahoituslaitoksilta	252,8	3,4	-	-	-	249,4	-
Eläkelainat	3,6	1,1	1,1	1,0	0,4	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	6,1	1,8	1,8	1,4	1,1	-	-
Yhteensä	262,5	6,3	2,9	2,4	1,5	249,4	-

KOROLLISET LYHYTAIKAISET VELAT

milj. e	2006	2005
Yritystodistukset	373,6	308,2
Lainojen lyhennykset	2,9	6,3
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	10,5	79,0
Yhteensä	387,0	393,5

KOROLLISTEN VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

milj. e	2006		2005	
	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Lainat rahoituslaitoksilta	240,7	240,7	252,8	252,8
Eläkelainat	2,5	2,5	3,6	3,7
Yritystodistukset	373,6	373,6	308,2	308,2
Muut korolliset velat	14,1	14,1	85,1	85,1
Yhteensä	630,9	630,9	649,7	649,8

Lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla niiden tulevat rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla.

RAHOITUSLEASINGVELAT

milj. e	2006	2005
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	1,6	1,5
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	1,5	2,6
Yli viiden vuoden kuluttua	0,4	0,4
Vähimmäisvuokrat yhteensä	3,5	4,5

Vähimmäisvuokrien nykyarvo ei oleellisesti poikkea niiden nimellisarvosta.

19. SIIRTOVELAT

milj. e	2006	2005
Jaksotetut henkilöstökulut	88,5	86,7
Jaksotetut korot	8,4	4,7
Jaksotetut vuokrat	2,3	1,5
Jaksotetut markkinointikulut	12,7	17,7
Arvonlisäverovelka	11,8	7,4
Muut	96,4	78,3
Yhteensä	220,1	196,3

20. VARAUKSET

milj. e	Takuu	Uudelleen- järjestely	Ympäristö	Muut	Yhteensä
1.1.2006	18,5	75,9	1,4	8,3	104,1
Muuntoerot	-1,1	-0,5	-0,1	-1,0	-2,7
Lisäykset	12,0	-	-	6,4	18,4
Vuoden aikana käytetyt	-9,5	-33,3	-	-3,2	-46,0
Käyttämättömän purku	-0,7	-2,5	-	-1,2	-4,4
31.12.2006	19,2	39,6	1,3	9,3	69,4
Lyhytaikaiset varaukset	64,6				
Pitkäaikaiset varaukset	4,8				
Yhteensä	69,4				

Joulukuussa 2005 kirjattiin Salomonin Ranskan toimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia 52,8 milj. euroa. Tilikauden 2006 lopussa näistä oli käyttämättä 28,5 milj. euroa. Merkittävimmät säännölliset varaukset konsernissa aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Ympäristövarauksia on kirjattu Yhdysvalloissa, eikä konsernin ympäristövastuisiin sisälly muita vastuita.

21. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRRAN OIKAISUT

milj. e	2006	2005
Arvon alentumiset	-	1,7
Salomonin hankinnasta syntyneen negatiivisen liikearvon tuloutus	-	-55,4
Salomonin hankintaan liittyvän varaston arvostuksen tuloutus	-	57,2
Optioiden kulukirjaus	1,1	1,3
Pitkäaikaisten omaisuususerien luovutusvoitot ja -tappiot	-0,5	-6,8
Muut	-	0,1
Yhteensä	0,6	-1,9

22. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

milj. e	2006	2005
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	23,5	23,1
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	47,2	32,9
Yli viiden vuoden kuluttua	32,3	4,4
Yhteensä	103,0	60,4
Tuloslaskelmaan ei-purettavista muista vuokrasopimuksista kirjatut vuokratulot	21,0	15,9

Ei-purettavissa olevat muut vuokrasopimukset liittyvät pääosin konsernin vuokraamiin toimisto- ja tuotantotiloihin.

23. VASTUUSITOUMUKSET

milj. e	2006	2005
Pantit		
Muiden puolesta annettujen panttien kirjanpitoarvo	-	2,8
Kiinnitykset		
Eläkelainat, joiden vakuutena kiinnityksiä on	2,3	3,3
Kiinnitysten nimellisarvo	2,6	3,7
Muut konserniyhtiöiden vastuut:		
Kiinnitysten nimellisarvo	0,9	0,9
Kiinnitysten nimellisarvo yhteensä	3,5	4,6
Takaukset	4,3	7,1
Muut vastuut	50,9	52,9

Muut vastuut aiheutuvat pääosin pitkäaikaisista yhteistyösopimuksista useiden eri urheilusarjojen kanssa erityisesti Yhdysvalloissa sekä urheilijasopimuksista.

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisörytysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

24. OSUJEDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ 31.12.2006

	Omistus- osuus, %	Kirjanpitoarvo, milj. e
Amer Sports Company, Chicago, Yhdysvallat	100	161,0
Athletic Training Equipment Company, Inc., Sparks, Yhdysvallat	100	
Atomic Ski USA, Inc., Amherst, Yhdysvallat	100	
Bonfire Snowboarding, Inc., Portland, Yhdysvallat	100	
ClubCom, Inc., Pittsburgh, Yhdysvallat	100	
Mavic, Inc., Haverhill, Yhdysvallat	100	
Precor Incorporated, Woodinville, Yhdysvallat	100	
Salomon North America, Inc., Portland, Yhdysvallat	100	
Suunto USA Inc., Carlsbad, Yhdysvallat	100	
Wilson Sporting Goods Co., Chicago, Yhdysvallat	100	
Amer Sports Australia Pty Ltd, Braeside, Australia	100	
Amer Sports Brazil LTDA., Sao Paulo, Brasilia	100	
Amer Sports Canada Inc., Belleville, Ontario, Kanada	100	
Amer Sports Japan, Inc., Tokio, Japani	100	
Amer Sports Korea, Ltd., Seoul, Korea	100	
Amer Sports Malaysia Sdn Bhd, Shah Alam, Malesia	100	
Amer Sports Thailand Company Limited, Bangkok, Thaimaa	49 ¹⁾	
Grupo Wilson, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Asesoría Deportiva Especializada, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Wilson Sporting Goods Co. de Mexico, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Amer Sports Europe GmbH, Neuried, Saksa	100	62,3
Amer Sports Czech Republic s.r.o., Praha, Tsekki	100	
Amer Sports Deutschland GmbH, Neuried, Saksa	100	
Amer Sports Europe Services GmbH, Neuried, Saksa	100	
Amer Sports Spain, S.A., Barcelona, Espanja	100	
Amer Sports UK Limited, Irvine, Iso-Britannia	100	
Precor Products Limited, Berkshire, Iso-Britannia	100	
Amer Sports Finance Oy, Helsinki	100	508,8
Amer Sports Holding S.A.S., Villefontaine, Ranska	100	28,0
Amer Sports France S.A.S., Villefontaine, Ranska	100	
Salomon S.A., Annecy, Ranska	100	
Cliché S.A.S., Villeurbanne, Ranska	100	
Salomon Italia S.p.A., Bergamo, Italia	100	
Salomon Nordic AB, Borås, Ruotsi	100	
Salomon Norge A/S, Sandvika, Norja	100	
Salomon Romania Srl, Timisoara, Romania	100	
Salomon Sangiorgio S.p.A., Maser (Treviso), Italia	100	
Salomon Schweiz AG, Cham, Sveitsi	100	
Salomon Sport Finland Oy, Helsinki	100	
Salomon Österreich GmbH, Viktring, Itävalta	100	
Amer Sports International Oy, Helsinki	100	67,1
Amer Sports SA, Hagendorn, Sveitsi	100	0,1
Amer Sports Suomi Oy, Helsinki	100	0,9
Amera Oy, Helsinki	100	
Amerintie 1 Oy, Helsinki	100	2,1
Amernet Holding B.V., Rotterdam, Alankomaat	100	172,5
Amer Sports HK Limited, Hongkong, Kiina	100	
Amer Sports Holding GmbH, Altenmarkt, Itävalta	100	
Amer Sports Italia S.p.A., Nervesa della Battaglia, Italia	100	
Amer Sports Luxembourg S.á r.l., Luxemburg	100	
Amer Sports Finance S.P.R.L., Bryssel, Belgia	100	
Amer Sports Sverige AB, Malmö, Ruotsi	100	

	Omistus- osuus, %	Kirjanpitoarvo, milj. e
Amer Sports Poland Sp. z o.o., Krakova, Puola	100	
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	95	
Salomon Danmark A.p.S., Kokkedal, Tanska	100	
ZAO Amer Sports, Moskova, Venäjä	100	
Amer Sports Sourcing Ltd, Hongkong, Kiina	100	
Arc'teryx Equipment, Inc., Vancouver, B.C., Kanada	100	
Fitz-Wright Holdings Ltd., Langley, B.C., Kanada	100	
Bare Sportswear Corp., Blaine, Washington, Yhdysvallat	100	
Fitz-Wright Company Ltd., Langley, B.C., Kanada	100	
FitzWright Europe (Malta) Ltd., Zejtun, Malta	100	
Suunto AG, Biel, Sveitsi	100	
Recta AG, Biel, Sveitsi	100	
Suunto Benelux B.V., Tholen, Alankomaat	60	
Suunto Oy, Vantaa	100	65,4
Amerb Oy, Helsinki	100	
Amerc Oy, Helsinki	100	
Suunto Software Solutions Oy, Helsinki	100	
Ursuk Oy, Turku	60	
Varpat Patentverwertungs AG, Littau, Sveitsi	100	2,0
Ei-toimivat nimenkantoyhtiöt		0,0
Yhteensä		1 070,2

¹⁾85% äänistä

25. RAHAVIRTOJEN SUOJUKSIIN LIITTYVÄT ARVONMUUTOKSET

	milj. e
1.1. 2006	-0,6
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-2,2
Lainojen korkosuojaus	6,3
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	2,2
Laskennalliset verot	-1,5
31.12.2006	4,2
1.1. 2005	0,1
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-1,9
Lainojen korkosuojaus	-0,6
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	1,6
Laskennalliset verot	0,2
31.12.2005	-0,6

26. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Amer Sportsin kansainvälisestä liiketoiminnasta syntyy tavanomaisia rahoitukseen liittyviä riskejä. Niiden hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle. Riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä rahoitusstrategia, joka sisältää tase-rakenteeseen, rahoittajasuhteisiin ja riskienhallintaan liittyvät periaatteet ja riskilimiitit. Hallitus käsittelee rahoitusriskejä vähintään kerran vuodessa. Operatiivisia riskejä seurataan säännöllisesti. Yhtiössä toimii rahoitusryhmä, joka käy läpi merkittävät riskit ja sopii liiketoimintojen kanssa rahoituksen periaatteiden soveltamisesta.

Rahoitusosaston tehtävänä on hankkia toiminnan edellyttämä riittävä ja kilpailukykyinen rahoitus oman tai vieraan pääoman ehdoilla. Valuutta- ja korkoriskejä hallitaan siten, että kurssi-muutokset eivät vaaranna yrityksen arvoa, vuositulosta tai oma-varaisuusastetta. Rahoitusosasto ei ole tulosityksikkö, mutta sen toimintaa arvioidaan kuitenkin erilaisten mittareiden avulla.

Rahoitusosasto vastaa myös konsernin vakuutuksista, joissa liiketoiminnan luonteen mukaisesti painopiste on tuotevastuu- sekä omaisuus- ja keskeytysvakuuttamisessa.

RAHOITUSRAKENNE

Amer Sports pyrkii tasapainoiseen rahoitusrakenteeseen, jossa lainojen erääntymisissä vältetään liiallisia keskittyymiä. Rahoitus hankitaan useista vaihtoehtoisista lähteistä, ja yhtiö laskee säännöllisesti liikkeelle kotimaisia yritystodistuksia. Yhtenäisellä lainadokumentaatiolla pyritään varmistamaan rahoittajien tasavertainen asema sekä sopimaan samat rahoituksen ehdot. Rahoituskustannukset pyritään optimoimaan suhteessa rahoitusrakenteelle ja -riskeille asetettuihin tavoitteisiin.

Amer Sportsin vieras pääoma hankitaan pääsääntöisesti emoyhtiön nimissä. Rahoittajien kanssa pyritään pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin siten, että myös merkittäviin uusiin rahoitus-tarpeisiin pystytään vastaamaan.

LIKVIDITEETIRISKI

Rahoituksen kulmakivi on vuoden 2005 joulukuussa allekirjoitettu 575 miljoonan euron luottojärjestely. Luottoa on jatkettu vuodella alkuperäisestä, ja se eräänny vuonna 2011. Vuoden vaihteessa luotosta oli nostettuna 165 milj. euroa ja 100 miljoonaa USD, sekä sitovana käyttämättömänä luottolimiittinä oli loput 325 milj. euroa.

Yhtiöllä on käyttöpääomarahoitukseen käytettävä 500 milj. euron määräinen kotimainen yritystodistusohjelma. Yritys-

todistuksia käytetään keskeisenä lyhytaikaisen rahoituksen lähteenä pitkäaikaisten luottolimiittien turvassa rahoituksen saatavuuden.

Ylijäämälikviditeetti sijoitetaan rahoitusryhmän hyväksymiin lyhytaikaisiin sijoituskohteisiin. Päävaluuttojen likviditeettiä ohjataan yhdeksällä konsernitilijärjestelmällä.

Yhtiön sisäinen maksuliikenne hoidetaan nettingin avulla.

VALUUTTARISKI

Yhtiö toimii kaikilla merkittävimmillä valuutta-alueilla, ja sillä on omia tytäryhtiöitä 29 maassa. Riskienhallinnassa on tavoitteena eliminoida yhtiön taseeseen liittyvät valuuttariskit sekä suojata tytäryhtiöiden liiketoiminnasta syntyviä kaupallisia valuuttariskejä. Yhtiö noudattaa kirjanpidossaan kaupallisten riskien suojauksen osalta suojauslaskentaa. Suojausasteita seurataan päivittäin ja testataan kolmen kuukauden välein. Tehokkaat suojaukset kirjataan ostojen ja myynnin oikaisuksi. Tehottomien suojausten määrä ei ollut materiaallinen. Vuoden 2007 alusta käytäntöä muutetaan siten, että yhtiö noudattaa suojauslaskentaa vain merkittävässä yli 10 milj. euron vasta-arvon kassavirroissa.

Taseriskit suojataan rahoittamalla kutakin tytäryhtiötä kotivaluutassaan. Rahoitusstrategian mukaisesti yhtiö voi suojata tytäryhtiöiden omia pääomia 0–50-prosenttisesti. Vuoden 2006 lopussa yhtiö ei ole suojannut tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoriskejä.

Liiketoiminnan kannalta merkittävin valuuttariski syntyy kassavirroista, joiden valuutta on eri kuin liiketoimintayksikön kotivaluutta. Tämä riski syntyy yksikön myydessä kotivaluuttallaan tavaroita, joiden hankintakustannukset ovat vieraassa valuutassa tai myydessä tavaroita muissa kuin kotivaluutassa.

Tällaisten kassavirtojen kokonaismäärä jakautui seuraavasti (milj. e):

		Myy												
		EUR	USD	JPY	SEK	GBP	CAD	CHF	NOK	CZK	AUD	PLN	RUB	DKK
Osta	USD	117		26		22	17				7			
	EUR		81	26	36	13	19	30	6	8		6	5	4
	CAD	3	8		1	2		3	3					

Vuodenvaihteessa kassavirtoja oli suojattu seuraavasti (milj. e):

		Myy												
		EUR	USD	JPY	SEK	GBP	CAD	CHF	NOK	CZK	AUD	PLN	RUB	DKK
Osta	USD	77		8		11	7				3			
	EUR		49	10	28	9	9	15	0	5		6	2	0
	CAD	2	6		1	2		2	2					

Yllä mainittujen valuuttaparien lisäksi yhtiöllä on pieniä valuuttamääräisiä ostoja myös eräissä Aasian ja Etelä-Amerikan valuutoissa. Näitä kassavirtoja ei suojattu vuonna 2006.

Euron vahvistuminen heikentää liiketoiminnan tulosta yhtiön sisäisen valuuttamääräisen myynnin sekä tytäryhtiöiden valuuttamääräisen tuloksen kautta. Kuitenkin merkittävä osa USD-määräisestä hankintakustannuksiin liittyvästä riskistä elimoituu USD-määräistä liiketoiminnan tulosta vastaan.

Suojauspolitiikan mukaisesti yksiköt suojaavat tulevan 12–18 kuukauden kassavirtansa termiinisopimuksilla.

Suojaukset on toteutettu siten, että lähikuukausien suojausaste on korkeampi kuin myöhemmin toteutuvien kassavirtojen suojausaste. Kunkin yksikön kokonaissuojausaste pyritään pitämään 30 %:n ja 70 %:n välissä tulevan 12 kuukauden ennustetuista kassavirroista, poislukien talviurheiluliiketoiminta, jossa suojausaste on 80–120 % liiketoiminnan luonteen vuoksi.

Valuuttatermiini on pääasiallinen suojausinstrumentti. Termiinisopimusten spot-arvon muutos vastaa täysin valuuttamääräisten kassavirtojen arvomuutosta, minkä vuoksi suojausten tehokkuus on hyvä. Termiinipisteet kirjataan korkokuluihin ja -tuottoihin.

Yhtiön valuutta-asema koostuu valuuttamääräisistä lainoista, talletuksista ja taseen ulkopuolisista eristä, joista tärkeimpänä ovat valuuttatermiinit. Valuuttakurssien muutosten vaikutus yhtiön valuutta-asemaan kirjataan rahoitustulokseen. Yhtiöllä on ajoittain riskipolitiikan sallimia avoimia valuuttapositioita. Position maksimimäärä vuoden 2006 aikana ei ylittänyt hallituksen asettamaa kahdenkymmenen viiden miljoonan euron rajaa.

KORKORISKI

Amer Sports altistuu korkoriskille rahoittaessaan toimintaa euro- tai valuuttamääräisellä velalla. Korkeajohdannaisilla, kuten korkoswapeilla ja korkotermeineillä, hallinnoidaan ja ohjataan korkojen vaihtelusta aiheutuvaa rahavirtariskiä. Valuuttamääräisen taseen suojaamisessa valuuttojen välinen korkoero realisoituu korkokuluina tai -tuottoina.

Korkoposition ohjaamisessa käytetään rahoituserien korkojaksojen uudelleenhinnoittelupäivän perusteella laskettua duraatiota sekä kiinteäkorkoisen ja vaihtuvakorkoisen velan suhdelukua. Vuoden vaihteessa rahoituserien duraatio oli noin 1,1 vuotta, ja kiinteäkorkoisen lainan osuus oli 49 % koko nettovelasta.

Korkokulun herkkyyden yhden prosenttiyksikön korkojen nousulle/laskulle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan oli tilinpäätös-

hetkellä noin 2,5 milj. euroa seuraavan 12 kuukauden aikana.

Vuonna 2006 koko nettovelan efektiivinen korko oli 3,6%. Lainasyndikaatin efektiivinen korko oli 4,1%, eläkelainojen 4,5% ja yritystodistusten 3,1%.

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa niihin korkojohdannaisiin, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot ja liittyvät suoraan tiettyihin lainoihin. Muut korkojohdannaiset arvostetaan käypään arvoonsa, ja tulos kirjataan rahoituseriin.

LUOTTORISKI

Yhtiö altistuu luottoriskille myyntisaataviensa kautta. Konsernin asiakaskunta on globaalia, eikä merkittäviä asiakasriskikeskitymiä ole. Suurin yksittäinen asiakas vastaa 3%:a kaikista myyntisaatavista ja 20 suurinta asiakasta yhteensä noin 20%:a kokonaissaatavista. Luottovakuutuksia ja asiakassaatavien myyntiä harjoitetaan vähäisessä määrin.

Kuntolaiteliiketoiminnassa asiakkaat käyttävät usein leasingrahoitusta, ja yhtiö ottaa rajoitetusti riskiä asiakkaiden leasingrahoituksesta takaisinostositoumusten vuoksi.

Yhtiö pyrkii pitämään likvidit kassavarat pieninä. Ylijäämälikvideetti sijoitetaan joko pankkitalletuksiin tai korkealaatuisiin lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin rahoitusryhmän hyväksymien limiittien puitteissa.

Luottojen valuutta- ja korkojakauma valuutta- ja korkojohdannaisien sekä limiittikustannusten jälkeen tilikauden lopussa:

	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
	milj. e	milj. e	korko, %	korko, %
AUD	4,6	4,1	6,12	5,82
CAD	50,8	50,1	4,59	3,49
CHF	5,6	4,1	1,93	1,18
CZK	0,1	1,2	2,47	2,53
GBP	3,0		5,06	
EUR	322,8	338,6	3,55	2,65
HUF	0,4	0,3	3,55	6,07
JPY	21,5	15,3	0,36	0,47
KRW	4,8	2,5	4,04	4,04
MXN	8,8	9,4	7,57	8,00
NOK	0,6	1,4	3,74	2,77
PLN	4,9	3,2	4,00	4,78
RUB	2,6	2,8	6,80	7,80
SEK	7,4	8,8	2,97	1,86
SKK	0,3	0,3	3,55	3,07
USD	192,7	207,7	5,12	4,26
Yhteensä	630,9	649,7	4,09	3,29

JOHDANNAISSOPIMUKSET

milj. e	31.12.2006		Maturiteettirakenne			31.12.2005	
	Nimellis- arvo	Käypä arvo	2007	2008	2009 ja myöhemmin	Nimellis- arvo	Käypä- arvo
Suojauslaskentaan liittyvät							
Liiketoiminnan kassavirtoja suojaavat valuuttatermiinit	289,8	-0,1	289,8	-	-	377,7	-0,2
Korkojen kassavirtoja suojaavat koronvaihtosopimukset	225,9	5,7	-	-	225,9	234,8	-0,6
Muut johdannaisopimukset							
Valuuttatermiinit	51,5	4,4	51,5	-	-	26,5	-5,3
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	-	42,4	0,5
Korkotermiinit	275,9	0,2	275,9	-	-	200,0	0,1

MATURITEETTIRAKENNE

milj. e	31.12.2006		2007	2008	2009	2010	2011	31.12.2005		
	Käytössä	Käytet- tävissä						Yhteensä	Käytössä	Käytet- tävissä
Lainat										
rahoituslaitoksilta	240,7	240,7	0,1	0,1			240,5	252,8		252,8
Eläkelainat	2,5	2,5	1,1	0,9	0,5			3,6		3,6
Muut korolliset velat	14,1	14,1	12,2	1,5			0,4	85,1		85,1
Sitovat luottolimiitit	-	325,0	325,0				325,0	-	325,0	325,0
Yritystodistukset	373,6	373,6	373,6					308,2		308,2
Yhteensä	630,9	325,0	955,9	387,0	2,5	0,5	0,0	649,7	325,0	974,7

KORKOJEN SIDONNAISUUSJAKSOT

milj. e	31.12.2006							31.12.2005	
	0-3 kk	4-6 kk	7-9 kk	10-12 kk	1-2 v.	2-3 v.	yli 3 v.	0-1 v.	yli 1 v.
Velat	-240,8	-317,7	-55,5	-14,0	-2,9			-634,1	-3,3
Kassa ja talletukset	45,5							48,7	
Lainasaamiset	0,5								0,5
Korkotermiinit	25,0	75,0	-100,0						
Koronvaihtosopimukset		225,9						-225,9	
Netto	-169,8	-16,8	-155,5	-14,0	-2,9	0,0	-225,9	-350,6	-237,6

(+ = varat, - = velat)

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

TULOS/OSAKE

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto

Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OMA PÄÄOMA/OSAKE

Oma pääoma ¹⁾

Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OSINKO/OSAKE

Kokonaisosinko

Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OSINKO/TULOS, %

$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Tilikauden voitto}}$

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä}}$

HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E

Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä

Tulos/osake

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Tilikauden lopun osakemäärä x viimeisen päivän kurssi

SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROCE), %

$100 \times \frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sidottu pääoma}^{2)}$

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %

$100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat}^{3)}$

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %

$100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja – verot}}{\text{Oma pääoma}^{4)}$

OMAVARAISUUSASTE, %

$100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$

KOROLLISEN VIERAAN PÄÄOMAN JA OMAN PÄÄOMAN SUHDE

Korolliset velat

Oma pääoma

NETTOVELKAANTUMISASTE, %

$100 \times \frac{\text{Korolliset velat – rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$

¹⁾ Ilman vähemmistöosuutta ²⁾ Käyttöomaisuus + käyttöpääoma vähennettynä korkoihin ja veroihin liittyvillä saatavilla ja veloilla, tilikauden kuukausittainen keskiarvo ³⁾ Tilikauden kuukausittainen keskiarvo

⁴⁾ Tilikauden alun ja lopun keskiarvo

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

milj. e	Liite	2006	2005
Liiketoiminnan muut tuotot	1	10,3	12,3
LIIKETOIMINNAN KULUT			
Henkilöstökulut	2	6,8	5,9
Poistot ja arvonalentumiset	3	0,8	0,7
Liiketoiminnan muut kulut		7,8	7,5
Liiketoiminnan kulut yhteensä		15,4	14,1
LIIKETAPPIO		-5,1	-1,8
Rahoitustuotot ja -kulut	4	-7,0	10,9
TAPPIO/VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-12,1	9,1
Satunnaiset erät	5	30,8	15,3
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		18,7	24,4
Tilinpäätössiirrot		0,1	0,0
Verot	6	-3,8	-4,6
TILIKAUDEN VOITTO		15,0	19,8

EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA

milj. e	Liite	2006	2005
PYSYVÄT VASTAAVAT			
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	7		
Aineettomat oikeudet		0,5	0,4
Muut pitkävaikutteiset menot		-	0,1
		0,5	0,5
AINEELLISET HYÖDYKKEET	7		
Maa- ja vesialueet		1,2	1,2
Rakennukset ja rakennelmat		11,4	12,0
Koneet ja kalusto		0,7	0,6
Muut aineelliset hyödykkeet		0,6	0,6
		13,9	14,4
SIIJOITUKSET			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	8	1 070,2	954,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1,1	-
Muut osakkeet ja osuudet		2,6	2,7
Muut saamiset		1,0	1,0
		1 074,9	958,5
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 089,3	973,4
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
SAAMISET			
Myyntisaamiset		0,2	0,1
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	9	401,8	397,6
Muut saamiset		0,3	0,3
Siirtosaamiset	10	2,6	2,5
		404,9	400,5
RAHAT JA PANKKISAAMISET		2,7	3,6
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		407,6	404,1
VASTAAVAA		1 496,9	1 377,5

VASTATTAVAA

milj. e	Liite	2006	2005
OMA PÄÄOMA			
	11		
Osakepääoma		286,8	285,9
Osakepääoman korotus		1,6	0,0
Ylikurssirahasto		5,3	1,3
Edellisten tilikausien voitto		251,5	267,5
Tilikauden voitto		15,0	19,8
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		560,2	574,5
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Poistoero	12	0,7	0,8
PAKOLLISET VARAUKSET			
Eläkevaraukset		0,1	0,1
VIERAS PÄÄOMA			
PITKÄAIKAINEN			
	13		
Lainat rahoituslaitoksilta		240,5	249,3
Eläkelainat		1,4	2,3
		241,9	251,6
LYHYTAIKAINEN			
Korolliset velat	14	381,2	341,7
Ostovelat		0,6	1,1
Velat saman konsernin yrityksille	15	295,9	191,3
Muut velat		0,2	0,2
Siirtovelat	16	16,1	16,2
		694,0	550,5
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		935,9	802,1
VASTATTAVAA		1 496,9	1 377,5

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

milj. e	2006	2005
LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA		
Liiketappio	-5,1	-1,8
Poistot	0,8	0,7
Liiketoiminnan kassavirran oikaisut	0,0	-8,4
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta	-4,3	-9,5
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-0,9	-2,8
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	5,2	-1,4
Nettokäyttöpääoman muutos	4,3	-4,2
Liiketoiminnan kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja	0,0	-13,7
Maksetut korot	-16,2	-7,4
Saadut korot	0,2	0,1
Maksetut välittömät verot	-4,6	-0,2
Rahoituserät ja verot	-20,6	-7,5
Liiketoiminnan kassavirta	-20,6	-21,2
INVESTOINTIEN KASSAVIRTA		
Myydyt konserniyhtiöt	-	180,4
Investoinnit konserniyhtiöihin	-111,0	-535,8
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,4	-0,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-	0,8
Luovutustulot muista sijoituksista	0,2	1,6
Myönnettyt lainat	-1,1	-
Lainasaamisten takaisinmaksut	-	0,6
Saadut korot investoinneista	0,0	0,1
Investointien kassavirta	-112,3	-352,6
RAHOITUSTOIMINNAN KASSAVIRTA		
Maksullinen osakeanti	6,5	0,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos	130,7	291,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	249,3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,9	-25,9
Lyhytaikaisten saamisten muutos	34,0	-140,1
Osingonjako	-35,7	-35,7
Maksetut konserniavustukset	-	-0,5
Saadut konserniavustukset	9,1	35,3
Muut rahoituserät ¹⁾	-11,7	3,2
Rahoitustoiminnan kassavirta	132,0	377,3
LIKVIDIEN VAROJEN MUUTOS	-0,9	3,5
Likvidit varat		
Likvidit varat tilikauden lopussa	2,7	3,6
Likvidit varat tilikauden alussa	3,6	0,1
Likvidien varojen muutos	-0,9	3,5

¹⁾Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen kassavirran

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätös esitetään suomalaisen lainsäädännön mukaisesti. Tilinpäätös esitetään euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Emoyhtiö kirjaa ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskikursia.

Rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Yhtiön johdannaisinstrumentit sisältävät valuuttatermiinejä, korkotermiinejä ja korkoswappeja. Valuuttatermiineillä suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen arvomuutoksia vastaan ja korkotermiineillä ja -swapeilla korkoriskiä vastaan.

Valuuttatermiinit arvostetaan käypään arvoon kirjaamalla kurssiero tuloslaskelmaan. Valuuttatermiinien alkuperäinen korkoero jaksotetaan tulosvaikutteisesti. Korkotermiinejä ja -swappeja ei arvosteta käypään arvoon, mutta niiden käyvät arvot esitetään liitetiedoissa. Korkotermiinien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Korkoswappien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Korkoswappien korkoero jaksotetaan swappien juoksuajalle nettoina korkokuluihin.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat esitetään hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena.

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonorotukset sisältävästä arvosta. Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

PAKOLLISET VARAUKSET

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään pakollisissa varauksissa silloin, kun niiden täsmällistä määrää tai toteutumisasjankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveloissa.

LEASING

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Emoyhtiön työntekijöiden eläketurva lisäetuineen vakuutetaan eläkevakuutusyhtiössä ja kirjataan eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti.

Vähäinen osa lisäeläkkeistä on emoyhtiön vastuulla. Vuosittain maksettavat eläkkeet kirjataan kuluksi, ja eläkevastuu esitetään pakollisissa varauksissa.

VEROT

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

milj. e

1. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Vuokratuotot	0,6	0,7
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,0	8,5
Management fee -tuotot	9,7	3,1
Yhteensä	10,3	12,3

2. HENKILÖSTÖKULUT

Palkat ja palkkiot	5,0	4,7
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	1,4	0,8
Muut henkilösivukulut	0,4	0,4
Yhteensä	6,8	5,9

Toimitusjohtajan ja muiden hallituksen jäsenten palkat, palkkiot ja eläkesitoumukset on eritelty s. 105 ja 107.

3. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	0,1	0,1
Rakennukset ja rakennelmat	0,6	0,5
Koneet ja kalusto	0,1	0,1
Yhteensä	0,8	0,7

4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	4,4	0,0
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0,1	0,1
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	18,5	19,8
Muut korko- ja rahoitustuotot	0,4	0,9
Kurssivoitot	-	3,4
Arvonalentumiset saamisista saman konsernin yrityksiltä	-	-0,5
Kurssitappiot	-2,8	-
Korkokulut ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-7,9	-2,1
Muut korko- ja rahoituskulut	-19,7	-10,7
Yhteensä	-7,0	10,9

5. SATUNNAISET ERÄT

Saadut konserniavustukset	30,8	15,1
Lainan anteeksiannon peruutus	-	0,2
Yhteensä	30,8	15,3

milj. e

6. VÄLITTÖMÄT VEROT

Tilikauden tuloverot	-3,8	-4,6
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	4,2	-0,6
Tuloverot satunnaisista eristä	-8,0	-4,0
Yhteensä	-3,8	-4,6

EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

7. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. e	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikuttavat menot	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Alkuperäinen hankintahinta						
1.1.2006	0,7	0,2	1,2	23,6	2,9	0,6
Investoinnit	0,2	-	-	-	0,2	-
Vähennykset	-	-0,1	-	0,0	0,0	-
Arvo 31.12.2006	0,9	0,1	1,2	23,6	3,1	0,6
Kumulatiiviset poistot 1.1.2006	0,3	0,1	-	11,6	2,3	-
Kauden poistot	0,1	0,0	-	0,6	0,1	-
Arvo 31.12.2006	0,4	0,1	-	12,2	2,4	-
Tasearvo 31.12.2006	0,5	-	1,2	11,4	0,7	0,6

milj. e	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikuttavat menot	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Alkuperäinen hankintahinta						
1.1.2005	0,5	0,1	1,8	23,7	2,8	0,6
Investoinnit	0,2	0,1	-	-	0,1	-
Vähennykset	0,0	0,0	-0,6	-0,1	0,0	-
Arvo 31.12.2005	0,7	0,2	1,2	23,6	2,9	0,6
Kumulatiiviset poistot 1.1.2005	0,2	0,1	-	11,1	2,2	-
Kauden poistot	0,1	0,0	-	0,5	0,1	-
Arvo 31.12.2005	0,3	0,1	-	11,6	2,3	-
Tasearvo 31.12.2005	0,4	0,1	1,2	12,0	0,6	0,6

8. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ 31.12.2006

Ks. konsernitiilinpäätöksen liite 24.

9. SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

milj. e	2006	2005
Myyntisaamiset	2,3	1,9
Lainasaamiset	367,0	385,4
Siirtosaamiset	32,5	10,3
Yhteensä	401,8	397,6

10. SIIRTOSAAMISET

milj. e	2006	2005
Jaksotetut korot	1,5	1,3
Muut siirtosaamiset	1,1	1,2
Yhteensä	2,6	2,5

11. OMA PÄÄOMA

milj. e	Osakepääoma	Osakepääoman korotus	Ylikurssirahasto	Sidottu oma pääoma yhteensä	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.2005	285,7	-	0,8	286,5	303,7	590,2
Osakepääoman korotus optioilla	0,2	0,0	0,5	0,7		0,7
Osingonjako					-35,7	-35,7
Arvonkorotusten purku					-0,5	-0,5
Tilikauden voitto					19,8	19,8
31.12.2005	285,9	0,0	1,3	287,2	287,3	574,5
Osakepääoman korotus optioilla	0,9	1,6	4,0	6,5		6,5
Osingonjako					-35,8	-35,8
Tilikauden voitto					15,0	15,0
31.12.2006	286,8	1,6	5,3	293,7	266,5	560,2

12. POISTOERO

milj. e	2006	2005
Rakennukset ja rakennelmat	0,6	0,7
Koneet ja kalusto	0,1	0,1
Yhteensä	0,7	0,8

13. PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut				2012 tai jälkeen
	31.12.2006	2007	2008	2009	2010	2011	
Lainat rahoituslaitoksilta	240,5	-	-	-	-	240,5	-
Eläkelainat	2,3	0,9	0,9	0,5	-	-	-
Yhteensä	242,8	0,9	0,9	0,5	-	240,5	-

milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut				2011 tai jälkeen
	31.12.2005	2006	2007	2008	2009	2010	
Lainat rahoituslaitoksilta	249,3	-	-	-	-	249,3	-
Eläkelainat	3,3	1,0	0,9	0,9	0,5	-	-
Yhteensä	252,6	1,0	0,9	0,9	0,5	249,3	-

milj. e 2006 2005

14. KOROLLISET LYHYTAIKAISET VELAT

Yritystodistukset	373,6	308,2
Lainojen lyhennykset	0,9	1,0
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	6,7	32,5
Yhteensä	381,2	341,7

15. VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE

Lyhytaikaiset velat	295,7	191,2
Siirtovelat	0,2	0,1
Yhteensä	295,9	191,3

16. SIIRTOVELAT

Jaksotetut henkilöstökulut	1,8	1,6
Jaksotetut korot	8,0	4,5
Jaksotetut termiinien kurssitappiot	2,4	5,3
Muut siirtovelat	3,9	4,8
Yhteensä	16,1	16,2

VASTUUSITOUMUKSET

Kiinnitykset		
Eläkelainat, joiden vakuutena kiinnityksiä on	2,3	3,3
Kiinnitysten nimellisarvo	2,6	3,7

Muut vastuut		
Kiinnitysten nimellisarvo	0,9	0,9
Kiinnitysten nimellisarvo yhteensä	3,5	4,6

Takaukset		
Tytäryhtiöt	42,3	23,0
Muut	0,4	-
Yhteensä	42,7	23,0

Leasingsopimusvastuut		
Yhden vuoden kuluessa	0,1	0,1
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	0,1	0,1
Yhteensä	0,2	0,2

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

milj. e 2006 2005

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Nimellisarvo		
Valuuttatermiinit	770,4	781,9
Korkotermiinit	275,9	200,0
Korkoswapit	225,9	277,2

Käypä arvo		
Valuuttatermiinit	-2,4	-5,3
Korkotermiinit	0,2	0,1
Korkoswapit	5,7	-0,1

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Amer Sports Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, mutta niiden kirjanpidollinen vasta-arvo on neljä euroa osakkeelta.

Yhtiön vähimmäispääoma on yhtiöjärjestyksen mukaan 200 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 800 miljoonaa euroa. Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2006 oli 286 790 496 euroa ja osakkeiden määrä 71 697 624 kappaletta.

Yhtiön osakepääomaa korotettiin vuoden aikana seitsemän kertaa. Kokonaisuudessaan yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 229 914 uudella osakkeella ja osakepääoma 919 656 eurolla.

Amer Sports Oyj:n osakkeet on liitetty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n (APK) ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. APK on myös Amer Sports Oyj:n virallisen osakasluettelon ylläpitäjä.

Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä

- joka on täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluettelon,
- jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluettelon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluettelon tai
- jos osake on hallintarekisteröity, sillä, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä merkitty osakasluettelon osakkeiden hoitajaksi.

LUNASTUSVELVOLLISUUS

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 % tai 50 %, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen määrittelemällä tavalla.

NOTEERAUKSET

Amer Sportsin osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä. Yhtiöllä on lisäksi New Yorkin pörssissä Level I ADR -ohjelma, joka ei edellytä Yhdysvaltain arvopaperiviranomaisen SEC:n raportointia. Yksi Amer Sportsin osake vastaa kahta ADR-osaketodistusta.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Kertomusvuonna Amer Sports Oyj:n hallituksella ei ollut voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä valtuutusta vaihtovelkakirjalainojen tai optiolainojen liikkeeseen laskemiseen.

OSINKOPOLITIikka JA OSINKO VUODELTA 2006

Amer Sports pyrkii olemaan varteenotettava ja kilpailukykyinen sijoituskohte, joka lisää omistajiensa varallisuutta osinkopolitiikan ja osakkeen arvon kehityksen kautta. Aktiivisen, tulosta myötäilevän osinkopolitiikan tavoitteena on jakaa osinko, joka on vähintään kolmannes vuosittaisesta nettotuloksesta.

Amer Sports Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2006 maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta (2005: 0,50 euroa), mikä vastaa 51 %:n osingonmaksua tilikauden voitosta. Efektiivinen osinkotuotto on siten 3,0 %. Viimeisen viiden vuoden aikana osinkoa on jaettu keskimäärin 46 %.

OPTIO-OHJELMAT

31.12.2006 Amer Sportsilla oli käytössään neljä optio-ohjelmaa, joilla konsernin avainhenkilöitä pyritään sitouttamaan yhtiöön sekä kannustamaan heitä pitkäjänteiseen työntekoon Amer Sportsin omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-ohjelma 2002

21.3.2002 yhtiökokous hyväksyi optio-ohjelman, jossa annettiin yhteensä 900 000 optio-oikeutta. Vuoden 2003 varsinainen yhtiökokous päätti pienentää vuoden 2002 optio-oikeuksien enimmäismäärää 572 500 kappaleeseen ja mitätöidä jakamattomat 327 500 optio-oikeutta. Vuoden 2004 varsinainen yhtiökokous päätti pienentää enimmäismäärää 519 100 kappaleeseen ja mitätöidä Amer Sports Oyj:n tytäryhtiön Amera Oy:n hallussa olleet 53 400 optio-oikeutta.

13.12.2004 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti, että yhtiön osakepääoma voi osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 1 557 300 uudella osakkeella ja osakepääoma enintään 6 229 200 eurolla. Optioehtojen mukaan osakkeen merkintähinta on ehdossa määritelty merkintähinta jaettuna kolmella eli 10,79 euroa osakkeelta.

OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET

Optio-ohjelmat	Euroa	Osakkeiden lukumäärä	Kaupparekisteriin merkintäpäivä	Osakepääoma, euroa	Osakkeiden määrä
2002	69 600	17 400	7.2.	285 940 440	71 485 110
2002	61 800	15 450	13.7.	286 002 240	71 500 560
2002	115 800	28 950	7.9.	286 118 040	71 529 510
2002	387 000	96 750	19.10.	286 505 040	71 626 260
2002	82 800	20 700	24.11.	286 587 840	71 646 960
2002	196 680	49 170	19.12.	286 784 520	71 696 130
2003	5 976	1 494	19.12.	286 790 496	71 697 624

Vuoden 2002 optiot liitettiin arvo-osuusjärjestelmään tammi-kuussa 2005. Vuoden 2002 optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 18.1.2005. Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.1.2005 ja päättyi 31.12.2007. Optioita annettiin alunperin 22 henkilölle. Kertomusvuoden päättyessä vuoden 2002 optiojärjestely koski 12 henkilöä.

Optio-ohjelma 2003

Vuoden 2003 optio-ohjelmassa optio-oikeuksien määrä oli ohjelman alussa 550 000 kappaletta, joista vuonna 2003 konsernin avainhenkilöille annettiin optioehtojen mukaisesti hallituksen päätöksillä 159 999 optio-oikeutta. Vuoden 2004 varsinainen yhtiökokous päätti pienentää vuoden 2003 optio-oikeuksien enimmäismäärää 159 999 kappaleeseen ja mitätöidä jakamatomat 390 001 optio-oikeutta.

13.12.2004 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti, että yhtiön osakepääoma voi osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 479 997 uudella osakkeella ja osakepääoma enintään 1 919 988 eurolla. Optioehtojen mukaan osakkeen merkintähinta on ehdoissa määritelty merkintähinta jaettuna kolmella eli 12,63 euroa osakkeelta.

Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.1.2006 ja päättyi 31.12.2008. Optioita annettiin alunperin 16 henkilölle. Kertomuskauden päättyessä vuoden 2003 optiojärjestely koski 12 henkilöä. 2003 optio-ohjelmaan liittyvät optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 12.1.2006.

Optio-ohjelma 2004

Vuoden 2004 optio-ohjelmassa optio-oikeuksien määrä oli 550 000 kappaletta.

13.12.2004 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti, että osakepääoma voi osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 1 650 000 uudella osakkeella ja osakepääoma enintään 6 600 000 eurolla. Optioehtojen mukaan osakkeen merkintähinta on ehdoissa määritelty merkintähinta jaettuna kolmella eli 13,53 euroa osakkeelta.

Vuoden 2004 aikana konsernin avainhenkilöille oli optioehtojen mukaisesti annettu vuoden 2004 optio-oikeuksista 147 001 optio-oikeutta.

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 3.2.2005 luovuttaa Amer Sportsin avainhenkilöille lisää vuoden 2004 optio-oikeuksia, minkä jälkeen avainhenkilöille annettujen optioiden kokonaismäärä nousi 261 650 optioon. Lisäluovutus perustuu hallituksen asettamien kasvu- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamiseen. Optioehtojen mukaisesti käyttämättä jääneet 188 350 optiota mitätöityivät automaattisesti 31.12.2005. Loput 100 000 optio-oikeutta ovat Amer Sportsiin kuuluvan Amera Oy:n hallussa ja käytettävissä mahdollisten myöhempien yritysostojen ja muiden yritysjärjestelyiden yhteydessä.

Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.1.2007 ja päättyi 31.12.2009. Optioita annettiin alunperin 22 henkilölle. Kertomuskauden päättyessä vuoden 2004 optiojärjestely koski 17 henkilöä. 2004 optio-ohjelmaan liittyvät optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 2.1.2007.

Optio-ohjelma 2005

Vuoden 2005 optio-ohjelmassa optio-oikeuksien määrä on 500 000 kappaletta.

Vuoden 2005 optio-oikeuksia annetaan osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketen Amer Sportsin konsernijohdolle ja Amer Sportsin täysin omistamalle tytäryhtiölle Amera Oy:lle. Ne käytetään yhtiön konsernijohdon pitkäaikaiseen kannustamiseen vuosina 2005–2009 yhtiön hallituksen asettamien kasvu- ja kannattavuustavoitteiden mukaisesti. Optio-oikeuksia luovutetaan konsernijohdolle vuoden 2007 tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen.

Yhtiön osakepääoma voi nousta osakemerkintöjen seurauksena enintään 500 000 osakkeella eli 2 000 000 eurolla. Osakkeen merkintähinta on 14,86 euroa.

Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.3.2008 ja päättyi 31.12.2009. Kertomuskauden päättyessä vuoden 2005 optiojärjestely koski kymmentä henkilöä.

Yleistä optio-ohjelmista

Merkittyjen optio-ohjelmien optio-oikeudet olisivat 31.12.2006 vastanneet 4,0%:a yhtiön osakkeista ja äänistä.

Optio-ohjelmat on hyväksytty Amer Sportsin yhtiökokouksissa

ohjelman aloitusvuonna. Amer Sportsin käytössä olevissa 2002, 2003 ja 2004 optio-ohjelmissa yksi optio oikeuttaa kolmen Amer Sports Oyj:n osakkeen merkintään. 2005 optio-ohjelmassa yksi optio oikeuttaa merkitsemään yhden Amer Sports Oyj:n osakkeen. Yhtiön hallitus päättää annettavien optio-oikeuksien määrän.

Optio-ohjelmien optio-oikeuksia ei saa luovuttaa kolmannelle tai pantata ilman yhtiön hallituksen lupaa ennen osakemerkintäjän alkamista. Optio-oikeudet siirtyvät ilman eri toimenpiteitä Amera Oy:lle, mikäli optio-oikeuden haltijan työ- tai toimisuhte Amer Sports Oyj:ssä päättyi ennen osakemerkintäjän alkamista optio-oikeuksia koskeissa ehdoissa tarkemmin määritellyllä tavalla. 31.12.2006 Amera Oy:n omistuksessa oli 123 550 vuoden 2004 optio-oikeutta ja 10 000 vuoden 2003 optio-oikeutta.

Optio-ohjelmien perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty. Muut oikeudet alkavat osakemerkintää vastaavan korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Optio-ohjelmien ehdot löytyvät Amer Sportsin internetsivuilta osoitteesta www.amersports.com.

JOHDON OSAKKEET JA OPTIO-OIKEUDET

Amer Sportsin hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2006 yhteensä 2 082 435 Amer Sportsin osaketta (31.12.2005: 2 056 910) eli 2,9 % (2,9 %) osakkeista ja äänistä.

31.12.2006 toimitusjohtaja (myös hallituksen jäsen) omisti 22 500 Amer Sportsin osaketta (31.12.2005: 15 500). Vuoden 2006 lopussa toimitusjohtajalla oli 233 650 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään 700 950 osaketta. Näistä 106 800 on vuoden 2002 optio-ohjelmasta, 60 000 vuoden 2003 optio-ohjelmasta ja 66 850 vuoden 2004 optio-ohjelmasta. Toimitusjohtajan optio-oikeudet olisivat 31.12.2006 vastanneet 1,0%:a yhtiön osakkeista ja äänistä. Toimitusjohtajaa lukuun ottamatta yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole optiojärjestelyjen piirissä.

Amer Sportsin johtajiston jäsenet (toimitusjohtaja mukaan lukien) omistivat 31.12.2006 yhteensä 42 300 Amer Sportsin

osaketta (31.12.2005: 32 200) eli 0,06 % (0,05 %) osakkeista ja äänistä. Vuoden 2006 lopussa johtajisto omisti yhteensä 561 367 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään 1 684 101 osaketta. Näistä 237 050 on vuoden 2002 optio-ohjelmasta, 120 667 vuoden 2003 optio-ohjelmasta ja 203 650 vuoden 2004 optio-ohjelmasta. Johtajiston optio-oikeudet olisivat 31.12.2006 vastanneet 2,3 %:a yhtiön osakkeista ja äänistä. Amer Sportsin johtajiston jäsenet on esitelty sivuilla 110–111.

VAIHTO JA KURSSIKEHITYS

Yhtiön osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä kalenterivuoden 2006 aikana kaikkiaan 66,3 miljoonaa kappaletta 1 115,2 miljoonan euron kokonaishintaan. Vaihtuvuus oli 92,6 %. ADR-todistuksia oli vuodenvaihteessa liikkeellä 372 886 kappaletta. Vuoden 2006 aikana New Yorkin pörssin osakevaihto vastasi 0,56 %:a Amer Sportsin osakkeiden yhteenlasketusta vaihdosta.

Amer Sports Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa vuoden lopussa Helsingin Pörssissä päätettiin hintaan 16,68 euroa, mikä merkitsi 6,0 %:n nousua vuoden aikana. Ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 19,00 euroa ja alin 14,75 euroa. Keskikurssi oli 16,83 euroa.

Yhtiön markkina-arvo oli vuoden lopussa 1 195,9 miljoonaa euroa. Vuoden 2006 aikana optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 0,2 miljoonaa kappaletta 4,3 miljoonan euron kokonaishintaan.

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2006 päättyessä Amer Sports Oyj:llä oli 14 351 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Osakkeista oli ulkomaalaisomistuksessa 56,0 % (54,7 %) eli 40,2 miljoonaa kappaletta. Kukin hallintarekisteri on merkitty osakerekisteriin yhtenä osakkeenomistajana. Yhtiökokouksessa on äänioikeus vain yhtiön osakasluetteloon merkityillä osakkeilla.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

OMISTUSOSUUKSIEN MUUTOKSISTA TEHDYT ILMOITUKSET

Franklin Resources Inc. ilmoitti tammikuussa, että sen määräysvallassa olevien rahastojen ja yksittäisten sijoittajien omistamat osakkeet edustavat 5,02 %:a Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Maaliskuussa omistus tippui alle 5 %:n ollen 4,99 %.

SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Amer Sportsin sijoittajasuhde-toiminnan tavoitteena on antaa avointa ja luotettavaa tietoa sijoittajille yhtiön taloudellisesta tilasta ja tulevaisuuden näkymistä. Tavoitteen saavuttamiseksi yhtiö järjestää säännöllisiä tapaamisia analyytikoiden ja sijoittajien kanssa kaikilla tärkeimmillä markkinoilla. Sijoittajasuhde-toiminnasta vastaa konsernin sijoittajasuhdejohtaja Tommy Ilmoni. Vuosittain järjestetään pääomamarkkinapäivät, joiden yhteydessä aktiivisimmille markkinaosapuolille tarjotaan mahdollisuus kuulla ja tavata liiketoimintojen johtoa.

Sijoittajasuhteiden hoitoa ohjaa arvopaperimarkkinalaki. Jaettavan tiedon tulee olla tasapuolista kaikille markkinaosapuolille, ja kaiken olennaisen tiedon tulee olla samanaikaisesti yleisesti saatavilla. Yhtiö noudattaa 21 päivän suljettua jaksoa (silent period) ennen kutakin tulosjulkaisua, minkä aikana yhtiön johto ei keskustele markkinoiden kanssa.

Kaupankäyntitunnukset

HEX:	AMEAS
Reuters:	AMEAS.HE
Bloomberg:	AMEAS.FH
ADR:	AGPDY, 023512205
ISIN-koodi:	FI0009000285

Tärkeimmät indeksit:

OMX Helsinki
 OMX Helsinki CAP
 OMX Helsinki 25
 Kulutustavarat ja palvelut

OPTIO-OHJELMAT

Optio-ohjelmat	Aloitusvuosi	Henkilömäärä, 31.12.2006	Merkintä- suhde	Merkintähinta, euroa	Merkittyjen optioiden määrä	Osakepääoman korotus enintään, euroa	Osakkeiden merkintäaika
2002	2002 ja 2003	12	1:3	10,79	519 100	6 229 200	1.1.2005–31.12.2007
2003	2003	12	1:3	12,63	159 999	1 919 988	1.1.2006–31.12.2008
2004	2004 ja 2005	17	1:3	13,53	361 650	4 339 800	1.1.2007–31.12.2009
2005	2005	10	1:1	14,86		2 000 000	1.3.2008–31.12.2009

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2006

	Osakkeita	% osakkeista ja äänistä
Maa- ja vesitekniikan tuki ry.	3 300 000	4,6
Brotherus Ilkka	2 003 230	2,8
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 397 350	1,9
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 334 175	1,9
Odin Norden	1 126 000	1,6
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	968 700	1,4
Valtion Eläkerahasto	870 000	1,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	800 721	1,1
Odin Forvaltning AS/Odin Europa SMB	634 952	0,9
OP-Delta Sijoitusrahasto	577 950	0,8
Odin Forvaltning AS	492 661	0,7
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	401 805	0,6
OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	350 000	0,5
Suomen Kulttuurirahasto	350 000	0,5
Amerin Kulttuurisäätiö	297 771	0,4
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	271 310	0,4
Sijoitusrahasto Evli Select	247 744	0,3
Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse	236 615	0,3
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	235 770	0,3
Sijoitusrahasto Sampo Suomi Osake	232 050	0,3
Hallintarekisteröidyt	37 725 401	52,6

JULKISTEN SISÄPIIRILÄISTEN OSAKEOMISTUS JA OPTIOT 31.12.2006

	Osakkeita	2002 optiot	2003 optiot	2004 optiot
Hallitus *)				
Anssi Vanjoki, puheenjohtaja	5 286	-	-	-
Ilkka Brotherus, varapuheenjohtaja	2 003 230	-	-	-
Felix Björklund	36 923	-	-	-
Tuomo Lähdesmäki	8 423	-	-	-
Timo Maasilta	6 073	-	-	-
Roger Talermo, toimitusjohtaja	22 500	106 800	60 000	66 850
Johtajisto				
Max Alfthan, viestintä	1 200	8 000	8 000	11 150
Eero Alperi, toimitusketjun kehittäminen	3 000	14 000	6 000	5 950
Chistel Berghäll, henkilöstöasiat	350	0	0	5 950
Paul Byrne, Precorin toimitusjohtaja	0	20 000	0	17 850
Chris Considine, Wilsonin toimitusjohtaja	0	0	10 000	17 850
Jean-Luc Diard, Salomonin toimitusjohtaja	0	0	0	0
Thomas Henkel, IT	0	0	0	0
Tommy Ilmoni, sijoittajasuhteet	1 000	0	0	0
Kari Kauniskangas, myynti ja jakelu	1 650	15 000	6 667	22 300
Heikki Koponen, lakiasiat **)	0	0	0	5 950
Pekka Paalanne, talous ja rahoitus	12 300	32 600	16 000	26 000
Juha Pinomaa, Suannon toimitusjohtaja	0	0	0	0
Michael Schineis, Atomycin toimitusjohtaja	0	33 400	10 000	17 850
Kai Tihilä, talous	300	7 250	4 000	5 950
Tilintarkastaja				
Göran Lindell	0	-	-	-
YHTEENSÄ	2 102 235	237 050	120 667	203 650

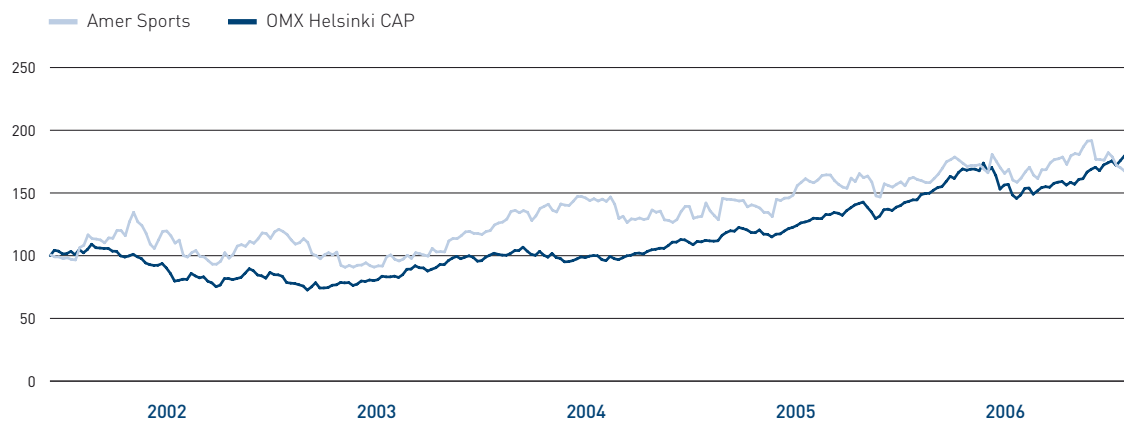
*) Toimitusjohtajaa lukuun ottamatta yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole optiojärjestelyjen piirissä.

**) Työsuhde päättyi 19.1.2007

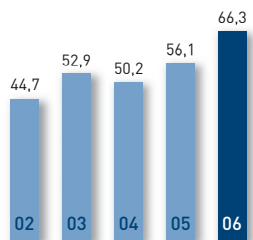
OSAKKEITA/OSAKAS 31.12.2006

	Osakkaita	% osakkaista	Osakkeita	% osakkeista
1-100	3098	21,6	181 235	0,3
101-1 000	8 645	60,2	3 520 014	4,9
1 001-10 000	2 372	16,5	6 106 893	8,5
10 001-100 000	184	1,3	5 204 987	7,3
yli 100 000	38	0,3	18 959 094	26,4
Hallintarekisteröidyt	14	0,1	37 725 401	52,6
Yhteensä	14 351	100,0	71 697 624	100,0

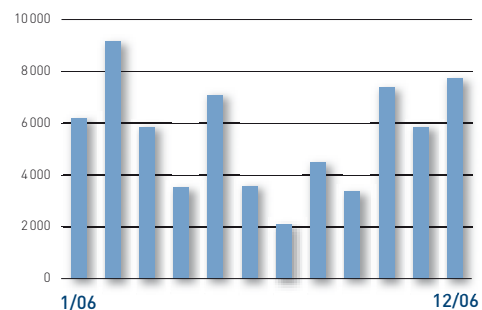
KURSSIKEHITYS



OSAKKEIDEN VAIHTOMÄÄRÄT MILJ. KPL



OSAKKEIDEN VAIHTOMÄÄRÄT 1 000 KPL



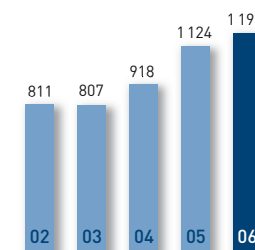
OSAKEOMISTUS OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2006

1	ULKOMAAT ¹⁾	56%
2	KOTITALOUDET	16%
3	VOITTOA TAVOITTELEMATTOMAT YHTEISÖT	9%
4	RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAITOKSET	9%
5	YKSITYISET YRITYKSET	6%
6	JULKISYHTEISÖT	4%



¹⁾Sisältää hallintarekisteröidyt omistukset.

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO 31.12., MILJ. E



Lisää tietoa osakkeista löytyy Amer Sportsin internetsivuilta osoitteesta www.amersports.com/investors.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

milj. e	IFRS				FAS	
	2006	2005	2004	2003	2003	2002
Osakepääoma	286,8	285,9	285,7	97,8	97,8	96,8
Osakkeiden määrä, milj. kpl	71,7	71,5	71,4	73,4	73,4	72,6
Osakkeiden oikaistu määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	71,7	71,5	71,4	70,5	70,5	69,6
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	71,5	71,4	71,1	70,0	70,0	69,6
Osakeannit						
Rahastoanti	-	-	190,5	-	-	-
Suunnattu anti	0,9	0,2	1,3	1,0	1,0	0,3
Osakepääoman alentaminen	-	-	3,9	-	-	-
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, e	0,98	1,05	0,96	1,12	0,92	0,98
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, e	0,97	1,04	0,96	1,11	0,92	0,97
Tulos/osake, lopetetut toiminnot, e	-	-	0,20	-	-	-
Tulos/osake, lopetetut toiminnot, laimennettu, e	-	-	0,20	-	-	-
Oma pääoma/osake, e	7,71	7,46	6,41	5,95	6,31	6,39
Osingonjako	36,0¹⁾	35,7	35,7	33,0	33,0	32,6
Osinko/osake, e	0,50¹⁾	0,50	0,50	0,47	0,47	0,47
Osinko/tulos, %	51¹⁾	48	43	42	51	48
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,0¹⁾	3,2	3,9	4,1	3,9	4,0
Hinta/voitto-suhde, P/E	17,0	14,9	11,1	10,3	12,4	11,8
Osakekannan markkina-arvo	1 195,9	1 124,2	917,7	806,7	806,7	810,6
Osakkeen arvo, e						
Kirjanpidollinen vasta-arvo	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Alin kurssi	14,75	12,32	11,49	8,68	8,68	8,61
Ylin kurssi	19,00	17,09	14,82	12,17	12,17	13,33
Keskikurssi	16,83	14,65	13,06	10,02	10,02	10,49
Kurssi, viimeinen päivä	16,68	15,73	12,85	11,45	11,45	11,63
Pörssivaihto	1 115,2	822,1	656,1	530,7	530,7	469,5
1 000 kpl	66 251	56 119	50 232	52 872	52 872	44 709
%	93	79	71	75	75	62
Osakkeenomistajia	14 351	14 588	13 493	12 314	12 314	10 689

¹⁾ Hallituksen ehdotus tilikaudelta 2006

Vertailutiedot 2002–2003 on oikaistu joulukuussa 2004 tehdyn 1:2 rahastoannin osakemäärän mukaisiksi. Tunnuslukujen laskentakaavat s. 87

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 13. helmikuuta 2007

Anssi Vanjoki	Ilkka Brotherus	Felix Björklund
Tuomo Lähdesmäki	Timo Maasilta	Roger Talermo Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

AMER SPORTS OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Amer Sports Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, TOIMINTAKERTOMUS JA HALLINTO

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 13. päivänä helmikuuta 2007

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Göran Lindell
KHT